

Assemblée générale ordinaire



21 mars 2023



INTRODUCTION

Par Azzédine TAIBI, Président

Et Dominique GAULON, 1^{er} adjoint au maire à la Ville de Dugny – Délégué à l'Urbanisme, à l'Habitat, au Développement durable, à la Politique énergétique, au Développement économique et aux Chantiers des Jeux Olympiques et Paralympiques



PRÉSENTATION DU RAPPORT FINANCIER 2022

Par Christophe LIEVIN, trésorier

Association régionale des cités-jardins

Présentation de vos principaux indicateurs financiers

Association régionale des cités-jardins

Promotion et revalorisation des cités-jardins

28 Avenue Paul Vaillant-Couturier

93240 STAINS

Analyse de votre activité

Promotion et revalorisation des cités-jardins

- Ressources associatives

	2022	2021	Évolution
Concours publics et subv. d'exploitation	50 167 €	8 600 €	+483,3% 🏆
Cotisations des adhérents	57 390 €	55 605 €	+3,2% 😊
Dons, Mécénats, Legs	3 760 €	5 €	🏆
Utilisations des fonds dédiés	5 000 €	0 €	➔
Total des ressources	116 317 €	64 210 €	+81,2% 🏆

Subvention SSD Habitat 2019 reçue en 2022
Subventions liées au colloque en plus par rapport à 2021

• **Activité globale**

	2022	2021	Évolution
Ressources associatives	116 317 €	64 210 €	+81,2% 🏆
Ventes de marchandises	3 731 €	1 198 €	+211,4% 🏆
Prestations vendues	0 €	90 €	➡
Activité globale	120 048 €	65 498 €	+83,3% 🏆
Contributions volontaires	6 738 €	25 421 €	-73,5% ⚡
Emplois contributions volontaires	6 738 €	25 421 €	-73,5% ⚡

Charges externes (Détail)

	2022	2021	Évolution	
Fournitures consommables	1 294 €	449 €	+845 €	+188,2%
Locations, Charges locatives	3 961 €	3 508 €	+453 €	+12,9%
Entretien, Réparations	60 €	126 €	-66 €	-52,4%
Primes d'assurance	228 €	218 €	+10 €	+4,6%
Intermédiaires et honoraires	2 392 €	2 463 €	-71 €	-2,9%
Informations et communications	65 126 €	7 931 €	+57 195 €	
Déplacements, Réception	2 102 €	600 €	+1 502 €	+250,3%
Frais postaux, Télécom.	1 019 €	697 €	+322 €	+46,2%
Frais bancaires	381 €	199 €	+182 €	+91,5%
TOTAL	76 563 €	16 191 €	+60 372 €	+372,9%

Synthèse des charges de personnel

	2022	2021	Évolution	
Salaires bruts	36 868 €	27 951 €	+8 917 €	+31,9%
Charges sociales	9 322 €	8 300 €	+1 022 €	+12,3%
Taux de charges sociales	25,28%	29,69%	-4,4	
Autres charges du personnel	183 €	100 €	+83 €	+83%

Indemnité pour congés payés de 4 700€
Double payes du 15/02/22 au 13/03/2022
Embauche apprentie à partir de Septembre
Taux de charge en baisse importante du fait de l'annulation d'une ancienne dette de mutuelle prescrite. Impact positif sur les comptes

Synthèse de l'activité

	2022	2021	Évolution	
Produits d'exploitation	120 048 €	65 498 €	+54 550 €	+83,3% 🏆
Marge globale	1 864 €	1 064 €	+800 €	+75,2% 🏆
Charges de fonctionnement	76 563 €	16 191 €	+60 372 €	+372,9%
Impôts et taxes	197 €	184 €	+13 €	+7,1%
Charges de personnel	46 373 €	36 724 €	+9 649 €	+26,3%
Dotations aux amortissements	421 €	421 €	0 €	0%
Reports en fonds dédiés	0 €	5 000 €	-5 000 €	
Résultat d'exploitation	-5 369 €	6 727 €	-12 096 €	
Résultat financier	778 €	337 €	+441 €	+130,9%
Résultat courant	-4 590 €	7 064 €	-11 654 €	
Résultat de l'exercice	-4 590 €	7 064 €	-11 654 €	

