



## **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE**

**Mercredi 5 février 2025**



## SOMMAIRE

### RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITÉS

I - VIE DE L'ASSOCIATION .....	1
HISTORIQUE ET MISSIONS.....	1
GOUVERNANCE 2024 .....	1
TENUE DES INSTANCES EN 2024 .....	2
ADHÉRENT.ES .....	2
PARTENAIRES .....	3
RESSOURCES HUMAINES .....	3
DÉMARCHE DE TRAVAIL.....	4
II - COMMUNICATION .....	5
REVUE DE PRESSE.....	5
COMMUNICATION NUMÉRIQUE.....	7
III - LOCAL MÉMOIRES DE CITÉ-JARDIN.....	9
SIÈGE SOCIAL DE L'ASSOCIATION ET LIEU D'ACCUEIL DU PUBLIC.....	9
CHIFFRES CLÉS.....	10
ARCHIVAGE PAPIER.....	10
RUCHER PÉDAGOGIQUE .....	10
PROJET CONTRAT DE VILLE.....	11
SCOLAIRES.....	12
TEMPS FORTS.....	12
IV - RETOUR SUR 2024.....	14
FAITS MARQUANTS EN 2024 .....	14
LES ÉVÉNEMENTS DE 2024 .....	14
V - PRINTEMPS DES CITÉS-JARDINS.....	17
PILOTAGE DE L'ÉVÉNEMENT.....	17
VI – PROJET STRATÉGIQUE : 2025-2030 .....	19
LANCEMENT PAR UN FORUM OUVERT.....	19
LES GROUPES DE TRAVAIL.....	20
LA MISE EN COMMUN.....	21
L'ARBITRAGE.....	21
PLAN D' ACTIONS 2025 .....	26
RAPPORT BUDGÉTAIRE 2024.....	28
BUDGET PRÉVISIONNEL 2025.....	31



# RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITÉS



## I - VIE DE L'ASSOCIATION

### HISTORIQUE ET MISSIONS

Date de création : 14 octobre 2015 (Suresnes)

Lancement de l'association : 1er janvier 2016

Siège social : « Mémoires de cité-jardin », 28 avenue Paul Vaillant-Couturier / 93240 Stains

Missions :

- Fédérer et animer le réseau des collectivités, institutions, personnes physiques ou morales concernées par le patrimoine des cités-jardins, dans les domaines de la valorisation, la promotion et de la préservation.
- Favoriser la reconnaissance et promouvoir ce patrimoine spécifique au niveau local, régional, national et international en tenant compte des valeurs promues par ce patrimoine.
- Valoriser le patrimoine régional existant dans le cadre d'une offre touristique et patrimoniale commune aux membres, en mettant en avant dans cette offre : le modèle urbain, paysager et sociétal, les habitants.
- Sensibiliser les différents publics (scolaires, étudiants, habitants, touristes) au patrimoine des cités-jardins par un travail avec

### GOVERNANCE 2024

Direction : 7 membres au bureau de l'Association et 13 membres au sein du Conseil d'administration représentant les trois collèges de l'Association.

**M. Azzédine TAÏBI (Président)**

**Mme Valérie BETHOUART-DOLIQUE puis M. Thierry PORTAL (Vice-président)**

**M. Henrique RIBEIRO (Vice-Président)**

**M. Christophe LIEVIN (Trésorier)**

**M. Sébastien JACQUOT (Secrétaire)**

**Mme Emilie MARRE (Trésorière adjointe)**

**M. Jean-Paul LE GLOU (Secrétaire adjoint)**

Mme Catherine BELUZE, Mme Anne BERNARD, M. Stéphane BETTIOL, Mme Bernadette BLANCHON, M. Francis DUBRAC, Mme Dominique DELLAC, Mme Chantal JUGLARD, M. Olivier MEIER, M. Jean-Marc ROBINET, Mme Hélène SALLET-LAVOREL, Mme Leyla TEMEL, M. Pierre TOUYA, M. Damien VANOVERSCHELDE



## TENUE DES INSTANCES EN 2024

<i>Types de rencontres</i>	<i>Assemblées générales</i>	<i>Réunions du Conseil d'administration</i>	<i>Réunions du Bureau</i>
<b>Participants</b>	<i>Ouvert à tous</i>	<i>Administrateur.rice.s / Technicien.ne.s avec pouvoirs / Animatrice</i>	<i>Administrateur.rice.s membres du Bureau / Technicien.ne.s avec pouvoirs / Animatrice</i>
<b>Fréquence</b>	<b>2 x par an</b>	<b>3 x par an a minima</b>	<b>Exceptionnel</b>
	07/02/2024	02/02/2024	
	23/04/2024	11/06/2024	
		07/11/2024	

Le Bureau de l'Association ne se réunit habituellement pas pour cause d'agenda mais il est sollicité par mail par l'animatrice-coordinatrice de l'Association afin de prendre des décisions nécessaires à la vie et au développement de l'Association.

## ADHÉRENT.ES

Nombre d'adhérents en 2024 : 62 adhérents (contre 49 en 2023)

Détails des adhérent.es :

- **Département** : Seine-Saint-Denis
- **Territoires** : Plaine Commune, Roissy Pays de France
- **Villes** : Argenteuil, Champigny-sur-Marne, Dugny, Épinay-sur-Seine, Gennevilliers, Livry-Gargan, Montgeron, le Pré-Saint-Gervais, Stains, Suresnes
- **Offices départementaux de l'habitat** : Hauts-de-Seine Habitat, Seine-Saint-Denis Habitat, Valophis Habitat
- **Associations** : Seine-Saint-Denis Tourisme, Val-de-Marne Tourisme, Office de tourisme de Plaine Commune Grand Paris, CAUE 94, CAUE 93, CAUE 92, AORIF, Les Amis de l'histoire et du patrimoine de Paris-Jardins, CROAIF, Maison de banlieue et de l'architecture
- **Amicales** : Amicale CNL des locataires de la cité-jardin de Stains, Amicale CNL des locataires de la cité-jardin de Champigny-sur-Marne
- **Etablissements d'enseignement supérieur** : Institut de Recherche et d'Études Supérieures du tourisme (IREST / Université Paris I Panthéon – Sorbonne), École Nationale Supérieure de Paysage de Versailles-Marseille, École d'urbanisme de Paris, Ecole Nationale Supérieure d'Architecture Paris-Belleville, Université Sorbonne Paris-Nord
- **Adhérent.es personnes physiques** : 26 adhérent.es individuel.le.s (contre 19 en 2023)

Collège n°1 : Des rapprochements étroits ont été mené avec les villes de Rambouillet et de Trappes qui adhéreront en 2025. Nous avons reçu des réponses négatives suite à nos courriers au département de Seine-et-Marne et à la communauté d'agglomération d'Est Ensemble.

Collège n°2 : 19 membres dont quatre nouvelles adhésions. Les Conseils de l'Architecture, de l'Urbanisme et de l'Environnement de Seine-Saint-Denis et des Hauts-de-Seine. L'université Sorbonne Paris Nord a repris son adhésion après une année de pause en 2024 pour des questions simplement administratives. Le Comité Départemental de la Randonnée Pédestre de Seine-Saint-Denis (CDRP93) a également adhéré suite à sa participation au Forum Ouvert et à l'écriture du projet stratégique. Enfin, suite au vote du Conseil d'administration, une cotisation exceptionnelle de 30€ (au lieu de 150€) a été octroyée à la Maison de banlieue et de l'architecture suite à des problèmes financiers de cette association en 2024.

Collège n°3 : Nous constatons un fort taux d'augmentation des adhérents individuels, ceci peut être



expliqué par plusieurs facteurs : l'augmentation du taux d'implication via l'organisation du Forum Ouvert en 2023 et l'écriture collective du projet stratégique, le voyage d'études dans le Bassin minier et la pérennisation de l'appel à adhérer en bas de chaque newsletter.

## PARTENAIRES

Des contacts ont été noués avec la **Maison de l'architecture Ile-de-France**, la **Cité de l'architecture et du patrimoine**, le **festival Close up** (cinéma et architecture) qui seront à poursuivre en 2025.

Des contacts ont également été noués avec deux nouvelles associations franciliennes : l'association **Action créole** qui organise chaque année le carnaval créole au cœur de la cité-jardin de Stains ; la **fédération française de randonnée du Val-de-Marne**.

