



**PROCES-VERBAL DU
CONSEIL D'ADMINISTRATION**
Vendredi 5 novembre / 10h
En visio-conférence

BUREAU

Etaient présent.e.s : M. Azzédine TAÏBI (Président) ; Mme Valérie DOLIQUE (Vice-Présidente) ; Henrique RIBEIRO (Vice-Président) ; Sébastien JACQUOT (Secrétaire) ; M. Jean-Paul LE GLOU (secrétaire adjoint) ;

Ont donné pouvoir : M. Christophe LIEVIN (Trésorier) à Jean-Paul LE GLOU ; Mme. Emilie MARRE (Trésorière adjointe) à Sébastien JACQUOT

MEMBRES DE DROIT

Était présente : Chantal JUGLARD (Ville d'Argenteuil)

Ont donné pouvoir : Mme Catherine BELUZE (Valophis Habitat) a donné pouvoir à M. Henrique RIBEIRO ; Mme. Leyla TEMEL (Plaine Commune) a donné pouvoir à M. Valérie DOLIQUE ; Mme Florence DELLAC (Conseil départemental de Seine-Saint-Denis) a donné pouvoir à Azzédine TAÏBI.

Étaient excusées : Mme Anne BERNARD (Ville de Livry-Gargan) ; M. Damien VANOVERSCHELDE (Hauts-de-Seine Habitat)

MEMBRES ACTIFS

Etaient présents : Mme Mathilde CHRISTNACHT (CDT93) ; M. Pierre TOUYA (adhérent individuel) ; Mme Bernadette BLANCHON (ENSA Versailles)

Était représenté : M. Francis DUBRAC (OT Plaine Commune) était représenté par Dominique GANDOLFI

Etaient excusé.e.s : M. Stéphane BETTIOL (AORIF) ; Mme Hélène SALLET-LAVOREL (CDT94)

Autres présent.e.s : Mme Noémie MAURIN-GAISNE (animatrice-coordinatrice, Association régionale des cités-jardins d'Île-de-France) ; M. Benoît POUVREAU (Bureau du patrimoine contemporain, Conseil départemental de Seine-Saint-Denis) ; M. Paul CHAMBRIARD (Chargé de mission au Service Patrimoine et tourisme, Plaine Commune) ; Maeva OUSSOU-ESSUI (Chargée des publics, Ville d'Argenteuil) ; Franck VAHALA (Ville de Stains).

- Nombre de participants : 15
- Nombre de votants présents : 10 - Nombre de votes (avec pouvoirs) : 15

ORDRE DU JOUR

I. APPROBATION DU RELEVÉ DE DÉCISIONS DU CA DU 06 NOVEMBRE 2023.....	Erreur ! Signet non défini.
II. VIE DE L'ASSOCIATION.....	2
A. Diagnostic Local d'Accompagnement.....	2
B. Changement de banque	Erreur ! Signet non défini.
C. Ressources humaines	Erreur ! Signet non défini.
A. Point sur les adhésions.....	Erreur ! Signet non défini.
III. ACTIVITES DES COMMISSIONS.....	6
A. Commission préservation - rénovation	6
B. Commission promotion – valorisation.....	6
C. Commission recherche	7
IV. VIE DU LOCAL.....	8
A. Bilan fréquentation du local Mémoires de cités-jardins.....	8
B. Exposition sur les commerces de la cité-jardin de Stains.....	8
V. RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023 ET PLAN D' ACTIONS 2024.....	9
A. Objectifs du projet de développement triennal.....	Erreur ! Signet non défini.
B. Bilan budgétaire 2023 et présentation du budget prévisionnel 2024.....	14
VI. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE.....	15
VII. ACTUALITÉS	15

I. APPROBATION DU RELEVÉ DE DÉCISIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA) DU 06 NOVEMBRE 2023

➤ *Annexe 1: relevé de décisions du CA en date du 6 novembre 2023*

➔ Les administrateur.rices ont approuvé à l'unanimité le relevé de décision du CA du 24 mai 2023.

II. VIE DE L'ASSOCIATION

A. Diagnostic Local d'Accompagnement, projet stratégique

Après la réussite de la journée de réflexion du 14 novembre 2023, des groupes de travail ont été mis en place et ont commencé à travailler. Suite aux premières réunions, il a été décidé dans chaque groupe de faire appel à des experts sur les thématiques développées.

