



**LE DISPOSITIF LOCAL  
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**  
ILE-DE-FRANCE

## Diagnostic Local d'Accompagnement Diagnostic Partagé

Le DLA-R d'IDF est co-porté par :

**FRANCE ACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés  
ÎLE DE FRANCE

**cress**  
Chambre Régionale  
de l'Économie Sociale  
et Solidaire Ile-de-France

Ce dispositif public est co-financé par :



Cofinancé  
par l'Union  
européenne



Direction régionale Interdépartementale  
de l'économie, de l'emploi,  
du travail et des solidarités (DRIEETS)



*Structure accompagnée :*

## Association régionale des Cités-jardins d'IDF



*Document confidentiel – Version du 19/04/2023*

*Les informations contenues dans ce document ne doivent être utilisées  
que dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA).*

**Sollicitation  
Attentes  
exprimées  
à l'accueil**

L'association Cités jardins Ile-de-France souhaite être accompagné pour consolider leur projet associatif et définir leur stratégie de développement.

*Besoins envisagés dans la demande initiale:* « Réfléchir à la façon dont l'association peut continuer de se développer. Définir avec les adhérents les prochains grands objectifs de l'association. Consolider les missions portées par l'association. »

**Coordonnées de l'opérateur du DLA régional d'Île-de-France**

Interlocuteur.rice du DLA	Gabriella ZAFIFOMENDRAHA, France Active Île-de-France
Téléphone - Mail	06 85 93 79 12 - <a href="mailto:g.zafifomendraha@franceactiveidf.fr">g.zafifomendraha@franceactiveidf.fr</a>

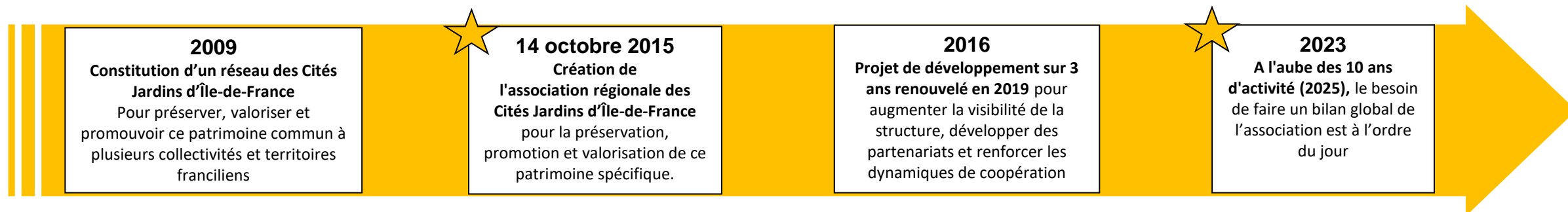
**Calendrier de l'accompagnement par le DLA**

DLA antérieur ?	Non
Entretiens de diagnostic	04/10/22 accueil avec Noémie Maurin Gaisne 22/02/22 en présence de Noémie Maurin Gaisne 15/03/23 Sébastien Jacquot (secrétaire) et Marie-Pierre Deguillaume (Directrice du MUS de Suresnes) 22/03/23 Christophe Lievin (trésorier)
Validation du diagnostic	xx/xx/xx, à partir de quoi ce document sera valide 6 mois
Comité d'appui	25/04/23
Axe d'accompagnement	