Une convention tripartite entre la **Direction de services départementaux de l'Éducation nationale de Seine-Saint-Denis (DSDEN93)**, le **Conseil d'architecture, d'urbanisme et de l'environnement de Seine-Saint-Denis (CAUE93)** et l'**Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France** est en cours de signature à la DSDEN 93. Cela permettra la création de parcours d'éducation artistiques et culturels au Pré Saint-Gervais, Epinay-sur-Seine, Dugny et Stains aux bénéfices des élèves scolarisés dans les écoles, collèges et lycées de la Seine-Saint-Denis

Enfin, les partenariats à l'échelle nationale et internationale continuent de se développer. L'association a accompagné la création de l'Association régionale des cités-jardins du Bassin minier Nord-Pas de Calais le 24 septembre 2024 lors de l'Assemblée générale constituante de l'association.

### Sollicitations pour de nouvelles adhésions en 2025 :

Modalités de sollicitation : Envoi d'un courrier signé par le Président et les vice-président.es avec la plaquette de présentation de l'Association, organisation de rencontres.

Acteurs à solliciter : Il serait intéressant de relancer les sollicitations à la ville de Drancy, de Paris et également se rapprocher de la ville de Mitry-Mory.

## RESSOURCES HUMAINES

### Apprenties :

En septembre 2024, Mme Claire DELUZE étudiante dans le mastère 1 professionnel « Patrimoine culturel et tourisme durable » à l'IESA, école internationale des métiers de la culture et du marché de l'art et en apprentissage depuis septembre 2023 au sein de l'association a terminé son contrat. Elle a notamment eu comme mission d'accompagner le Printemps des cités-jardins et de concevoir une exposition sur les commerces de la cité-jardin de Stains.

En août 2024, l'association a recruté un nouvel **apprenti pour une durée d'un an**, M. Nicolas GUILLOT, étudiant dans le Master 1 « Développement et Aménagement Touristique des Territoires » à l'IREST, Institut de Recherche et d'Etudes Supérieures du Tourisme de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. L'Association l'a recruté comme **apprenti pour une durée d'un an**. Le calendrier de ses présences s'organise comme suit : septembre à fin janvier – le jeudi et vendredi ; à partir du mois de février - à temps plein. Il a notamment comme mission d'accompagner la programmation du Printemps des cités-jardins et le montage du projet d'habitants-guides à Stains.



### Stagiaires :

**En 2024, l'association a accueilli une stagiaire.** Du 22 avril au 19 juillet 2024, Mme Emma PHILIPPE a effectué un stage dans le cadre de son Master Gestion et Valorisation Touristique du Patrimoine à l'IREST, Institut de Recherche et d'Etudes Supérieures du Tourisme de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Elle a notamment aidé sur la coordination du Printemps des cités-jardins.

### Encadrement :

En 2024, Estelle LUSSEAU et Benoît POUVREAU du service patrimoine contemporain du Conseil départemental de Seine-Saint-Denis sont les nouveaux référent.es pour l'encadrement de l'animatrice-coordinatrice de l'association. Des points téléphoniques réguliers en fonction des besoins et des réunions semestrielles ont été mis en place.

### Formations :

L'animatrice-coordinatrice de l'association a pu bénéficier de deux temps de formation gratuits et en distanciel via l'Opérateur de Compétence Uniformation : *suivi budgétaire* (9 et 10 octobre 2024), *écriture d'un plan de communication* (18 et 25 novembre 2024).

## DÉMARCHE DE TRAVAIL

Commissions thématiques : organisation et animation de commissions thématiques spécialisées auxquelles adhérents et partenaires peuvent participer ; ces commissions sont pilotées par des membres du bureau de l'Association.

<i>Types de rencontres</i>	<i>Commission « valorisation-promotion »</i>	<i>Commission « préservation - renovation »</i>	<i>Commission « recherche »</i>
<b>Pilote</b>	/	<i>Hélène CHARRA-PONTILLO</i>	<i>Laurent COUDROY DE LILLE &amp; Sébastien JACQUOT</i>
<b>Fréquence</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
	19/09/2024	03/10/2024	12/02/2024
		15/11/2024	
		21/11/2024	
<b>Participants</b>	<b>29 personnes inscrites, env. 15 d'actives</b>	<b>38 personnes inscrites, env. 12 d'actives</b>	<b>7 personnes</b>

Jusqu'au 23 avril 2024, l'ensemble des adhérents de l'association a été mobilisé pour l'écriture du projet stratégique. L'action des commissions a donc été concentrée sur ce travail.

Commission « valorisation-promotion, Jean-Pierre Respaut » : La commission a lancé la réflexion sur les dix ans de l'association et a défini ensemble le projet de cycle de rencontres et de résidences artistiques aboutissant à une publication. Actuellement, la commission n'a toujours par de personne pilote.

Commission « recherche, Ginette Baty-Tornikian » : Un groupe de travail a permis la rédaction d'un dossier de présentation d'un projet d'exposition à la Cité de l'architecture et du patrimoine. Par ailleurs, deux rédactions d'articles ont permis d'approfondir les connaissances sur les cités-jardins :



- ARPIN Renaud, « La cité-jardin du Moulin de Senlis », décembre 2024 (fiche focus)
- POUVREAU Benoît, MAURIN-GAISNE Noémie, COUDROY DE LILLE Laurent, « Les cités-jardins de Seine-et-Marne ... entre ville et campagne », revue électronique des archives départementales de Seine-et-Marne

Commission « préservation-rénovation » : L'Association régionale des cités-jardins était présente à l'événement annuel du secteur Hlm, le congrès rassemble les décideurs des organismes Hlm autour de réflexions sur les grandes orientations et priorités d'action pour le secteur du logement social. L'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France y était représentée par Hélène Charra-Pontillo, pilote de la commission préservation-rénovation afin de présenter les enjeux de la réhabilitation des cités-jardins.

Réunions techniques : Points en fonction des besoins entre l'animatrice de l'Association, le secrétaire, le secrétaire-adjoint et le trésorier de l'association ainsi qu'avec tout membre de l'association en fonction des besoins de partages d'expériences et de savoirs.

Réunions Stains : participation aux réunions de la vie associative, des acteurs culturels et aux réunions sur les jardins familiaux.

## II - COMMUNICATION

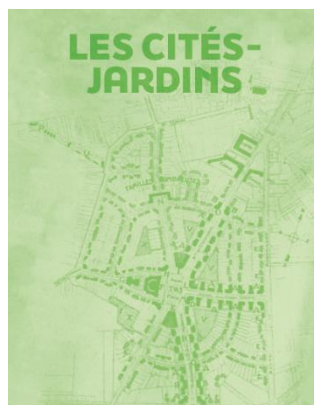
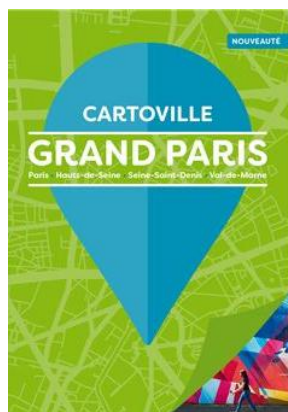
### REVUE DE PRESSE

Sur l'année 2024, 48 articles portant sur les cités-jardins ont été écrits. Ceux-ci peuvent aussi bien mentionner les initiatives culturelles et patrimoniales qui animent ces quartiers comme décrire les évolutions urbaines que ces espaces connaissent. Ceux-ci sont relayés au sein de nos deux newsletters mensuelles aux côtés d'autres traitant des grands enjeux et concernant les cités-jardins (valorisation du patrimoine social et urbain, urbanisme, rénovation thermique, architecture...).

L'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France a été sollicitée par le magazine *Le Monde* pour un focus sur « Cinq cités-jardins à découvrir en Ile-de-France » dans le cadre du Printemps des cités-jardins.

Enfin, les cités-jardins ont été présentées dans deux guides sur la banlieue parisienne qui sont actuellement vendus au local Mémoires de cité-jardin :

- LABUSSIÈRE Simon, *Randonnées urbaines autour de Paris : 30 balades pour explorer la Petite et la Grand Couronne*, ed. Voyages Gallimard, avril 2024, 284p.
- *Cartoville Grand Paris*, ed. Voyages Gallimard, avril 2024



Vous en croisez plus d'une, au fil de vos balades outre-périphérique. Certaines forment un quartier entier quand d'autres sont l'affaire d'une île : certaines ne sont qu'immeubles, certaines pavillons, beaucoup un peu des deux. Elles attirent l'œil, toujours, par leur homogénéité et leur pittoresque discret, ce sont les cités-jardins. Mais qu'ont-elles toutes en commun, qui les a voulues et à quel modèle se réfèrent-elles ? Remontons le temps...