Se faire reconnaître : valorisation à grande échelle des cités-jardins

Pilotes : Sébastien Jacquot, Benoît Pouvreau et Charlotte Saint-Jean

➤ *Annexe 2 : Compte-rendu de réunion en date du 18 décembre 2023*

Se faire connaître : constituer un réseau d'influencer

Pilotes : Hélène Charra-Pontillo et Valérie Dolique

➤ *Annexe 3 : Compte-rendu de réunion en date du 20 décembre 2023*

Impliquer les habitants

Pilote : Jean-Paul LEGLOU

➤ *Annexe 4 : Compte-rendu de réunion en date du 20 décembre 2023*

Pour rappel, voici les 5 étapes du DLA :

1. Préparation et réalisation du Forum Ouvert (14/11/2023)
2. Sous-groupes (janvier – février 2024)
3. Mise en commun > scenarii (mars 2024)
4. Arbitrage (avril 2024)
5. Finalisation (été 2024)

Enfin, un avenant à la convention d'accompagnement pour prolonger la durée de l'accompagnement de l'association jusqu' au 31 mai 2024 et inclure exceptionnellement deux jours supplémentaires pris en charge par le DLA régional d'Île-de-France a été signé le 23 janvier 2024.

[ÉCHANGES]

SE FAIRE RECONNAÎTRE : VALORISATION A GRANDE ECHELLE DES CITES-JARDINS

B. POUVREAU : Un échange a été organisé avec Cécile LESTIENNE (chef du pôle inventaire et patrimoine au Conseil départemental de Seine-Saint-Denis) sur les différences entre label patrimoine européen et itinéraire culturel européen.

S. JACQUOT : Il nous faut encore trouver une date pour écouter les conseils d'Hélène SALLET-LAVOREL (directrice du CDT94) au sujet de la construction d'un itinéraire culturel européen.

SE FAIRE CONNAÎTRE : CONSTITUER UN RESEAU D'INFLUENCE

V. DOLIQUE : La réunion du 24 janvier dernier avec François ROBLOT (Responsable communication au CDT93) a été très constructive et a permis de faire apparaître deux grands points à proposer pour la mise en commun.

Concernant la communication, il serait intéressant pour les prochaines années de mettre en place une carte de vœux papier qui pourrait être envoyée et donnée en main propre. L'année prochaine, ces cartes seront aussi l'occasion de communiquer sur les dix ans de l'association.

A. TAÏBI : Il s'agit d'une très bonne idée. La Ville de Stains pourrait éventuellement prendre en charge l'impression de ces cartes de vœux.

IMPLIQUER LES HABITANTS

JP LE GLOU : Le groupe de travail a rendez-vous avec deux spécialistes de l'implication des habitants lundi 12 février : Claire CARRIOU et Marie-Hélène BACQUE

PAYSAGE

N. MAURIN-GAISNE : Un quatrième groupe de travail a réfléchi en autonomie. Il s'agit du groupe sur le paysage composé de Jacques DEVAL, Bernadette BLANCHON et Benoît POUVREAU.

B. BLANCHON : Un travail conséquent a été mené par Jacques DEVAL qui a approfondi l'idée de marches autour du paysage. Afin que les propositions de ce groupe soient complètes, il est nécessaire d'ouvrir plus largement la question du paysage.

B. BOUVREAU : Je confirme qu'il faut mieux structurer et développer le travail sur le paysage. Néanmoins, cet investissement de Jacques DEVAL traduit un fort intérêt sur cette thématique.

SUITE DU PROJET STRATEGIQUE

N. MAURIN-GAISNE : La mise en commun des réflexions des groupes de travail est prévue pour le 6 mars en présentiel. Les propositions de projet stratégique sont prévues à l'occasion d'une Assemblée Générale Extraordinaire en avril.

S. JACQUOT : Je réserve une salle à l'IREST afin d'accueillir la réunion pour la mise en commun.

A. TAIBI : Avons-nous déjà la date pour cette AG extraordinaire ? Il serait bien de pouvoir la donner à l'occasion de l'AG de la semaine prochaine.

N. MAURIN-GAISNE : En effet, je m'en occupe au plus vite.

A. Changement de banque

Mardi 12 décembre 2023, le nouveau compte en banque de l'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France a été ouvert au crédit mutuel de Saint-Denis.

Il est donc à noter que nous avons changé de RIB.

À ce jour, la clôture du compte au crédit mutuel est en cours de procédure.

[ÉCHANGES]

H. RIBEIRO : Il faudra penser à bien spécifier aux services financiers le changement de RIB à l'occasion de l'envoi des cotisations pour 2024.