- Solde de trésorerie

Solde de trésorerie au 31/12/2021

107 023 €

+ Mouvements de trésorerie 2022

-49 553 €

Solde de Trésorerie au 31/12/2022

57 470 €

Pourquoi une différence entre le résultat (-4 590€) et les mouvements de trésorerie (-49 553€) ?

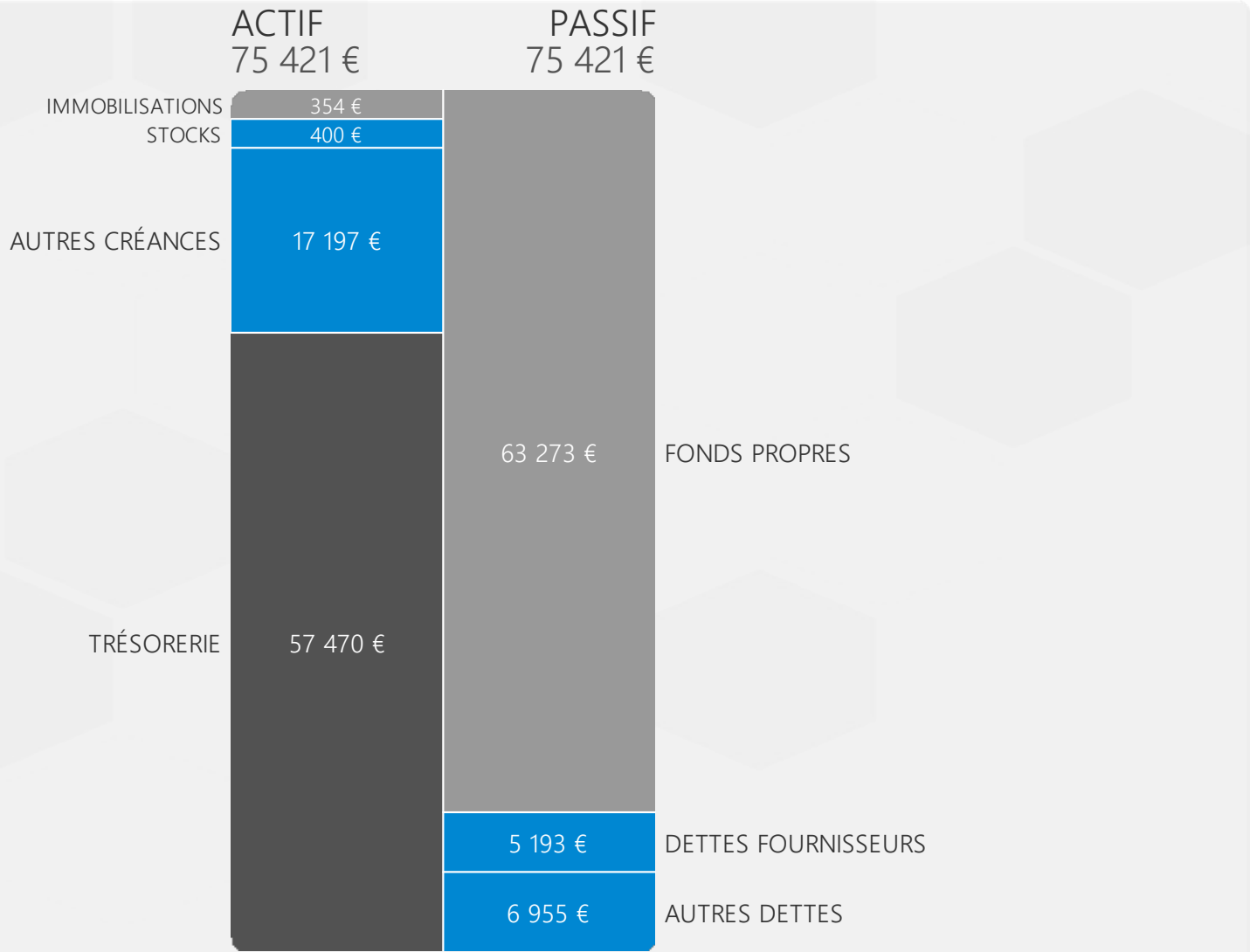
Nous attendons toujours certaines subventions et adhésions, environ 17 000€.
Des charges de 2021 ont été payées qu'en 2022 : 4 500€