#### LE RÊVE DE L'URBANISTE

Il ne s'agit pas d'imaginer un état des lieux qui évoque les réalisations, mais d'expliquer le pourquoi de leur existence. On ne peut en effet, d'après les données de l'époque, que constater que les cités-jardins ont été créés par un homme, un homme qui a voulu les cités-jardins.

On se demande, le futur, que va-t-il advenir de ces cités-jardins ? Une fois créés, ils ont été conçus pour durer, mais d'un côté, ils ont été conçus pour être adaptés à leur époque.

« Ce devient construire les villes à la campagne... L'air y est tellement plus pur ! »

une certaine agriculture sociale, mais, après la suppression des communes et provinces, implantée dans un vaste pays. Comment en être sûr ?

#### CITÉS-JARDINS, CITÉS OUVRIÈRES

En fait, de certains points communs, la cité-jardin n'est pas une ville nouvelle, les logements plus grands et bâtis avec plus de soin, mais ils ont été conçus pour durer, mais d'un côté, ils ont été conçus pour être adaptés à leur époque.

On se demande, le futur, que va-t-il advenir de ces cités-jardins ? Une fois créés, ils ont été conçus pour durer, mais d'un côté, ils ont été conçus pour être adaptés à leur époque.

« Ce devient construire les villes à la campagne... L'air y est tellement plus pur ! »

une certaine agriculture sociale, mais, après la suppression des communes et provinces, implantée dans un vaste pays. Comment en être sûr ?







En Seine-Saint-Denis

### Au Pré-Saint-Gervais, le confort moderne pour les expulsés de Paris

Quand Paris s'étend, elle expulse! C'est ainsi que naît la cité-jardin des « Briques rouges », créée pour accueillir les habitants des petites constructions ouvrières informelles qui peuplent, au début du XX<sup>e</sup> siècle, la « zone », cet espace non constructible entourant la capitale, au-delà des « fortifs ». « Quand Paris a souhaité redessiner ses contours, il a fallu reloger tout ce peuple dans les villes mitoyennes », explique Marie-Claire Quin de Stoppani, historienne et directrice des affaires culturelles au Pré-Saint-Gervais. L'expansion de la capitale fait perdre à la commune un tiers de sa surface. Mais la ville gagne à cette occasion une cité-jardin dont la construction commence en 1927, bâtie également sur des terrains des Lilas et de Pantin. Au Pré, 1000 logements collectifs et 240 pavillons sont prévus. La cité s'organise autour d'un stade et d'un square. Les pavillons y sont cubiques et crépés, le confort moderne, et les façades agrémentées de balcons, loggias et bow-windows. Une révolution!

**Y aller :** métro ligne 11 ou ligne 7 bis. Randonnée de la Mouzaïa (Paris 19<sup>e</sup>) à la cité-jardin du Pré-Saint-Gervais, samedi 25 mai à 14 heures. Projection cinéma du film « Cheba Louisa », de Françoise Charpiat, tourné dans la cité-jardin, au square Henri-Sellier, samedi 8 juin, 21 h 45.



En Seine-Saint-Denis

### A Stains, la campagne au cœur de la ville

Pour se joindre à la Fête de la biodiversité organisée par la municipalité de Stains (Seine-Saint-Denis), il faudra, ce samedi 1<sup>er</sup> juin, se glisser entre le n° 48 et le n° 50 de la rue Raoul-Duchêne. « Ça fait un peu Harry Potter! », s'amuse Noémie Maurin-Gaisne, coordinatrice de l'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France et spécialiste de Stains. Le coin de verdure qui s'offre alors, à l'arrière des bâtiments, est caractéristique de l'ensemble de 1640 logements collectifs et 472 logements pavillonnaires édifiés entre 1922 et 1933. C'est l'un des sept « coeurs d'ilot », espaces ouverts et plantés, qui, avec les jardins ouvriers, les plates-bandes et les nombreux arbres, donnent à la vie dans la cité cet air de campagne à la ville. « Chaque logement devait avoir un accès rapide à l'air, la lumière et la nature, par souci nourricier et hygiéniste », explique Noémie Maurin-Gaisne. De larges avenues rectilignes rayonnent depuis la place centrale. Mais, de part et d'autre, certaines rues sont courbes, « pour éviter la monotonie et ressembler au tracé d'un village, et ça fonctionne encore aujourd'hui! », précise-t-elle. **Y aller :** métro 13 puis bus 255 ou 253 ou RER B puis bus 150. Visite guidée le dimanche 19 mai à 15 h 30. Exposition « Les Cités-jardins d'Ile-de-France, une certaine idée du bonheur », à l'Espace Paul-Eluard, place Marcel-Pointet, du 18 mai au 16 juin.

Dans les Hauts-de-Seine

### A Suresnes, des équipements pour toute une vie

A quoi ressemblerait une cité populaire idéale? C'est à cette question qu'Henri Sellier, maire de Suresnes (Hauts-de-Seine) entre 1919 et 1941, s'attelle en imaginant une cité-jardin destinée à accueillir près de 10000 personnes, de tous les âges et de toutes les catégories de travailleurs. Ce socialiste, administrateur délégué de l'Office public d'habitations à bon marché du département de la Seine, est à l'origine d'un grand nombre de cités-jardins en



Ile-de-France. Il décide de faire de sa ville une « sorte de laboratoire pour tester son urbanisme », explique Maya Mince, du Musée d'histoire urbaine et sociale de Suresnes. Les très nombreux équipements construits alors – maternité, crèche, écoles, bains douches, centre de loisirs, théâtre, lieux de culte, résidence pour personnes âgées – témoignent encore de cette volonté de faciliter le quotidien des habitants. « La cité a été pensée comme une ville nouvelle autonome, on pouvait y naître et y passer toute sa vie, jusqu'à sa vieillesse », explique Maya Mince.

**Y aller :** tram 2 puis bus 144 ou 244 ou ligne L ou U. Visites guidées les mercredi 22 mai et samedi 25 mai à 15 heures. Ateliers famille « Imagine ton aire de jeu idéale », dimanche 26 et mercredi 29 mai à 15 heures. Randonnée de la cité-jardin au mont Valérien, le samedi 1<sup>er</sup> juin à 14 heures.

## TOURISME

## Cinq cités-jardins à découvrir en Ile-de-France

Du 18 mai au 2 juin, le Printemps des cités-jardins vous ouvre les portes de ces ensembles architecturaux à la fibre verte et sociale, à travers balades urbaines, randonnées, visites inédites et expositions

Cécile Cazenave



Dans les Yvelines

### A Trappes, une histoire cheminote

Les pavillons des cheminots de Trappes (Yvelines) n'ont pas pris une ride! Cubiques, enduits de blanc, à toit-terrasse, les quarante logements, disposés à l'oblique de part et d'autre de l'avenue Marceau, affichent le style résolument moderne voulu par leurs architectes, les Gutton père et fils, en 1931, pour cette cité-jardin nommée « Les Dents de scie ». A l'époque, la gare de triage et le dépôt de Trappes forment l'un des plus importants centres ferroviaires de France. Il faut loger les employés venus de Bretagne, de Normandie, de Vendée, de la Sarthe et de la Charente. « Le quartier vivait au rythme des locomotives, des monstres à vapeur qu'on entendait de partout », note Anissa Lamri, responsable des archives municipales. Après la seconde guerre mondiale, salle des fêtes et gymnase, stade de foot, terrain de basket et piscine poussent non loin du dépôt. Des équipements pour la plupart disparus. Dans les friches demeure le souvenir de la riche vie de quartier des habitants des Dents de scie.

**Y aller :** ligne U ou RER C puis ligne N. Visite guidée « Cité cheminote, cité joyeuse », les jeudi 30 mai et samedi 1<sup>er</sup> juin à 14 heures. Exposition « Allez Trappes, Mahier, Chansac et les autres », à l'école Jules-Ferry, du mercredi 29 mai au dimanche 1<sup>er</sup> juin.