B. Ressources humaines

Du 27 novembre au 29 décembre 2023, Divine KAPELA, stanoise et ancienne habitante de la cité-jardin de Stains, a été accueillie pour son stage professionnalisant de terminal AGORA 2 au Lycée Suger à Saint-Denis. Divine KAPELA a aidé dans la réalisation de missions de gestion et tâches administratives en lien avec son cursus scolaire sur une durée d'un mois.

Comme l'année dernière, une offre de stage de deux mois sera partagée sur les réseaux sociaux de l'association et aux universités partenaires. Le/la stagiaire pourra accompagner le Printemps des cités-jardins 2024. Une indemnisation a été budgétée pour les deux mois de stage.

[ÉCHANGES]

STAGE PRINTEMPS DES CITES-JARDINS

M. CHRISTNACHT : Un job dating est organisé à l'IREST jeudi 8 février à 19h. Il est possible de relayer à cette occasion l'offre de stage pour le Printemps des cités-jardins

C. Point sur les adhésions

Suite aux recommandations du dernier Conseil d'Administration, une lettre a été envoyée au Président de Grand Paris Est et au Président de Seine-et-Marne.

Il est également à noter qu'en 2023, suite au départ de Frédérique ALEXANDRE de l'université Paris 13 n'a pas renouvelé son adhésion. Sébastien JACQUOT et Noémie MAURIN-GAISNE se sont rapproché d'Emilie BECK (responsable du Master mention Histoire parcours Patrimoines, médiation et ingénierie des parcours touristiques) puis de Fabien ROUSSEL (Maître de conférences en géographie de l'environnement). Cette dernière rencontre débouchera, idéalement, au retour de l'université Paris 13 comme adhérent de l'association.

[ÉCHANGES]

UNIVERSITE SORBONNE PARIS-NORD

S. JACQUOT : Nous avons été en contact avec Fabien Roussel, géographe rattaché auparavant à l'université d'Artois. Il a notamment effectué une thèse sur la ceinture verte parisienne et est spécialisé en bio-géographie. Son profil permettrait d'amener une place encore plus importante à la question du végétal et sur les questions de biodiversité.

B. BLANCHON : Sur cette thématique, il serait aussi intéressant de solliciter Aurélien Ramos, maître de conférences à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

S. JACQUOT : L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne est déjà adhérente de l'association via l'IREST.

COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION EST ENSEMBLE

A. TAIBI : Concernant la sollicitation de la communauté d'agglomération d'Est Ensemble, je vais relancer Laurent Baron (maire du Pré Saint-Gervais) pour que nous prenions, tous les deux, attache avec Patrice Bessac (Président d'Est Ensemble)

M. CHRISTNACHT : Même s'il n'y a pas de service patrimoine à proprement parlé, il existe une personne en charge du tourisme. Le contact sera envoyé à l'animatrice de l'association, le courrier pourra alors être transféré par courriel. Par ailleurs, une nouvelle DGA vient d'arriver à Pantin, cela serait l'occasion de tenter une nouvelle approche en 2025 par exemple ?

III. ACTIVITÉS DES COMMISSIONS

A. Commission préservation - rénovation

VOYAGE D'ÉTUDES : Mercredi 22 mai a été programmé une journée d'études dans le bassin minier. Ce voyage permettra de rencontrer les acteurs (élus, techniciens, architectes) investis dans la création de l'Association régionale des cités-jardins des Hauts-de-France.

Programme envisagée sur une journée :

- Matin : Visite de la cité-jardin de Dourges
- Après-midi : visites des cités-jardins de Raismes et Vieux Condé

L'association est à la recherche d'une collectivité ou d'un autre adhérent capable de mobiliser un bus pour la journée.

Une table-ronde pouvant s'effectuer à distance en amont ou en aval de la journée permettrait de mieux comprendre les enjeux des cités-jardins du bassin minier.

[ÉCHANGES]

VOYAGES D'ÉTUDES : *Pour rappel le voyage d'études dans le bassin minier est prévu le mercredi 22 mai toute la journée.*

B. POUVREAU : Ce voyage est intéressant pour étudier les cités-jardins du Nord mais aussi et surtout pour rencontrer les acteurs et élus qui sont en train de créer l'Association régionale des cités-jardins des Hauts-de-France. Il s'agit donc tant d'un voyage d'études que d'une délégation officielle.