Des adhésions/subventions de 2022 avait déjà été payées en 2021 : -21 000€
L'indemnité de congés payés de Milena a été payée sur 2022 mais concernait en partie des congés obtenus sur 2021 : - 4 700€

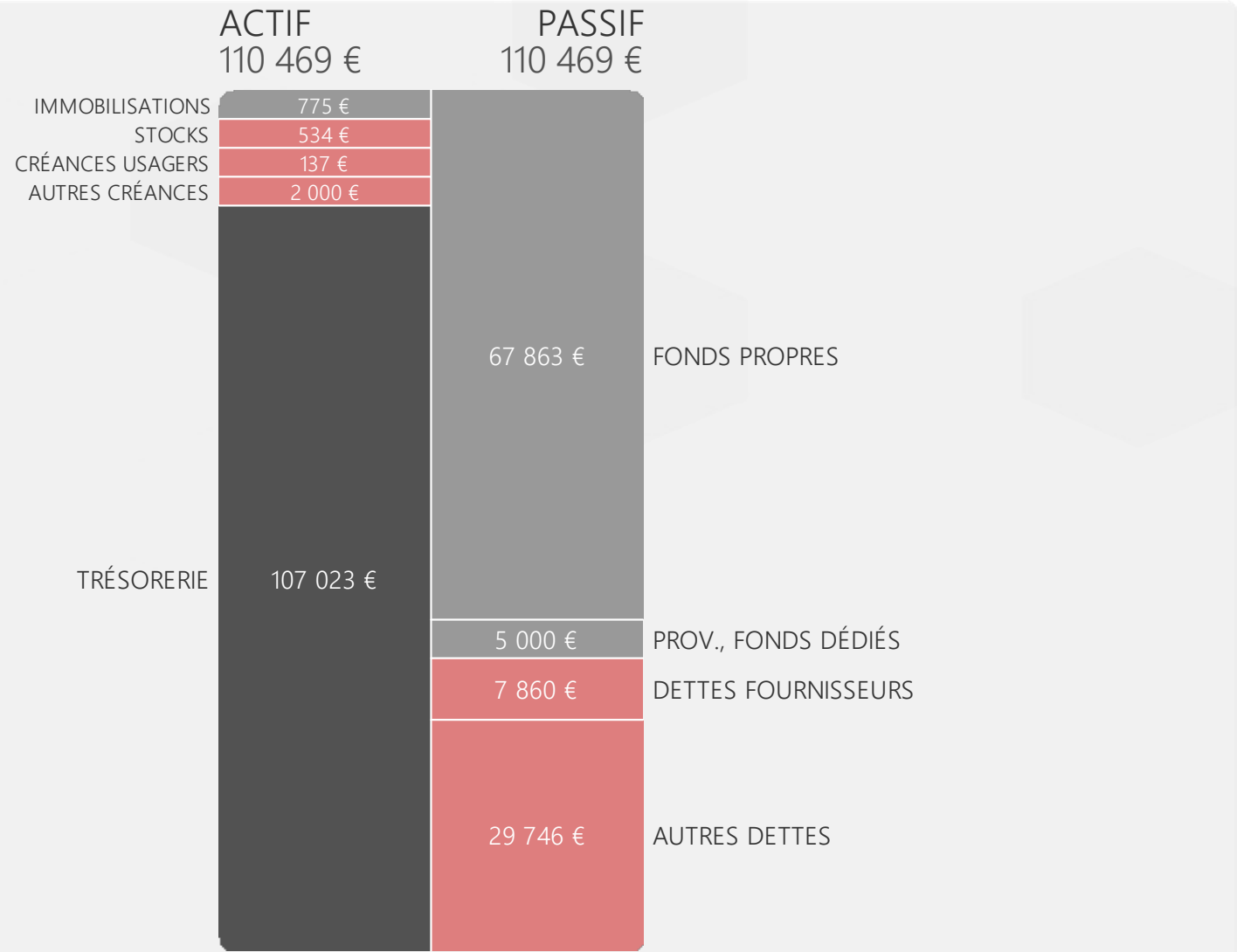
Votre Bilan

au 31/12/2022

Bilan au 31/12/2022



Bilan au 31/12/2021





LGPN ET ASSOCIÉS



MONTANTS DES COTISATIONS 2023

- **Collège n°1 (collectivités-bailleurs)**
 - 5 000 € pour les conseils départementaux
 - 3 000 € pour les bailleurs sociaux
 - 3000 € pour les intercommunalités
 - 2 000 € pour les villes de plus de 40 000 habitants
 - 1 500 € pour les villes entre 20 et 40 000 habitants
 - 1 000 € pour les villes de moins de 20 000 habitants
- **Collège n°2 (associations, fondations, établissements d'enseignement supérieur)**
 - 150 € pour les associations, fondations, établissements d'enseignement supérieur
 - 30 € pour les associations d'habitants ou artistiques
- **Collège n°3 (personnes physiques)**
 - 20 € pour les adhérents membres
 - 50 € pour les adhérents bienfaiteurs
- **Cotisations spécifiques**
 - Stains : 6 300 €
 - Désormais, Plaine Commune aura une cotisation normale de 3000€ et par convention versera une subvention de 13 300€ (avant cotisation spécifique de 16 300 €)



PRÉSENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL 2023

Par Christophe LIEVIN, trésorier



Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France

Budget prévisionnel

CHARGES	Montant TTC	PRODUITS	Montant TTC
CHARGES DIRECTES		RESSOURCES DIRECTES	