Dans le Val-de-Marne

### A Champigny-sur-Marne, un labyrinthe bucolique

Il faut être un habitant de la cité-jardin de Champigny-sur-Marne (Val-de-Marne) pour emprunter, d'un pas franc, les venelles si étroites qu'elles en deviennent quasi invisibles, maillant les 12 hectares de cet ensemble de logements bâtis entre 1928 et 1937. Mais que le visiteur ose s'y aventurer et c'est un monde bucolique, où les pépiements d'oiseaux remplacent la rumeur urbaine qui s'offre à lui! On nomme ces minuscules sentiers les « clos ». Ils relient certains pavillons à des voies secondaires de la cité, conçue en étoile. « Ici, c'est un peu comme un labyrinthe, d'ailleurs, on aime bien faire tourner les visiteurs en rond, cela donne la sensation de se perdre alors qu'on ne risque rien, c'est si petit! », explique Patricia Masson, archiviste aux archives municipales de Champigny-sur-Marne. Les 142 logements individuels et les 1054 logements collectifs, voulus avant la première guerre mondiale par le maire Albert Thomas, fils de boulanger, très sensible à la condition ouvrière, ont été particulièrement soignés. La brique y est utilisée en de multiples jeux de construction, donnant à chaque maison ou immeuble sa singularité.

**Y aller :** RER E ou RER A puis bus 116. Visite guidée le samedi 18 mai à 14 heures. Fête de quartier le samedi 25 mai à 14 heures. Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France: Citesjardins-idf.fr

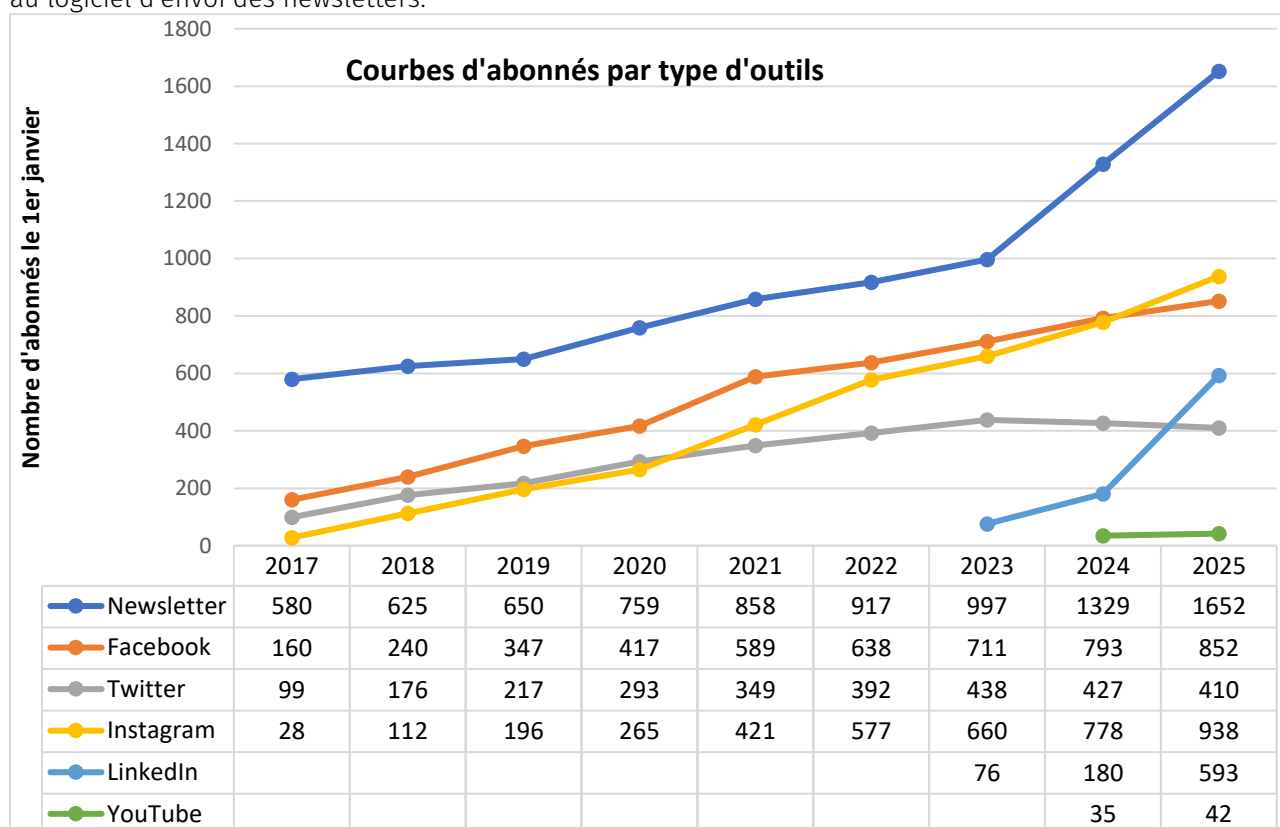


## COMMUNICATION NUMÉRIQUE

Deux *newsletters* mensuelles :

- **Continuité de la *newsletter* à l'échelle stanoise** (175 abonné.es en 2024 contre 188 abonnés en 2023) afin de communiquer auprès des habitants sur les actions de l'Association, des services de la ville et des associations locales au sein de la cité-jardin.
- **Continuité de la *newsletter* à l'échelle régionale** (1477 abonné.es en 2024 contre 1329 abonnés en 2023), des informations sont transmises sur les actions dans les cités-jardins d'Île-de-France, les activités des adhérents et partenaires de l'association, la revue de presse mensuelle autour des cités-jardins

Les limites d'envoi quotidien à 300 abonnés ralenti et alourdi considérablement l'envoi de la newsletter générale. Pour 2025, il est proposé de dégager un budget de 100€ pour un abonnement au logiciel d'envoi des newsletters.



En 2024, 13 vidéos ont été réalisées et publiées sur les réseaux sociaux de l'association suite à l'interview de plusieurs membres de l'association :

1. Qu'est-ce qu'une cité-jardin ? par Sébastien JACQUOT
2. Visiter les cités-jardins par Jade BATAL et Ines CHOITEM
3. La cité-jardin de Suresnes par Marie-Pierre DEGUILLAUME
4. La cité-jardin de Blumenthal par Laurie COPPIN
5. Paris-Jardin par Serge BIANCHI
6. Histoire des cités-jardins d'Île-de-France par Benoît POUVREAU
7. L'urbanisme des cités-jardins par Laurent COUDROY DE LILLE
8. L'aménagement paysager des cités-jardins par Bernadette BLANCHON
9. Patrimonialiser le paysage des cités-jardins par Stéphanie DE COURTOIS
10. Préserver et protéger les cités-jardins par Charlotte SAINT-JEAN
11. L'architecture des cités-jardins par Marc SIRVIN
12. Habiter la cité-jardin par Viviane PHLÉGER et Chantal BOUCHER



### 13. L'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France par Noémie MAURIN-GAISNE

Il est à noter que les vidéos thématiques sont celles qui ont été le plus partagées et commentées. L'association se tient à disposition des membres de l'association qui souhaiterait réaliser une vidéo sur une nouvelle thématique.

## SITE INTERNET

En 2024, nous n'avons pas réussi à maintenir le budget pour la maintenance du site internet. Cette enveloppe budgétaire sera remise pour 2025 afin de prévenir de tout piratage.

Le site (créé en 2019) est tenu à jour et actualisé par l'animatrice-coordinatrice et l'apprentie de l'association.

- **09 articles « actualités »** ont été rédigés en 2024 ; mise à jour de l'agenda, des pages internet (Notre association ; Printemps des cités-jardins ; Les ressources) et de l'espace adhérent.

### Extrait des articles créés en 2024



The image displays a grid of six article excerpts from the website, each featuring a photograph at the top and a text block below. The articles are:

- Cité des électriciens – Voyage d'étude Bassin minier**: A group of people standing in front of a brick building.
- Cité Bruno – Voyage d'étude Bassin minier**: A street view of a residential area with greenery.
- Un printemps saxon sous le signe d'I benezzer**: A large, multi-story residential building.
- Appel à cotisation 2021**: A graphic with orange silhouettes of people walking.
- L'association réfléchit à son projet stratégique**: A group of people sitting in a circle in a meeting room.
- La Butte Rouge, au sud de Paris, histoire et avenir d'une cité jardin**: A view of a modern residential complex with a garden.