**Fiche d'identité de la structure accompagnée**

Nom de la structure	Association régionale des cités jardins d'Île-de-France
Statut juridique	Association loi 1901
Secteur d'activité	Valorisation du patrimoine architectural
Envergure	A l'échelle de Stains(QPV) et sur toute l'Île-de-France
Nombre d'adhérents	45 adhérents (villes, bailleurs,...)
Adresse du siège social	28 avenue Paul-Vaillant-Couturier,93240 Stains
Site Internet	<a href="http://Accueil - Cités Jardins (citesjardins-idf.fr)">Accueil - Cités Jardins (citesjardins-idf.fr)</a>
Téléphone - Mail	01 58 69 77 93 - <a href="mailto:contact@citesjardins-idf.fr">contact@citesjardins-idf.fr</a>
Date de création	16 octobre 2015
N° SIRET	81473161800017
Code APE / NAF	9499Z
Agrément	
Convention collective	Non
OPCO de rattachement	Uniformation
Affiliation / Réseaux / Fédérations / Syndicats	
Représentant.e légal.e	Azzedine, TAÏBI
Téléphone - Mail	
Interlocuteur.rice pour le DLA et fonction	Noémie, MAURIN-GAISNE
Téléphone - Mail	06 49 60 33 28 - <a href="mailto:noemie.mauringaisne@citesjardins-idf.fr">noemie.mauringaisne@citesjardins-idf.fr</a>

## Quelques dates clés



## Ce qu'est et fait la structure ?

L'association régionale des [Cités Jardins d'Île-de-France](#) naît en 2015 au Musée d'Histoire Urbaine et Sociale (MUS) de la ville de Suresnes d'un réseau historique de partenaires engagés dans la préservation, la promotion et la valorisation des **cités jardins, ensemble de logements sociaux construits durant l'entre deux guerres qui allient l'avantage de la ville et de la campagne**, en Île-de-France. Cette association a été notamment créée sous l'impulsion de collectivités territoriales avec de fortes personnalités politiques: Ville de Suresnes, Ville de Stains, Ville de Champigny-sur-Marne, Plaine commune.

Les missions de l'association:

- Fédérer et animer le réseau: collectivités, institutions, personnes physiques ou morales concernées par le patrimoine des cités-jardins dans les domaines de la valorisation, promotion et préservation;
- Favoriser la reconnaissance de ce patrimoine et promouvoir ses valeurs à tous les niveaux ( local à international);
- Valoriser le patrimoine régional existant: offre touristique et patrimoniale commune aux membres en mettant en avant le modèle urbain, paysager et sociétal (les habitants);
- Sensibiliser les différents publics (scolaires, étudiants, habitants, touristes) au patrimoine des Cités Jardins.

## Les actions et les réalisations de la structure

- **Local « Mémoires de cité-jardin » (créé en 2008), siège social de l'association depuis 2016** : propose des espaces d'accueil et de valorisation au grand public en tant que lieu de visites, de rencontres, d'ateliers, d'expositions et d'animations sur les cités-jardins d'Île-de-France et en particulier celle de Stains. **1289 visiteurs ont été accueillis au local de l'association en 2022 (contre 874 en 2021) sur 171 jours d'ouverture.**
- **Labellisations**: soutien des candidatures des cités-jardins au **label « Patrimoine d'intérêt régional »** de la Région d'Île-de-France: cités-jardins de Champigny-sur-Marne, Suresnes, Stains et Vanves labélisés en 2018 et celles du Pré Saint-Gervais, de Livry-Gargan et les équipements de la cité-jardin d'Orgemont en 2019.
- **Evènement annuel « Printemps des Cités jardins »** : les cités-jardins adhérentes et partenaires ouvrent leurs portes durant trois week-ends (balades, randonnées, conférences, ...)
- **Publication d'ouvrage**: codirection avec la Région Île-de-France l'ouvrage Les cités-jardins d'Île-de-France, une certaine idée du bonheur (Lieux-Dits 2018, 224 p. – prix: 29€)
- **Colloque international « Des Cités-jardins pour le XXIème siècle » (23-24 juin 2022) et publication aux éditions Parenthèses**