60 - Achats	4 239,00 €	70 - Ventes de produits finis, marchandises, prestations	600,00 €
Achat produits dérivés	1 540,00 €	Vente de marchandises	500,00 €
Fournitures administratives	500,00 €	Prestation de service	100,00 €
Fournitures petit mobilier	2 199,00 €	74 - Subventions d'exploitations	27 700,00 €
61 - Charges externes	4 518,00 €	Etat : CGET CDV	5 700,00 €
Loyer	4 200,00 €	Seine-Saint-Denis Habitat (ruche)	1 000,00 €
Entretien local	100,00 €	Fondation de France	4 000,00 €
Responsabilité civile	218,00 €	Aide apprentissage	8 000,00 €
62 - Autres charges externes	20 394,00 €	<i>Région IDF (demandé)</i>	<i>9 000,00 €</i>
Honoraires LPGN	2 463,00 €	75 - Cotisations	57 370,00 €
Animations	8 600,00 €		
Impression + Graphisme PCJ	2 940,00 €	Collège 1	55 100,00 €
Mise à jour site internet	1 880,00 €	Collège 2	1 890,00 €
Dossier pédagogique	1 440,00 €	Collège 3 - Adhésions individuelles	380,00 €
Frais de déplacements	400,00 €	758 - Produits divers gestion courante	- €
Indemnités kilométriques	250,00 €	76 - Produits financiers	337,00 €
Réceptions + séminaire	1 331,00 €	Intérêt livret A	337,00 €
Orange	264,00 €		
Frais postaux PCJ	400,00 €		
Zoom	126,00 €		
Frais bancaires	300,00 €		
63 - Impôts, taxes et versements	200,00 €		
Formation continue	200,00 €		
64 - Charges de personnel	56 656,00 €		
Rémunération animatrice	31 200,00 €		
Rémunération apprentie	15 756,00 €		
Charges sociales	9 700,00 €		
Médecine du travail	183,00 €		
65 - Autres charges de gestion courante	- €		
68 - Dotations aux amortissements	354,00 €		
TOTAL DES CHARGES	86 007,00 €	TOTAL DES PRODUITS	86 007,00 €