## Statistiques

Le site internet de l'association est **très bien référencé** notamment sur les moteurs de recherche. Les visiteurs arrivent sur le site, principalement par le biais des moteurs de recherche (Google, Bing, Qwant, Ecosia...) ou directement par l'URL du site internet.

**Nombre total de visiteurs : 26 260 visiteurs** (en 2023 : 22 174) et nombre de visites : 46 921 (en 2023 : 42 405).

Dans le **top 10 des pays** de provenance des visiteurs sur l'année 2023 : **la France** (21 564 visiteurs), les États-Unis (1284 visiteurs), la Belgique (272 visiteurs), l'Algérie (261 visiteurs) puis l'Allemagne, le Royaume-Uni, Maroc et le Canada (entre 253 et 162 visiteurs).

Top 10 des pages les plus vues (en un an) :

1. Le concept de cité-jardin : 3 740 visites
2. Page d'accueil : 3 613 visites
3. Page cité-jardin de Draveil : 1 808 visites
4. Carte des cités-jardins d'Île-de-France : 1 600 visites
5. Page de connexion : 1 438
6. Pages Cité-jardin de Stains : 1 315 visites
7. Programme 2024 : 1 143 visites
8. Programmation 2024 du Printemps des cités-jardins : 881 visites
9. Page cité-jardin de Draveil : 1088 visites
10. Carnav'Stains : 881 visites
11. Page Cité-jardin de la Plaine Clamart : 865 visites

## III - LOCAL MÉMOIRES DE CITÉ-JARDIN

### SIÈGE SOCIAL DE L'ASSOCIATION ET LIEU D'ACCUEIL DU PUBLIC

Le local « Mémoires de cité-jardin », officiellement ouvert mercredi toute la journée, jeudi et vendredi après-midi, ainsi que l'après-midi du premier samedi du mois, remplit une triple vocation :

- **Pour l'Association régionale** : Siège et lieu de travail de l'animatrice et de son apprentie et espace de valorisation régionale des cités-jardins
- **Pour Plaine Commune** : Equipement participant au réseau de CIAP, lieu d'exposition, d'accueil de public (grand public, scolaires...), de visites, d'échanges, d'atelier et de réunion
- **Pour la Ville de Stains** : Lieu de rencontres et d'actions en lien avec le projet de valorisation de la cité-jardin et les habitants

L'Association régionale des cités-jardins d'Île-de-France a repris le bail du local « Mémoires de cité-jardin », situé au 28 avenue Paul-Vaillant-Couturier -93240 Stains, au 1<sup>er</sup> janvier 2020. Le coût du loyer est pris en charge par l'Association avec le soutien de la Ville de Stains et de Plaine Commune.

Une convention pluriannuelle (2024-2025-2026) d'utilisation partagée a été signée entre la Ville de Stains, Plaine Commune et l'Association régionale des cités-jardins d'Île-de-France pour définir les modalités d'utilisation partagée du local, dans le respect de la convention d'objectifs annuelle signée entre Plaine Commune et l'Association en 2024.

Des travaux ont commencé à être menés pour changer le rideau de sécurité de l'entrée du local. Il s'avère que les modèles actuels sont plus larges et ne peuvent pas s'intégrer à la structure actuelle de l'entrée du local obligeant actuellement le rideau à ne pas être totalement enroulé. La seule solution possible serait d'installer un coffrage extérieur sous l'enseigne en mosaïque. Par



ailleurs, il n'y a pas de système d'urgence pour ouvrir sans électricité les rideaux de sécurité : s'il y a une coupure de courant dû à notre tableau électrique il est impossible d'entrer dans le local si les rideaux ont été fermés. Une réflexion sur le temps long est menée avec les entreprises de logistiques de la ville de Stains.

## CHIFFRES CLÉS

**1572 visiteurs** ont été accueillis au local en 2024 (contre 1855 en 2023 et 1289 en 2022) sur 127 jours d'ouverture.

**26 visites (contre 23 en 2023)** de la cité-jardin de Stains ont été effectuées par l'animatrice-coordinatrice et l'apprenti (groupes scolaires, étudiants, manifestations...). Ces visites ont réuni un total de 412 **participants** (contre 23 visites pour 717 participants en 2023). Cette baisse s'explique par le choix d'accueillir des groupes plus petits d'adultes, d'associations et d'étudiants plutôt que de nombreuses classes de primaires. Il est à noter qu'en 2024, à l'occasion des Jeux Olympiques, les délégations des villes jumelées à Stains ont fait la visite de la cité-jardin (Allemagne, Italie, Palestine, Algérienne).

**5 événements** ont été organisés au local et/ou dans le quartier : rencontre habitants (fête du rucher, participation aux mini-fêtes de quartier, foire des savoir-faire...), Journées européennes du patrimoine, Journée nationale de l'architecture

**45 publications** (dont 1 dossier thématique sur le colloque international à Amsterdam) ont été intégrés dans la base de données du site internet par l'onglet « médiathèque ».

## ARCHIVAGE PAPIER

En 2024, en collaboration étroite avec le service ressources et ingénierie documentaires de Plaine Commune, un travail de tri des archives du local Mémoires de cité-jardin a été entamé. L'objectif était d'archiver ou supprimer les dossiers antérieurs à la création de l'association en 2015.

16 dossiers ont été détruits car n'apportant pas d'intérêt historique ou étant déjà conservé aux archives de Plaine Commune, 11 ont été confiés à Plaine Commune qui s'est chargé de les traiter.

## RUCHER PÉDAGOGIQUE

Le rucher pédagogique (3 ruches) est situé dans un cœur d'îlot de la cité-jardin de Stains, il est animé par l'Association à l'École des abeilles et est soutenu par Seine-Saint-Denis habitat et la Fondation BNP Paribas. Des événements grand public et des ateliers pour les adultes et familles ont été organisés tout au long de la saison, pour un total de **193 bénéficiaires**. Les ateliers pour le public adulte et famille ont été complétés d'un cycle d'ateliers avec les bénéficiaires du centre d'hébergement du MESNIL porté par l'association Les enfants du canal.

Il a permis la vente sur place de miel de 95 pots de 250g vendus 6€ l'unité pour la récolte de 2023 puis 5€ l'unité pour celle de 2024 et 4 pots de 500g vendus 10€ l'unité. Le nombre de pots de miel reprend un rythme normal après une année 2023 compliquée dû à une mauvaise récolte). Les trois ruches pédagogiques sont néanmoins attaquées par les frelons asiatiques.



Lors de la fête de la biodiversité 2024, une nouvelle palissade et une fresque participative menée en collaboration avec l'artiste Franck Konte-Rast et la galerie Tâche d'art a été inaugurée.

- *Annexe : Bilan rucher pédagogique 2024*

## PROJET CONTRAT DE VILLE

Le projet contrat de ville mené est intitulé « **nature en ville** », il est financé par la politique de la Ville. Il s'agit de proposer aux habitants la (re)découverte du quartier de la cité-jardin de Stains et de sa composante végétale par différentes approches. **16 animations** ont été réalisées pour une moyenne de 15 personnes par atelier.

### Axe découverte et bien-être :

- Visite sur l'histoire de l'hygiène dans la cité-jardin
- Visites du rucher de la cité-jardin avec l'apiculteur
- Après-midi conté sur le monde des abeilles avec les associations A l'école des abeilles de la Butte Pinson et sur le Chemin du livre
- Ateliers naturopathie
  - o Visite de la cité-jardin puis récolte et explication de plantes sauvages comestibles présentes dans la cité-jardin
  - o Atelier de confection d'infusions avec les plantes sauvages
  - o Atelier de confection de macérât huileux
  - o Atelier de réalisation d'un parfum (x2)
  - o Atelier cadeau de Noël : bougie parfumée et baume à lèvres

### Axe artistique :

- Dans la continuité du travail entamé en 2023, des ateliers ont été menés avec les jardiniers du cœur d'îlot et la galerie tâche d'art pour dessiner et illustrer la nouvelle fresque du rucher, un atelier avec un centre de loisir a permis également de réfléchir à des illustrations de fleurs
- En partenariat avec Franciade, un atelier a été mené avec des bénéficiaires de l'ESAT Marville dans l'objectif de recherche de nouveaux visuels d'objets dérivés autour de la cité-



## SCOLAIRES

**Année 2023-2024** : Un projet Culture et Art au Collège (CAC), financé par le Conseil départemental de Seine-Saint-Denis, a été mis en place en 2023 avec une classe de Ce2/CM1 de l'école élémentaire Joliot-Curie et une classe de 4<sup>e</sup> du collège Joliot-Curie. Le projet a débuté en septembre 2023 avec une sortie à la cité-jardin de Suresnes puis à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine à Paris et a pris fin en juin 2024 par la réalisation d'un livret-blanc réunissant leurs diverses idées pour une cité-jardin plus innovante.