Objectifs	Actions
Faire découvrir au grand public	Balades, randonnées, conférences, expositions, documentation, communication numérique régulière (newsletter mensuel)
Mettre en réseau	Villes, bailleurs de logements sociaux, offices de tourisme, amicales de locataires, instituts d'enseignement supérieur, partenaires étrangers, habitants et passionnés, tous acteurs du patrimoine
Etudier et partager des connaissances	Voyages d'études, création de fiches thématiques, groupe de travail et commissions « préservation-promotion », veille active sur l'actualité et l'avenir des cités-jardins
Préserver et valoriser	Permettre la reconnaissance des cités-jardins comme patrimoine, forme urbaine passée et contemporaine à l'échelle régionale, nationale et européenne
Accompagner et soutenir	Mise en œuvre de projets de valorisation ou de préservation des cités-jardins adhérentes

**Les commissions « préservation-rénovation » ont été mises en place pour favoriser une implication des bailleurs de logements sociaux. Selon la gouvernance, il est nécessaire de maintenir l'intérêt des bailleurs, premiers acteurs de l'association, qui se retrouvent de moins en moins dans les actions de l'association:** réunion commission « préservation-rénovation » le 2 mars 2023 a donné lieu à la rédaction d'une note problématisée concernant les rénovations pour soutenir un appel à manifestations d'intérêts de l'union sociale pour l'habitat afin de sélectionner avec l'ensemble des bailleurs, la cité jardin la plus pertinente.

Les membres de l'association:

3 collèges regroupent les membres de droit et les membres actifs :

- **Collège n°1:** collectivités territoriales et structures intercommunales ayant sur leur territoire une ou plusieurs cités jardins suivant la taille de la commune ou du conseil, bailleurs (membres de droit)
- **Collège n°2:** associations, fondations, établissements d'enseignement supérieur (membres actifs)
- **Collège n°3:** personnes physiques qui participent par leur activité personnelle et professionnelle à valoriser, préserver et promouvoir les cités jardins. (membres actifs)

**Membres fondateurs:** depuis l'AG constitutive de l'association en 2015 (représentants collectivités, structures intercommunales, bailleurs)

**Membres d'honneur:** ayant rendu un service éminent à l'association, dispensés d'une cotisation, une voix consultative au sein de l'AG.

**Membres bienfaiteurs:** personnes physiques versant une cotisation individuelle (pas de droit particulier) pour adhérer à la structure

Composition du Conseil d'administration (élu le 17 février 2022 pour 3 ans)

7 membres au bureau et 21 membres au sein du Conseil d'administration (CA) représentant les trois collèges de l'association.

Animation des instances de la gouvernance:

- **Assemblée générale (AG):** ouverts à tous; réunion 1fois/an
- **CA:** Administrateurs, techniciens avec pouvoirs et animatrice-coordinatrice; réunion 3fois/an a minima
- **Bureau:** membres du bureau, techniciens avec pouvoirs, animatrice; sollicité par mail par l'animatrice-coordinatrice pour la prise des décisions nécessaires à la vie et développement de la structure (réunion pour cas exceptionnels).

Membres du bureau

Membres du bureau			
Azzédine	TAIBI	Président	Maire de Stains
Valérie	BETHOUART-DOLIQUE	Vice-Présidente	Conseillère municipale de Suresnes, Patrimoine et Métiers d'art
Henrique	RIBEIRO	Vice-Président	Conseiller municipal de Champigny-sur-Marne délégué au jumelage et tourisme
Christophe	LIEVIN	Trésorier	Adhérent individuel
Sébastien	JACQUOT	Secrétaire	Maitre de conférences, chercheur en géographie, Institut de Recherche et d'Etudes Supérieures du tourisme (IREST / Paris I)
Marian	SYPNIEWSKI	Trésorier adjoint	Chef du service réhabilitation, Seine-Saint-Denis Habita
Jean-Paul	LEGLOU	Secrétaire adjoint	Ancien habitant de la cité-jardin de Stains

La perte de deux piliers de l'association qui portaient sa vision à long terme: décès en 2020 du 1<sup>er</sup> Vice-Président de l'association, Jean-Pierre RESPAUT (élu à la culture de Suresnes) et en 2023 de la secrétaire de l'association, Ginette BATY-TORNIKIAN a fragilisé la gouvernance. L'association dispose d'une gouvernance très mobilisée dans la vie de la structure mais il manque « un chef de fil ». Les administrateurs sont déjà très impliqués dans leur structure et souvent dans d'autres engagements. Malgré l'envie et la bonne volonté, ils sont donc relativement peu disponibles pour l'encadrement, le suivi et le pilotage quotidien des activités de la structure.