PRÉSENTATION DU RAPPORT MORAL 2022

VIE DE L'ASSOCIATION



GOUVERNANCE

Président : Azzédine TAIBI
Vice-Président : Henrique RIBEIRO
Trésorier : Christophe LIEVIN
Trésorière adjointe : Emilie MARRE
Secrétaire : Sébastien JACQUOT
Secrétaire adjoint : Jean-Paul
LEGLOU

Le Bureau

Mme Catherine BELUZE, Mme Anne
BERNARD, M. Stéphane BETTIOL, Mme
Bernadette BLANCHON, M. Francis
DUBRAC, Mme Dominique DELLAC, Mme
Chantal JUGLARD, M. Olivier MEIER, M.
Jean-Marc ROBINET, Mme Hélène SALLET-
LAVOREL, Mme Leyla TEMEL, M. Pierre
TOUYA, M. Damien VANOVERSCHELDE

Le Conseil
d'administration



Changements d'administrateurs

Vice-présidente Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis :
Mme Florence LAROCHE ➡ **Mme Dominique DELLAC**

Seine-Saint-Denis Habitat, trésorièr.e adjoint.e
M. Marian SYPNIEWSKI ➡ **Mme Emilie MARRE**



Changement du secrétariat

Secrétaire
Mme Ginette BATY-TORNIKIAN ➡ **M. Sébastien JACQUOT**

Secrétaire adjoint
M. Sébastien JACQUOT ➡ **M. Jean-Paul LEGLOU**

TENUE DES INSTANCES EN 2022

1 Assemblée générale ordinaire

- 17/02/2022 (Champigny-sur-Marne)



4 Conseils d'administration

- 27/01/2022(Visioconférence)
- 17/02/2022 (Champigny-sur-Marne)
- 30/06/2022 (Gennevilliers)
- 08/11/2022 (SSD Habitat)

LES ADHÉRENTS EN 2022

Collège	2022	2021
Collège n.1	16	15
Collège n.2	16	14
Collège n.3	15	16
TOTAL	47	45

Nouveaux adhérents :

- Ville de Montgeron
- Conseil régional de l'Ordre des architectes Ile-de-France
- Maison de banlieue et de l'architecture



RESSOURCES HUMAINES EN 2022

Animatrice-coordinatrice :

Milena CRESPO ➡ Noémie Maurin-Gaisne

Stagiaire pour le colloque international : Marie-Louise CISSÉ

Apprentie sur un an : Nadège RIEFSTAHL

Stagiaire de 3e : Widchi DOISSAINT



DÉMARCHE DE TRAVAIL EN 2022

Commissions thématiques

- **Valorisation-Promotion** : Travail sur un dossier pédagogique
- **Recherche** : Colloque international et publication de l'ouvrage *Des cités-jardins pour le XXI^e siècle : valorisation, préservation, perspectives*
- Pas de commission **préservation-Rénovation**

Groupes de travail

- Printemps des cités-jardins
- Première réflexion sur le séminaire pour le projet associatif de l'association

DOSSIER PÉDAGOGIQUE CITÉS-JARDINS (VERSION TEST)

La commission valorisation de l'association a conçu un dossier pédagogique qui traite par thématique des grandes questions relatives aux cités-jardins. Chaque séance comporte une partie théorique et une partie activité-jeux à faire en classe. Il s'agit pour l'instant d'une première version que nous soumettons au test des enseignants. N'hésitez donc pas à nous donner votre avis en complétant [le questionnaire en ligne](#).