## TEMPS FORTS

À Stains, la **fête de la biodiversité** a mis à l'honneur l'ensemble des acteurs stanois œuvrant pour la biodiversité et la nature en ville. Elle a été organisée le samedi 01 juin 2024 et intégrait la programmation de l'évènement national « Rendez-vous aux jardins » et de l'évènement régional « Le Printemps des cités-jardins ». Les partenaires étaient présents : l'association de jardiniers « Chouette mon potager », l'association des jardins familiaux, la ville de Stains, la médiathèque Louis-Aragon de Plaine commune a proposé des jeux en bois et l'association des enfants du canal sont venus en délégation retrouver l'association à l'École des abeilles de la butte Pinson.

À l'occasion des journées européennes du patrimoine, l'exposition **Histoires des commerces de la cité-jardin** de Stains a été inaugurée. Cette exposition en partenariat avec Seine-Saint-Denis Habitat et la ville de Stains a permis de mener un inventaire des commerces de la cité-jardin ainsi que des regrouper l'ensemble des connaissances sur l'historique des différents baux commerciaux. Un livret conservant ces informations a été édité par la ville de Stains.

**La Forum des Associations de la ville de Stains**, a eu lieu le 7 septembre 2024 et a donné l'occasion à l'ARCJ de présenter aux habitants de la ville les activités qui leur sont destinées. Deux activités étaient proposées conjointement : se replonger dans les souvenirs associés au « Vieux Stains » à travers la consultation de photographies d'époques ainsi qu'un atelier coloriage proposant aux enfants de mettre en couleur des motifs architecturaux de cités-jardins.

Le **Passage de la flamme Olympique** a représenté un nouveau moment fort. En effet, l'Association a profité des festivités qui se tenaient place Marcel-Pointet pour concevoir une banderole reliant la célébration au 100<sup>e</sup> anniversaire de la cité-jardin de Stains. L'initiative a permis la capture d'une photographie qui a servi de support de communication et qui pourra être réutilisée.





- 1 - Vernissage de l'exposition Histoires des commerces
- 2- Jury du projet cité-jardin de Stains de demain
- 3 – nouvelle palissade du rucher
- 4 – atelier naturopathie
- 5 – parole aux seniors stanois
- 6 – Passage de la flamme olympique





## IV - RETOUR SUR 2024

### FAITS MARQUANTS EN 2024

- **Mardi 23 avril 2024 : Adoption du plan stratégique pour 2025-2030** lors de l'Assemblée générale extraordinaire
- **Jeudi 24 juillet 2024 : Passage de la flamme olympique** au cœur de la cité-jardin de Stains
- **Mercredi 22 mai 2024 : Voyage d'études dans le Bassin Minier**
- **Mardi 24 septembre 2024 : Création de l'association régionale des cités-jardins du Bassin minier Nord-Pas de Calais**
- **Mercredi 16 octobre** : Accueil de la délégation de l'Association régionale des cités-jardins du Bassin minier Nord-Pas de Calais

### LES ÉVÉNEMENTS DE 2024

L'Association régionale des cités-jardins d'Île-de-France s'est investie dans des événements organisés avec / par des adhérents de l'association pour lesquels elle a été sollicitée directement :

**Jury des travaux de mi-semestre des étudiants de l'ENSA Paris Belleville** autour des cités-jardins de Paris-Jardins (91-Draveil) et Cité Paul Bert (93-Drancy). Intervenantes : Emilie MARRE et Noémie MAURIN-GAISNE. Mercredi 17 janvier 2024.

**Intervention à la médiathèque culturelle de Meaux**, Singulières et méconnues, les cités-jardins de Seine-et-Marne. Intervenants : Benoît POUVREAU. Mardi 30 janvier 2024.

**Intervention conseil auprès des Hauts-de-France pour la création d'une Association régionale des cités-jardins dans le bassin minier.** Intervenants : Benoît POUVREAU et Noémie MAURIN-GAISNE. 1<sup>er</sup> février 2024.

**Visites à des étudiants coréens de la cité-jardin de Stains.** Intervenants : Jean-Paul LE GLOU et Nicolas GUILLOT. Mardi 13 février et lundi 26 août 2024.

**Participation au colloque *World Garden Cities Conference* à Amsterdam** organisé par Housing Europe et le musée de Het Schip. Participant.es : Sébastien JACQUOT et Noémie MAURIN-GAISNE. Mercredi 5 et jeudi 6 juin 2024.

**Intervention au congrès USH lors de la table-ronde** « Coûts, innovations et enjeux patrimoniaux dans les projets de rénovation ». Intervenantes : Hélène CHARRA-PONTILLO, Emilie MARRE. Jeudi 26 septembre 2024.

**Accueil de la délégation de chercheur du projet *Cultural Heritage in the Metropolitan Peripheries***, Université Paris 1-Panthéon Sorbonne - Université Complutense de Madrid - Université d'Edimbourg. Intervenants : Sébastien JACQUOT. Jeudi 17 octobre 2024

**Audit du Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur** concernant l'école nationale du paysage. Intervenante : Noémie MAURIN-GAISNE. Mardi 5 novembre 2024.

**Interview pour Radio libertaire pour un reportage sur les cités-jardins.** Intervenante : Noémie MAURIN-GAISNE. Samedi 7 décembre 2024



## L'ACTUALITÉ DES ADHÉRENTS EN 2024

Programmation pour les **Journées européennes du patrimoine** :

### Ville de Suresnes :

- Visite de l'appartement patrimonial par le MUS-Musée d'histoire Urbaine et Sociale de Suresnes, 21 septembre 2024 à 14h00
- Visites de la cité-jardin par le MUS-Musée d'histoire Urbaine et Sociale de Suresnes, 21 septembre 2024 à 14h30

### Ville de Stains :

- Visite de la cité-jardin par l'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France, 21 et 22 septembre 2024 à 15h-16h30
- Randonnée pédestre parcourant les villes de Pierrefitte-sur-Seine, Stains, La Courneuve, Saint-Denis et jusqu'à Paris, dimanche 22 septembre 2024, passage à Stains vers 12h.

**Ville d'Argenteuil** : Visites de la cité-jardin d'Orgemont le samedi 21 septembre à 11h30 et dimanche 22 septembre à 15h30

**Maison de Banlieue et de l'Architecture** : Ateliers familles à Athis-Mons à l'occasion de l'ouverture de l'exposition "Une banlieue sportive. Histoires sociales et politiques du sport et de son architecture"

**Ville de Villetaneuse** : Suite à un partenariat entre le master Patrimoines, médiation et ingénierie des parcours touristiques de l'Université Sorbonne Paris-Nord et la ville de Villetaneuse, un travail a été mené de janvier à mai pour construire une visite guidée de la cité-jardin. Cette visite ayant remporté un vif succès lors du Printemps des cités-jardins, elle a été reconduite pour les Journées européennes du patrimoine. Les étudiants ont été rémunéré pour ces visites via un montage financier entre la ville de Villetaneuse et l'association.

- Visite contée décalée de la cité-jardin Saint-Vincent de Paul par la Compagnie Mystère Bouffe
- Visite du jardin ouvrier du Vert Galant par les Jardins Ouvriers de Villetaneuse
- Visite guidée assurée par des étudiants de l'Université Sorbonne Paris-Nord.

Programmation pour les **Journées nationales de l'architecture** :

### Ville de Stains : La rénovation de la cité-jardin de Stains, Samedi 19 octobre 2024 - 11h00

Cette visite permettra de revenir sur ces travaux tout en découvrant le patrimoine de cet ensemble de logements sociaux construits durant l'entre-deux-guerres.

### Autres actualités :

**Ville d'Argenteuil, L'Atelier Jardins de l'Abbaye** : « Trésors, une exposition voyage à travers l'Histoire », du 21 septembre au 02 mars 2024.