A. TAÏBI : C'est bloqué dans mon agenda, ce voyage est en effet important.

V. DOLIQUE : Malheureusement, j'ai une réunion importante prévue ce jour-là.

H. RIBEIRO : Je pense également pouvoir me libérer.

C. JUGLARD : De même, je devrais pouvoir être présente.

B. Commission promotion – valorisation, Jean-Pierre Respaut

PRINTEMPS DES CITÉS-JARDINS : Les 3 réunions annuelles de préparation aux Printemps des cités-jardins ont eu lieu les 28 novembre, 11 décembre et 14 décembre. De ces 3 réunions ont découlé de nombreuses idées d'activités et événements culturels à proposer au public, en lien avec l'actualité des Jeux Olympiques 2024.

Pour rappel, le thème choisi pour la 13^e édition du PCJ est « **Jeux et Loisirs** »

Les dates du Printemps des cités-jardins (18/05/2024 au 02/06/2024) coïncident avec le week-end de Rendez-vous aux Jardins (événement national, premier week-end de juin)

➤ *Annexe 5 : Compte-rendu des 3 réunions du Printemps des cités-jardins 2024*

La ville d'Argenteuil devrait prendre en charge la mise en page du graphisme de l'évènement.

[ÉCHANGES]

PRINTEMPS DES CITÉS-JARDINS

C. JUGLARD : Monsieur Georges MOTHON, maire d'Argenteuil a donné une réponse favorable à la prise en charge du graphisme et de l'impression de la communication papier du Printemps des cités-jardins suite à après avoir reçu le courrier signé par la présidence de l'association.

Les trois propositions de couleurs d'affiches pour 2024 a été envoyés le mercredi 2 au matin par le service communication. Les propositions pourront être présentées à l'occasion de l'Assemblée générale de la semaine prochaine.

VIDÉOS : Onze vidéos ont été tournées et montées. Elles sont disponibles à ce lien : <https://cloud.leviia.com/s/Znly.Rsk5d6XftA279sH> Un étalonnage son puis l'ajout d'une musique d'ambiance sont prévus pour finaliser les vidéos et avant publications sur les réseaux sociaux.

Suite aux recommandations du dernier Conseil d'Administration, l'avis de la commission promotion-valorisation a été sollicité pour validation des vidéos.

[ÉCHANGES]

VIDÉOS :

N. MAURIN-GAISNE : Suite à la sollicitation des membres de la commission promotion-valorisation, les salariées de l'association ont reçu quatre retours très constructifs de membres. Ces retours seront pris en compte avant la publication des vidéos.

C. Commission recherche, Ginette Baty-Tornikian

COLLOQUE : La commission recherche a été sollicitée pour intervenir mercredi 22 novembre 2023 au colloque sur l'habitat social de la ville d'art et d'histoire de Bourges. Noémie Maurin-Gaisne a représenté l'association lors d'une table-ronde modérée par Florence MARGO-SCHWOEBEL, directrice des Musées et du Patrimoine historique de Bourges ; aux côtés de

- Catherine RUSSAC, cheffe de projet de la Ville d'art et d'histoire de Saumur, *La place de l'habitat social dans les actions de la Ville d'art et d'histoire.*
- Magali MALOCHET, chargée de valorisation patrimoine culturel contemporain, *20 ans d'inventaire et de valorisation de l'habitat social en Seine-Saint-Denis*
- Noémie BOEGLIN, médiatrice culturelle du site Le Corbusier de Firminy, *L'habitat social de Le Corbusier et le choix d'un site dédié*

- Audrey JEANROY, maître de conférences à l'université Tours, histoire de l'art contemporain, *Idées reçues sur l'habitat social*

REPÉRAGE CITÉS-JARDINS FRANÇAISES : Le repérage continue, la liste des 450 cités-jardins a été transféré par Charlotte SAINT-JEAN à l'ensemble du réseau des Villes et Pays d'Art et d'Histoire. Sébastien JACQUOT a proposé à une étudiante de Master Géomatique de produire un SIG et des représentations cartographiques à partir de la base de l'inventaire, même en cours et inachevé.

[ÉCHANGES]

COLLOQUE : *Pas de remarques*

REPÉRAGE CITÉS-JARDINS FRANÇAISES :

S. JACQUOT : Une étudiante de l'université Sorbonne Paris 1 va travailler pour son mémoire de fin d'études sur ce premier repérage. Elle pourra notamment produire une base de données du système d'information géographique (SIG) .

B. POUVREAU : Il nous faut faire valoir ce travail auprès du ministère de la Culture.

IV. VIE DU LOCAL

A. Bilan fréquentation du local Mémoires de cités-jardins

En 2023, le siège social de l'association a accueilli 1853 visiteurs (contre 1289 en 2022) : 802 individuels, 934 personnes en groupe dont 1342 stanois.