- **Séance 1 : Les cités-jardins – leurs concepts, leurs histoires et le jeu méli-mélo de l'histoire**
- **Séance 2 : Des architectures au services des habitants**
- **Séance 3 : Les équipements des cités-jardins**
- **Séance 4 : La vie au sein d'une cité-jardin et le jeu des 7 familles**
- **Séance 5 : Aménagements extérieurs – urbanisme et paysage**
- **Séance 6 : Quel habitat pour demain ?**
- **Lexique des cités-jardins**

COMMUNICATION



REVUE DE PRESSE 2022

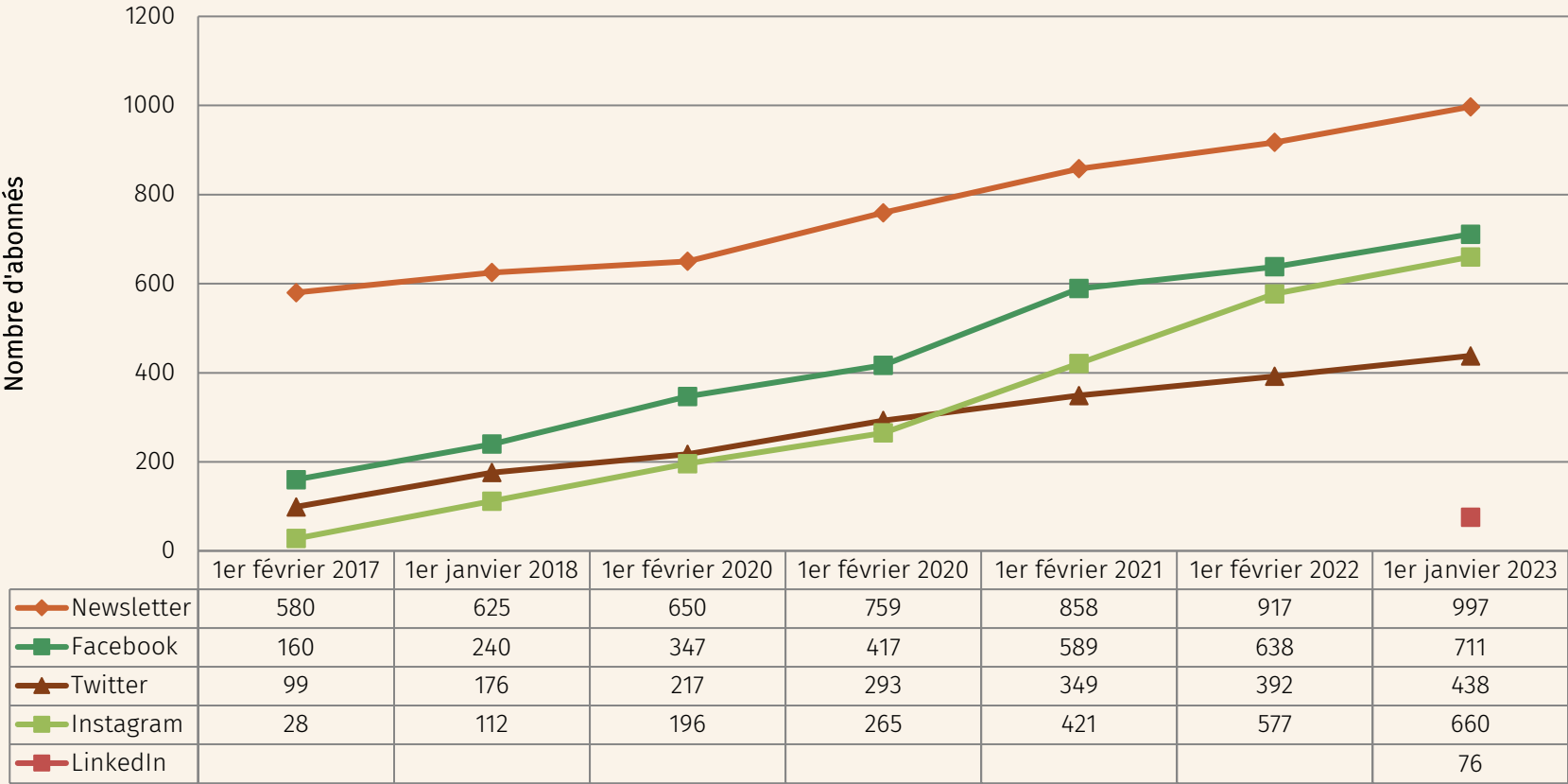


- *Le Grand Parisien*, « [Les défenseurs des cités-jardins veulent les moderniser](#) », 23 juin 2022, par Hendrik Delaire.
- *La Croix*, « [Raviver l'utopie urbaine des cités-jardins](#) », le 8 août 2022, par Claire Ferragu.
- *Tema.archi*, « [Rénover ou détruire, quand le patrimoine du XXe siècle se négocie](#) », le 4 mars 2022, par Marie Crabié.
- *Demain la ville*, « [Le grand retour des cités-jardins !](#) », le 5 octobre 2022, par {pop-up}urbain.

France 3 Région Ile-de-France a fait un [reportage de 2 minutes](#) au Journal Télévisé du 19-20h sur le concept de cité-jardin et le colloque international, jeudi 23 juin.

COMMUNICATION NUMÉRIQUE

Courbes d'abonnés par type d'outils



Site internet

- Site bien référencé
- Création d'une boutique en ligne
- De nombreuses actualités et un agenda régulièrement mis à jour
- Présentation du dossier pédagogique dans l'onglet « Outils pédagogique »

la boutique