**Val-de-Marne Tourisme & Loisirs** : Festival Phénomén'art dédié au Street Art, 11, 12 et 13 octobre 2024

**Maison de banlieue et de l'architecture** : Exposition « Une banlieue sportive. Histoires sociales et politiques du sport et de son architecture » du 27 avril au 14 décembre 2024

**MUS – Musée d'histoire Urbaine et Sociale de Suresnes** : Exposition temporaire : « Suresnes, ville de parfumeurs », du 16 octobre au 15 juin.



Roissy Pays de France, Musée ARCHEA : Exposition « ARTchéologie, des vestiges et des oeuvres » du 16 octobre au 17 novembre 2024

Seine-Saint-Denis Tourisme : Festival « l'été du canal », du 5 juillet au 10 août.



1 – Voyage Bassin minier

2- Colloque international à Amsterdam

3- Congrès USH

4 – Visite test du parcours au Pré Saint-Gervais

5- Délégation du Bassin minier en Ile-de-France

6- Création de l'association régionale des cités-jardins du Bassin minier



## V - PRINTEMPS DES CITÉS-JARDINS

### PILOTAGE DE L'ÉVÈNEMENT

Évènement commun, le Printemps des cités-jardins propose des initiatives (visites, animations, expositions...) dans les cités-jardins de la région. La 13<sup>ème</sup> édition s'est déroulée du 18 mai au 02 juin 2024.

Thématique : « Jeux et loisirs »

Tarif : gratuité sur inscription

Participants : ouvert à tous

Bilan de l'édition : **45 initiatives** ont été organisées **en Île-de-France**, **19 initiatives à l'échelle nationale** et **2 initiatives** à Bruxelles (contre 39 initiatives en IDF et 17 en France en 2023) ; 1 211 participants, dont 701 participants en Île-de-France pour 631 inscrits.

Points forts : une fidélisation du public qui circule d'une visite à l'autre durant l'évènement ; des visites de qualité appréciées par les participants ; une programmation de plus en plus riche.

Points faibles : absence d'une stratégie de communication globale avec l'ensemble des adhérents et partenaires ; augmentation du temps de coordination de l'évènement dû à une augmentation significative du nombre d'évènements.

- *Annexe : Bilan du Printemps des cités-jardins 2024*



### En Île-de-France

Annuel (N)	7
Argenteuil (95)	17
Champigny-sur-Marne (94)	13, 14
Châtigny-Malesherbes (93)	4
Chelles (77)	1
La Courneuve (93)	1, 4
Cresteil (93)	1
Drancy (93)	1
Dreuil (91)	1
Drigny (93)	1
Épinay-sur-Seine (93) et Hérouville	1
Gennevilliers (93)	1
Livry-Gargan (93)	1
Maisons-Alfort (94) et Asnières	1
Meilly-Macq (93)	1
Montgeron (91)	1
Nouilly-sur-Marne (93)	1
Paris (75)	1
Le Pré Saint-Gervais (93)	1
Stains (93)	1
Suresnes (93)	1
Trappes (91)	1
Villeneuve (93)	1
Vitry-sur-Seine (94)	1

Les autres du Printemps des cités-jardins en toute France

### En France et en Europe

### Agenda





- 1 – Visite à Argenteuil
- 2- Danse au début d'une visite à Stains
- 3 – Atelier à Epinay-sur-Seine
- 4- Visite à Gennevilliers
- 5 – Spectacle à Champigny-sur-Marne pour la fête de quartier



## VI – PROJET STRATÉGIQUE : 2025-2030

En 2022, avec le colloque international, l'association était arrivée à la fin de son projet stratégique établi à sa création, en 2015. Il était nécessaire de définir les nouveaux grands projets fédérateurs pour les années à venir.

Deux prestataires ont répondu, l'un respectait une décision hiérarchique, l'autre s'appuyait sur l'intelligence collective. C'est cette méthode, proposée par Christine COUTRIS qui a été choisie par le Conseil d'Administration.

7000€ d'accompagnement ont été financé par l'Union européenne, la Région Ile-de- France et la banque des territoires et 500€ par l'association.

### DÉMARCHE DE TRAVAIL

- Un objectif : l'écriture pour 2024 du nouveau projet stratégique de l'association
- Une volonté de solliciter l'avis des adhérent.es et des partenaires
- Une équipe restreinte composée de membres actifs de l'association
- 12 jours d'accompagnement réalisés par Christine COUTRIS

### LES ÉTAPES DANS L'ÉLABORATION DU PROJET STRATÉGIQUE

1. Journée collective « servir la cause des cités-jardins » : novembre 2023
2. Approfondissement en groupes : décembre – février 2024
3. Mise en commun des travaux : février-mars 2024
4. Arbitrage : 24 avril 2024
5. Finalisation et validation collective : juin 2024

## LANCEMENT PAR UN FORUM OUVERT

### PRÉPARATION DU FORUM OUVERT :

**4 réunions préparatoires et 1 réunion bilan** avec l'équipe restreinte :  
Hélène CHARRA-PONTILLO, Sébastien JACQUOT, Jean-Paul LE GLOU, Benoît POUVREAU ainsi que  
Christine COUTRIS, Noémie MAURIN-GAISNE et Claire DELUZE

**Repérage et préparation** par Christine COUTRIS, Noémie MAURIN-GAISNE et  
Claire DELUZE

**Un soutien logistique de la Ville de Stains** avec un accueil au Conservatoire municipal et à l'Espace Paul-Eluard.

### CHIFFRES CLES

- **52 participant.es** sur l'ensemble de la journée
- **30 sujets énoncés** lors de la phase d'émergence
- **10 ateliers** pour approfondir les sujets le matin
- **4 critères** de sélection étudiés l'après-midi

### 10 SUJETS TRAVAILLÉS EN ATELIER

1. Intéresser les habitants



2. Un projet pour la jeunesse, : les meilleurs ambassadeurs des cités-jardins
3. Communication avec/vers les habitants
4. Structurer un réseau d'influence
5. Classer le patrimoine des cités-jardins à l'Unesco : perspectives de valorisation
6. Servir la cause des cités-jardins dans la France entière
7. Mettre en avant les cités-jardins comme construction socio-politique à la croisée de l'architecture, de l'urbanisme, du développement durable et du patrimoine
8. Défendre le projet de logement social
9. Rénovation, transformation : l'enjeu de l'isolation thermique
10. Les espaces extérieurs : avenir des cités-jardins

#### CRITÈRES DE SÉLECTION DES ACTIONS : faisabilité, pertinence, enthousiasme, rayonnement

- Ancrage des cités-jardins dans l'**actualité**
- Projet **adaptable** aux besoins dans le temps
- Projet **participatif** avec une logique habitante
- Projet qui permet de **faire réseau**, d'impliquer les adhérents et ailleurs
- Projet d'**intérêt commun** c'est-à-dire qui permet de toucher ou d'être présent dans plusieurs cités-jardins ou répliquable dans différentes cités-jardins

## LES GROUPES DE TRAVAIL

### 10 SUJETS D'ATELIER RASSEMBLÉS EN 3 GROUPES DE TRAVAIL

Intéresser les habitants (27 votes)

**Collaborer avec les habitant-es**

Un projet pour la jeunesse, : les meilleurs ambassadeurs des cités-jardins (15 votes)

**(les impliquer et les mobiliser)**

Communication avec/vers les habitants (15 votes)

Structurer un réseau d'influence (25 votes)

**Se faire connaître**

Classer le patrimoine des cités-jardins à l'Unesco : perspectives de valorisation (16 votes)

**Se faire reconnaître**

Servir la cause des cités-jardins dans la France entière (15 votes)

Mettre en avant les cités-jardins comme construction socio-politique à la croisée de l'architecture, de l'urbanisme, du développement durable et du patrimoine (18 votes)

**Objectifs qui relient l'ensemble du projet stratégique**

Défendre le projet de logement social (7 votes) – pas d'inscrits

Rénovation, transformation : l'enjeu de l'isolation thermique (15 votes)

**Sujet relevant du travail de la commission préservation-rénovation**

Les espaces extérieurs : avenir des cités-jardins (11 votes)

**Sujet étudié par Jacques Deval**



## ORGANISATION

- Un.e ou plusieurs **réfèrent.es**
- Des **réunions** avec les comptes-rendus envoyés systématiquement aux personnes inscrites
- Présence des **participant.es** selon leurs disponibilités
- Une audition d'**expert.es** pour aider à alimenter le travail
- Des **fiches descriptives** des travaux de groupes pour préciser les actions proposées