La programmation d'ateliers tous les premiers samedis du mois et le partenariat avec l'association culture du cœur 93 ont permis de toucher un nouveau public stanois. Néanmoins, peu de visiteurs sont venus spécifiquement le samedi pour découvrir exclusivement la cité-jardin.

[ÉCHANGES] *Pas de remarques*

B. Exposition sur les commerces de la cité-jardin de Stains

Partant du constat qu'il y avait des lacunes sur la connaissance des commerces de la cité-jardin de Stains ; un travail de récolte de mémoires et d'archives sur cette thématique est en cours. L'objectif est de proposer pour les Journées européennes du Patrimoine une exposition, en partenariat avec la Ville de Stains.

Elle présente l'occasion de faire rayonner le commerce de proximité, son patrimoine historique, et dans un même temps, d'illustrer la créativité d'un jeune talent stanois qui prendrait des portraits et photos des divers commerces et commerçants localisés dans la cité-jardin de Stains.

- *Annexe 6 : Document de présentation de l'exposition « Les commerces de la cité-jardin de Stains »*

[ÉCHANGES]

N. MAURIN-GAISNE : Pour information, lors du rendez-vous du mercredi 31 janvier au bureau de Monsieur Xavier TROBAS (responsable des commerces à Seine-Saint-Denis Habitat), celui-ci a confié à l'association une dizaine de baux commerciaux n'ayant plus de valeurs juridiques. En effet, ces baux sont systématiquement détruits au bout de dix ans s'il n'y a pas de dossier en cours. J'ai bien sûr précisé que ces documents seront confiés aux Archives municipales de Stains.

B. BLANCHON : Cela pourrait-il également intéresser les Archives départementales ?

B. POUVREAU : Les Archives départementales ne sont pas particulièrement intéressées par les baux commerciaux. Il faut acter administrativement le don des ces documents d'archives.

S. JACQUOT : Qu'est ce qui est l'objet de perte fréquente ? Réfléchir sur cette question

V. RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023 ET PLAN D' ACTIONS 2024

A. Objectifs du projet de développement triennal

Objectif n.1

Rendre visible l'association au niveau local, national et international par une stratégie de communication commune s'appuyant sur l'identité et les valeurs promues par le patrimoine des cités-jardins

Actions proposées 2022-2024 En gris déjà réalisé en 2022	Actions réalisées 2023	Projets en cours 2023-2024
<ul style="list-style-type: none"> -Impression du kakemono -Finalisation et impression du dossier de presse - Réorganisation des onglets du site internet (mettre mieux en avant les labélisations et la participation de l'association à des médias (article presse, reportage télévisé...)) - Adapter le nom de l'association sur les réseaux sociaux (@assocjs) à des propositions plus intuitives 	<ul style="list-style-type: none"> - Création des onglets « nos publications », « repérage des cités-jardins » - Mise à jour des informations présentes dans l'espace adhérent (depuis 2020) - Mise à jour de la base documentaire, création de dossiers thématiques du centre de documentation du siège social de l'association 	<ul style="list-style-type: none"> - Changer régulièrement le bandeau d'accueil du site internet - Ajouter des images dans l'iconothèque
<ul style="list-style-type: none"> -Promouvoir la nouvelle publication de l'association -Développer la partie presse de l'association (mailing journalistes, réponses aux demandes de tournage) 		<ul style="list-style-type: none"> -Promouvoir la nouvelle publication de l'association -Développer la partie presse de l'association (mailing journalistes, réponses aux demandes de tournage)