Notre boutique se situe au local mémoire de cité-jardin à Stains, elle propose des produits autour du patrimoine des cités-jardins. Vous pouvez venir acheter nos produits sur place ou passer par la boutique en ligne sur la plateforme Hello Asso. L'intégralité du prix est reversé à l'association et permet de l'aider dans la réalisation de ses projets.



34 € - Acheter

PUBLICATION : DES CITÉS-JARDINS POUR LE XXI^e SIÈCLE – VALORISATION, PRÉSERVATION, PERSPECTIVES

Cet ouvrage reprend la majorité des interventions qui eurent lieu lors du colloque international "Des cités-jardins pour le XXI^e siècle" les 23 et 24 juin 2022. D'autres articles viennent enrichir les réflexions sur ce patrimoine.



6 € - acheter

SAC : CITÉS-JARDINS D'ILE-DE-FRANCE

Le dessin du sac a été réalisé par le groupe des arts créatifs de l'Établissement et service d'aide par le travail de Marville permettant à des personnes en situation de handicap une insertion ou réinsertion sociale et professionnelle.



4,50 € - acheter

CARTES : LOT DE TROIS CARTES POSTALES

Série de photomontages reprenant des photographies d'archives de la cité-jardin de Stains.

MÉMOIRES DE CITÉ- JARDINS



SIÈGE SOCIAL DE
L'ASSOCIATION ET LIEU
D'ACCUEIL DU PUBLIC

Chiffres clés



1 289
visiteurs
*(contre 874
en 2021)*



25 visites
pour 602
participants

5 événements
grand public



10
publications
*(contre 11 en
2021)*



Légendes : Spectacle itinérant lors de la fête du rucher ; atelier naturopathie, aménagement du local Mémoire de cité-jardin, jeu de piste biodiversité à la cité-jardin de Stains. © ARCJ