## DÉROULEMENT

### Collaboration avec les habitants

- Jean-Paul LE GLOU
- 3 réunions
- 12 participant.es
- Marie-Hélène BACQUÉ - Chercheuse

### Se faire connaître

- Hélène CHARRA-PONTILLO
- Valérie BÉTHOUART-DOLIQUE
- 3 réunions
- 5 participant.es
- Vincent Chartier - CDT93

### Se faire reconnaître

- Sébastien JACQUOT
- Benoît POUVREAU
- Charlotte SAINT-JEAN
- 2 réunions
- 5 participant.es

### Paysage

- Jacques DEVAL
  - *Les propositions de ce groupe ont été intégrées aux actions des trois autres groupes*

## LA MISE EN COMMUN

Passer des actions établies en groupe de travail à une proposition de projet stratégique y compris son séquençement réaliste a mobilisé :

- 2 **réunions** avec les réfèrent-es des groupes de travail accompagnées par Christine COUTRIS
- L'évaluation de la **charge de travail** nécessaire que représente chacune des actions et leur synthèse
- Des **réflexions conjointes** entre Noémie MAURIN-GAISNE et Christine COUTRIS
- De nombreux **échanges** entre Noémie MAURIN-GAISNE et les réfèrent-es des groupes de travail

## L'ARBITRAGE

Lors d'une Assemblée générale extraordinaire du 23 avril 2024 à Plaine Commune. A cette occasion, trois résolutions ont été votées :

**Reformulation des phrases de ligne de conduite** : *Pour les prochaines années, l'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France a pour ambition de mettre en avant les cités-jardins :*

- *Comme exemple d'habitat, notamment social répondant aux enjeux de développement durable*
- *Comme projet socio-politique à la croisée de l'architecture, de l'urbanisme, du paysage, du développement durable et du patrimoine*





*Le titre suivant utilisé en interne est voté à l'unanimité des membres présent.es et représenté.es :  
Faire des cités-jardins un exemple pour le XXIème siècle*

**Titre interne du projet stratégique :** *Faire des cités-jardins un exemple pour le XXIème siècle*

>> Les objectifs et actions des 4 axes du projet stratégique ont été votés à l'unanimité par les membres présents et représentés.

## FINALISATION ET VALIDATION COLLECTIVE

Le projet stratégique final a été présenté pour validation finale au Conseil d'Administration du 11 juin 2024 à l'Ecole nationale supérieur d'architecture de Paris-Belleville.

Puis il a été mis en page en interne avant d'être envoyé numériquement à l'ensemble des personnes ayant participé à l'écriture du projet stratégique.



**---- ÉCHANGES AVEC LA SALLE / APPROBATION DU RAPPORT MORAL 2024 ----**

→ VOTE DES NOUVEAUX STATUTS DE L'ASSOCIATION

→ VOTE DU REPORT DES ELECTIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, en 2026, après les élections municipales



## PLAN D' ACTIONS 2025



Suite à l'écriture collaborative du projet stratégique en 2024, l'année 2025 sera consacrée à la célébration des dix ans de l'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France. Dans ce cadre, deux projets principaux sont mis en place : un cycle de rencontres et un projet de résidence en cité-jardin amenant à une publication collective sur les histoires de cités-jardins. Le reste des actions s'appuient également sur les actions définies dans le projet stratégique.

Pour les prochaines années, l'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France a pour ambition de mettre en avant les cités-jardins :

- comme exemple de logements sociaux répondant aux enjeux de développement durable
- comme projet socio-politique à la croisée de l'architecture, de l'urbanisme, du développement durable et du patrimoine

Pour cela, elle s'appuie sur trois axes : la collaboration avec les habitant-es, la valorisation à grande échelle (se faire connaître) et le développement de son réseau d'influence (se faire reconnaître).

### AXE 1 : COLLABORER AVEC LES HABITANTS

Pour cela l'association va initier, concevoir, mettre en œuvre et soutenir des actions et des projets favorisant l'implication des habitant-es des cités-jardins, tout en encourageant leur mobilisation au sein de l'association et aux côtés de ses partenaires (associations, institutionnels, autres).

*Action 1.1 : Faire connaître l'Association Régionale des Cités-Jardins aux habitant-es des CJ adhérentes*

- Cycle de rencontres sur les territoires, parole donnée aux habitants ; faire en sorte d'organiser des mini expositions sur chaque ville suite aux résidences d'artistes avec les habitants, présentation lors des fêtes des villes

*Action 1.2 : Recueillir l'histoire et le vécu des habitant-es des cités-jardins adhérentes. \_ Commence en 2026*

*Action 1.3 : Concevoir un ouvrage grand public, type bande dessinée.*

- Collaboration des artistes sur chaque cité-jardin avec les habitants pour des histoires sensibles et avec le bédéaste Jean Leveugle

*Action 1.4 : Initier le développement d'habitants-guides intergénérationnels*

- Lancement des habitants-guides sur Stains en s'appuyant sur le Contrat de Ville, le Contrat Local Etudiant, la bourse au permis et le service d'insertion professionnelle.

*Action 1.5 : Continuer de développer les liens avec les établissements d'enseignements*

- Développement des parcours sur Epinay-sur-Seine et Livry-Gargan. Lancement des trois parcours à grande échelle (Pré Saint-Gervais, Epinay-sur-Seine, Livry-Gargan).

*Action 1.6 : Continuer à animer la cité-jardin de Stains et les cités-jardins de Plaine Commune*

- Partenariat avec le Conseil municipal des enfants et l'EMPRO de Stains ; Accueil d'étudiantes dans le cadre du Contrat Local Etudiant ; développement des habitants-guides



## AXE 2 : SE FAIRE CONNAÎTRE

Pour cela l'association se dote d'un plan de communication structurant ses messages et ses modalités de communication et va enrichir sa base de contacts. Elle va développer un réseau d'influence en se rapprochant de personnalités ayant déjà un écho important sur différents médias tout en maintenant des actions grand public de médiation.

*Action 2.1 : Définir un plan de communication*

- Plan de communication détaillé pour le Printemps des cités-jardins. Planning de communication pour les 10 ans de l'association

*Action 2.2 : Mettre en œuvre le plan de communication \_ Commence en 2025*

*Action 2.3 : Cartographier et maintenir en permanence une base de contacts*

- Rencontre de nouveaux universitaires invités aux tables-rondes

*Action 2.4 : Générer du contenu communicable en menant des actions de vulgarisation*

- Mise en place du cycle de rencontres

*Action 2.5 : Mettre en forme et partager en interne du contenu communicable*

- Classement et recensement des supports de présentations déjà existant ; mises à jour des supports avec la charte graphique de l'association

*Action 2.6 : Stimuler des sollicitations (colloques, émissions, interview, article ..)*

- Continuer dans la dynamique de 2024

*Action 2.7 : Développer des animations grand public*

- Printemps des cités-jardins / Cycle de rencontres en lien avec l'actualité des cités-jardins

## AXE 3 : SE FAIRE RECONNAÎTRE

Pour cela, l'association va approfondir les connaissances sur les cités-jardins nationales et étendre les collaborations avec de nouveaux acteurs nationaux, européens et internationaux ; notamment via des perspectives de labélisation internationale.

*Action 3.1 : Finaliser le repérage national des cités-jardins*

- Promotion du travail de cartographie des cités-jardins nationale mené par Jade LEVI (étudiante en master de géographie à l'IREST Paris 1 Panthéon Sorbonne) auprès des partenaires nationaux et sur notre site internet

*Action 3.2 : Concevoir une exposition (numérique et/ou in situ)*

- Actions à adapter en fonction de la réponse de la cité de l'architecture et du patrimoine

*Action 3.3 : Préparer le choix d'une valorisation à l'échelle européenne ou internationale à laquelle candidater et choisir\_ Commence en 2030*

*Action 3.4 : Enrichir la connaissance sur les cités-jardins d'Ile-de-France*

- Fiche sur la cité-jardin de l'Eguillez à Dugny

*Action 3.5 : Mener des voyages d'études*

- Voyage d'études à Reims

**- ÉCHANGES AVEC LA SALLE / APPROBATION DU PLAN D' ACTIONS 2025 -**