<ul style="list-style-type: none"> -Développer et élargir la gamme de produits dérivés -Développer l'image de l'association par la création d'objets (papier à en-tête, enveloppe, stylo...) - Réédition du tote-bag cités-jardins - Mise en vente de l'ouvrage <i>Des cités-jardins pour le XXI^e siècle</i> - Mise en place d'une boutique en ligne via Hello Asso accessible depuis le site de l'association 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en cohérence de l'étiquette des pots de miel avec la charte graphique de l'association. Systematisation de l'utilisation de la charte graphique sur l'ensemble des documents 	<ul style="list-style-type: none"> - Réflexion autour de la création de tisanes de la cité-jardin de Stains - Rapprochement avec Franciade pour imaginer de nouveaux produits en lien avec l'image des cités-jardins exemple d'utopie pour le XXI^e siècle.
<ul style="list-style-type: none"> - Contribuer à l'animation au niveau du siège social et poursuivre les partenariats avec les structures et les services de la ville (pérenne) - Réimpression d'un flyer sur le local « Mémoires de cités-jardins » - Réimpression du catalogue de l'exposition permanente du local « Mémoires de cités-jardins » - Partenariat développé avec la régie de quartier les Rayons, le collectif FUCT 	<ul style="list-style-type: none"> - Impression d'un flyer sur le local « Mémoires de cités-jardins » avec le programme pour l'année 2023 - Visites et projets avec des établissements scolaires stanois (projet culture et art au collège) - Lancement d'un projet de décor de la palissade du rucher avec les jardiniers 	<ul style="list-style-type: none"> - Contribuer à l'animation au niveau du siège social et poursuivre les partenariats avec les structures et les services de la ville.
<ul style="list-style-type: none"> - Réfléchir à externaliser la communication du Printemps des cités-jardins et à doter l'évènement de ses propres outils de communication (site internet, réseaux sociaux) - Prise en charge par chaque participant au Printemps de l'impression et de la distribution des brochures 	<ul style="list-style-type: none"> - Réalisation d'un nouveau graphisme pour le Printemps des cités-jardins avec une brochure plus organisée (carte, sommaire, etc.) et des visuels pour les réseaux sociaux - Réalisation d'un formulaire en ligne pour simplifier la coordination de l'évènement 	<ul style="list-style-type: none"> - Publier les vidéos sur les cités-jardins en amont du Printemps des cités-jardins. - Continuer à réaliser des vidéos sur les cités-jardins adhérentes et avec les adhérents. - Continuer de créer une banque de vidéos sur les cités-jardins à remobiliser pour la communication.

--	--	--

[ÉCHANGES]

Objectif n.1

Promouvoir la nouvelle publication de l'association

S. JACQUOT : C'est un ouvrage scientifique moins facile à diffuser que l'ouvrage de la Région Ile-de-France. Il nous faut vérifier sur les bibliothèques universitaires ont été sollicitées à l'occasion de la sortie de l'ouvrage.

N. MAURIN-GAISNE : Les institutions privilégient l'achat directement à l'éditeur car elles peuvent ainsi bénéficier du tarif éditeur.

B. POUVREAU : Il s'agit d'un ouvrage qui a vocation à durer dans le temps, pendant une bonne dizaine d'années. Il est important d'en conserver et d'en offrir à bon escient.

A. TAIBI : Nous pourrions prendre des exemplaires de ces publications lors du voyage du 22 mai dans le Bassin Minier.

S. JACQUOT : Je plussoie les précédentes remarques. Il faut également garder la publication pour l'envoyer en même temps que les dossiers de demande de valorisation à l'échelle européenne.

B. POUVREAU : Il serait, par ailleurs, intéressant de voir pour le tirage de l'ouvrage *Les cités-jardins d'Ile-de-France, une certaine idée du bonheur*, éventuellement pour les dix ans de l'association ? La nouvelle responsable du service patrimoine de la région Ile-de-France : Sophie de Moustier connaît bien l'association.

Objectif n.2

Développer des partenariats et renforcer les dynamiques de coopération et de partage d'expériences entre les différents acteurs des cités-jardins sur les thématiques de l'association (préservation – valorisation – promotion)

Actions proposées 2022-2024	Actions réalisées 2022-2024	Projets en cours 2022-2024
Consolider les relations avec les nouveaux adhérents ; organiser des réunions Poursuivre la recherche de nouveaux adhérents Adhésions 2022 : CROAIF, Maison de banlieue et de l'architecture, Ville de Montgeron	Rapprochement effectué auprès des villes de Paris, Pantin, les Lilas et Grand Paris Est : sans succès à ce jour. Adhésion 2023 : ENSA Versailles, Augmentation des adhérents individuels. Lancement du DLA et organisation d'une journée d'études avec les adhérents et partenaires (14/11/2023)	Continuer les réflexions collectives, écrire puis valider le projet stratégique de l'association.