RETOUR SUR 2022



Événements marquants en 2022



Légendes : séminaire à Letchworth, causerie à la librairie Le Genre Urbain sur l'ouvrage *Des cités-jardins pour le XXI^e siècle*, congrès HLM de l'union sociale pour l'habitat. © ARCJ

Printemps des cités-jardins 2022



34 initiatives en
Ile-de-France
(contre 29 en 2021)



11 initiatives en
France *(contre 6
en France en 2021)*



258 participants
(contre 106 en 2021)



1 visuel
ambassadeur



1



2



3



4



5



6

Légendes :

1 - Cité-jardin **Paris-Bercy** – © ARCJ

2 – Cités-jardins du Logis et Floréal, **Bruxelles** – © ARCJ

3 - Cité Michelin à Chanturgue, **Auvergne Rhône-Alpes** – © Maison de l'architecture Auvergne

4 - Cité Albert 1er, **La Courneuve** – © Fabrice Gaboriau Plaine Commune

5 - Cité Henri Sellier, **Le Pré Saint-Gervais** – ©ARCJ

6 - Cité du Noyer Habru, **Créteil** – ©ARCJ

DES CITÉS-JARDINS POUR LE XXIE SIÈCLE



Démarche de travail



Un **comité scientifique** composé de spécialistes internationaux



Un **comité scientifique** restreint composé de membres adhérents



Quatre items complémentaires

- Valorisation
- Préservation
- Habiter et vivre
- Villes-jardins de demain ?



39 760,50 €
de subventions
pour le colloque et
l'ouvrage

Colloque international



11 pays
représentés



20 cités-jardins
présentées



51
intervenants



100 personnes
présentes, en
moyenne, par demi-
journée



Entre 300 et
400 vues sur
la chaîne
YouTube de
l'association



49 687,95 € de
charges directes
communication,
restauration, prise
en charge,
technique,
personnels



Légendes : Salle du théâtre de Suresnes Jean-Vilar ; photo de groupe lors du colloque; point accueil du public et des intervenants © Ville de Suresnes



PUBLICATION



57 auteurs, 16 membres du comité scientifique et 10 membres du comité scientifique restreint



19 articles sélectionnés par le comité scientifique et 15 encarts



2600 exemplaires dans 198 librairies



24 533,56 € de charges directes
Edition, impression, traduction

ÉCHANGES AVEC LA SALLE

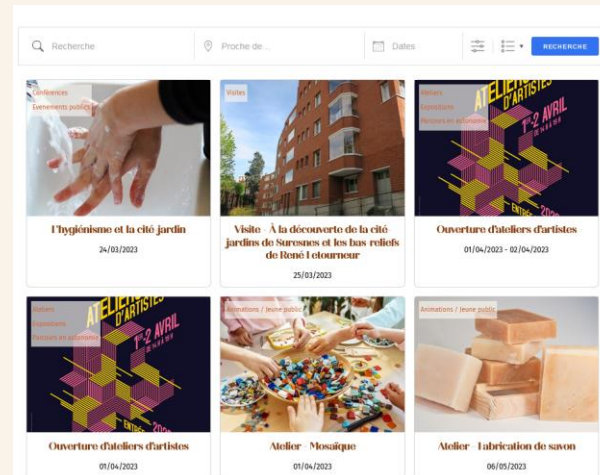
APPROBATION DU RAPPORT MORAL 2022





PLAN D' ACTIONS 2023

- Vie de l'association
- Accroître la valorisation des cités-jardins
- Sensibiliser le jeune public
- Développer la dimension scientifique et la recherche
- Travailler davantage en direction des habitants
- Renforcer les relations avec les adhérents et les partenaires
- Poursuivre le travail autour de la communication
- Poursuivre les actions locales

[illegible]



CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Par M. Azzédine TAÏBI, Président

Pot de l'amitié

Visite des cités-jardins de Dugny par Christine
MISSELYN