<ul style="list-style-type: none"> -Poursuivre l'ouverture du Printemps à l'échelle nationale -Organisation de voyages d'études en France ou en Europe - Développer la dimension scientifique et la recherche 	<ul style="list-style-type: none"> - Printemps des cités-jardins 2023 : 26 initiatives à l'échelle nationale (contre 11 en 2022) - Réunions organisées pour développer les partenariats avec les villes de Reims, Le Mans, Clermont-Ferrand, le Bassin Minier 	<ul style="list-style-type: none"> -Organisation d'un voyage d'études dans le Bassin minier - Soumettre un projet de recherche ANR, porté par l'IREST – Paris 1 Panthéon Sorbonne
<ul style="list-style-type: none"> - Partager et diffuser les travaux de l'association sous forme de publications numériques et papiers - Mettre en ligne des Fiches Paysages sur les cités-jardins de l'association - Publication de l'ouvrage <i>Des cités-jardins pour le XXI^e siècle</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en ligne de la fiche paysage sur la cité-jardin du Pré Saint-Gervais, Pantin, Les Lilas - Lancement d'une nouvelle fiche sur la cité-jardin de Montgeron - Lancement d'un repérage national des cités-jardins 	<ul style="list-style-type: none"> - Terminer la fiche sur la cité-jardin de Montgeron - Réfléchir à la formalisation et au partage au grand public du repérage national des cités-jardins.
<ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir les ouvrages réalisés par l'association et l'exposition itinérante - Mise à jour de l'onglet « publications » du site internet 	<ul style="list-style-type: none"> - Création d'un onglet dans « Ressources » consacré à l'exposition itinérante 	
	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d'une offre de visite guidée de la cité-jardin de Gennevilliers, en partenariat avec la mission tourisme d'Hauts-de-Seine Habitat - 	<ul style="list-style-type: none"> - Travailler davantage avec les adhérents à des actions vers / pour / avec les habitants - Développer l'offre touristique des cités-jardins adhérentes

[ÉCHANGES]

Objectif n.2

Soumettre un projet de recherche ANR, porté par l'IREST – Paris 1 Panthéon Sorbonne

S. JACQUOT : L'objectif du projet de recherche de l'Agence Nationale de la recherche est de pouvoir travailler sur les enjeux de la réhabilitation et sur le rapport des habitants face aux questions énergétiques. Les aides peuvent aller jusqu'à 250/300 000 € sur quatre ans.

Promouvoir l'exposition itinérante

A. TAÏBI : L'exposition itinérante n'a jamais été accueillie à Stains. Elle pourrait l'être à l'occasion du Printemps des cités-jardins 2024. Elle pourrait également être proposée à Champigny-sur-Marne : cela permettrait de relancer l'exposition.

Travailler davantage avec les adhérents à des actions vers / pour / avec les habitants

B. POUVREAU : Il serait intéressant de revenir vers les habitant.es de la cité-jardin du Chesnay que l'association avait rencontré l'année dernière.

JP LEGLOU : Le travail du projet stratégique permettra également de donner davantage d'importance à ce point.

Objectif n. 3

Inscrire l'association dans une démarche commune de labélisation au niveau national, régional et international

Actions proposées 2022-2024	Actions réalisées 2022-2024	Projets en cours 2022-2024
<p>Poursuivre la dynamique suite au colloque international "Des cités-jardins d'Ile-de-France"</p> <p>Présence au séminaire international à Letcworth.</p> <p>Contacts fréquents avec Bruxelles (actualité, newsletter,...)</p>	<p>Lancement du repérage national des cités-jardins de France</p>	

[ÉCHANGES] *Pas de remarques*

Objectif. 4 : Renforcer l'association et assurer sa gestion

Actions proposées 2022-2024	Actions réalisées 2022-2024	Projets en cours 2022-2024
Assurer la tenue des instances (conseils d'administration, assemblée générale) (pérenne)	<p>Une Assemblée générale</p> <p>Quatre Conseils d'administration</p>	Assurer la tenue des instances (conseils d'administration, assemblée générale)
Organiser un séminaire de travail sur les 3 commissions de l'association en vue d'une intégration des nouveaux adhérents et d'une meilleure répartition des charges de travail	Lancement du dispositif local d'accompagnement par la chambre régionale de l'économie sociale et solidaire.	Accompagnement et aboutissement du dispositif local d'accompagnement.

Développer les ressources salariales de l'association (recrutement d'un apprenti) Recrutement d'une stagiaire de 2 mois et d'une apprentie durant 1 an.	Pérennisation du recrutement d'un.e apprenti.e	Pérennisation du recrutement d'un.e apprenti.e
Réflexion pour une modification des statuts (éclaircir la question du suppléant du représentant ; mettre en place une procédure en cas de départ d'une personne physique représentant une personne morale comme administrateur (changement de poste principalement, décès) ; réfléchir à distinguer les instituts d'enseignement supérieur dans un collège différent des associations ?.	/	Réflexion pour une modification des statuts (éclaircir la question du suppléant du représentant ; mettre en place une procédure en cas de départ d'une personne physique représentant une personne morale comme administrateur (changement de poste principalement, décès) ; réfléchir à distinguer les instituts d'enseignement supérieur dans un collège différent des associations ?

[ÉCHANGES]

Objectif. 4

N. MAURIN-GAISNE : Pour rappel, les aides à l'apprentissage ont diminué. En 2022, elles étaient de 8000€ pour une première année d'apprentissage ; en 2023 elles sont de 6000€. La deuxième année d'apprentissage, les aides sont très faibles.

B. Bilan budgétaire 2023 et présentation du budget prévisionnel 2024

BILAN FINANCIER 2023 :

Total des charges : 76 206 € Exercice clos 2022 : 125 423 € Exercice clos 2021 : 58 771 € Exercice clos 2020 : 54 361 € Exercice clos 2019 : 61 594 € Exercice clos 2018 : 49 648 € Exercice clos 2017 : 64 886 €	Total des produits financiers : 85 065 € Exercice clos 2022 : 120 833 € Exercice clos 2021 : 65 498 € Exercice clos 2020 : 67 957 € Exercice clos 2019 : 79 204 € Exercice clos 2018 : 61 638 € Exercice clos 2017 : 70 510 €	Résultat d'exploitation : 7 423 € Déficit 2022 : - 4 590 € Excédent 2021 : 7 064 € Excédent 2020 : 13 595 € Excédent 2019 : 17 610 € Excédent 2018 : 11 988 € Excédent 2017 : 5 624 €
Détails charges : Charges de fonctionnement : 22 867 € Charges de personnel : 52 115 €	Détails produits : Cotisations : 44 351 € Produits de tiers financeurs : 37 633 €	Bilans actif et passif brut : Bilan actif : 97 590 € Bilan passif : 96 227 €

L'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France grâce à son résultat d'exploitation a pu rattraper le déficit de 2022 dû à l'organisation du colloque international.

L'argent sur le livret A permettra d'être investi pour les actions qui seront entreprises à l'occasion des dix ans de l'association en 2025.

[ÉCHANGES]

BILAN FINANCIER 2023 : Le bilan financier est en cours d'établissement par le cabinet comptable (réunion avec le Trésorier, la trésorière adjointe et le cabinet comptable prévue le mercredi 31 janvier).

BUDGET PREVISIONNEL 2024 : Dans le budget prévisionnel 2024, il a été prévu une ligne budgétaire pour la maintenance du site internet de l'association qui nécessite des mises à jour régulières.

Des subventions ont été octroyées pour un projet Culture et Art au Collège (4000€) et une demande a été déposée pour les actions menées au sein du local Mémoires de cité-jardin dans le cadre des Contrats de Ville (6000€)

➤ *Annexe 7 : Budget prévisionnel de l'Association pour l'année 2024*

VI. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Date : Mardi 7 février 2024

Horaires : 14h30-16h30

Lieu : Salle des séances de l'Hôtel du Département de Seine-Saint-Denis – 3 Esplanade-Jean-Moulin, 93006 Bobigny

- Il est demandé à l'ensemble des administrateurs.rices et membres du Conseil d'administration d'être présente.s à l'Assemblée générale du 7 février 2024.

Une Assemblée générale extraordinaire est prévue au Printemps pour la présentation du projet stratégique de l'association.

[ÉCHANGES] *Pas de remarques*

VII. ACTUALITÉS

Val-de-Marne : La Maison de l'Environnement et du Développement Durable de Paris-Orly propose une conférence « Histoire du développement des communes du Val-de-Marne » le mardi 16 janvier à 19h pour une durée d'1h30.

Métropole Rouen-Normandie : Une nouvelle base de données a été mise en place sur le territoire de la Métropole de Rouen-Normandie pour découvrir une vingtaine de cités-jardins identifiées et documentées dans une publication.

MUS-Musée d'histoire Urbaine et Sociale de Suresnes : Le musée propose une cartographie participative des décors de façades suresnois dans le cadre de l'exposition « Trésors de décors, façades d'Île-de-France » ?

Bruxelles : L'ARAU vient d'éditer une nouvelle série de trois cartes exploratoires pour partir à la découverte des plus beaux ensembles de logements ouvriers, cités-jardins et logements sociaux pour un prix de 15€.

CAUE78 : Un nouveau parcours ARCHISTOIRE est proposé afin de découvrir la cité-jardin de Saint-Germain-en-Laye depuis notre smartphone.

[ÉCHANGES] *Pas de remarques*