Le constat d'un essoufflement global dans la gestion de l'association, et d'un besoin de recréer une dynamique nouvelle au sein de la structure est partagé par les différentes parties prenantes: Comment redynamiser le fonctionnement de l'association? Est-ce qu'il faut donner une place différente aux techniciens fortement impliqués au sein de l'association?



## Adhérents: 45 adhérents en 2022 (contre 40 en 2021)

- **Villes** : Argenteuil, Champigny-sur-Marne, Dugny, Épinay-sur-Seine, Gennevilliers, Livry-Gargan, Montgeron, le Pré-Saint-Gervais, Stains, Suresnes
- **Territoires** : Plaine Commune, Roissy Pays de France
- **Département** : Seine-Saint-Denis
- **Offices départementaux de l'habitat** : Hauts-de-Seine Habitat, Seine-Saint-Denis Habitat, Valophis Habitat
- **Associations** : Seine-Saint-Denis Tourisme, Val-de-Marne Tourisme, Office de tourisme de Plaine Commune Grand Paris, CAUE 94, AORIF, Les Amis de l'histoire et du patrimoine de Paris-Jardins, CROAIF, Maison de banlieue et de l'architecture
- **Amicales** : Amicale des locataires de la cité-jardin de Stains, Amicale CNL des locataires de la cité-jardin de Champigny-sur-Marne
- **Etablissements d'enseignement supérieur** : Institut de Recherche et d'Études Supérieures du tourisme (IREST / Université Paris I Panthéon – Sorbonne), École Nationale Supérieure de Paysage de Versailles-Marseille, Université Sorbonne Paris Nord, École d'urbanisme de Paris, Ecole Nationale Supérieure d'Architecture Paris-Belleville
- **Adhérents personnes physiques** : 16 adhérents individuels

## Modalités de sollicitation de nouvelles adhésions:

Envoi d'un courrier signé par le Président et les Vices présidents avec la plaquette de présentation de l'association + organisation de rencontres.

**Acteurs à solliciter** : ville de Paris, villes dans le Val-de-Marne avec lesquelles des contacts ont été noués à l'occasion du Printemps des cités-jardins 2022, ville de Vanves, villes de Pantin et des Lilas, ville de Drancy, Grand Paris Est, les CAUE et d'autres acteurs franciliens (bailleurs, associations, instituts d'enseignement supérieur, structures professionnelles...)

*Les adhérents ont des profils très disparates avec des objectifs très différents par rapport à l'association. Selon la structure, cela peut-être un enjeu à prendre en compte dans la définition des objectifs de développement pour les prochaines années. Comment intégrer, fidéliser les différents adhérents dans le cadre de nos actions?*

## Démarche de travail:

L'association est constituée de 3 commissions de travail:

- **Commission préservation-rénovation** : pas sollicitée en 2022, compte-tenu de la préparation du colloque international et de l'ouvrage. Reprise de la commission en janvier 2023
- **Commission « valorisation-promotion »**: cette commission a permis la création de la charte graphique et du site internet de l'association, d'un dossier pédagogique. Elle s'occupe aussi activement du Printemps des Cités-Jardins
- **Commission « recherche »**: le comité scientifique du colloque international a fusionné avec cette commission. Entre 2021-2022: collaboration des membres autour de la publication *Des Cités jardins pour le XXI<sup>e</sup> siècle* et l'organisation du colloque international. Cette commission regroupe également des membres de la commission « valorisation-promotion ». Elle s'est montrée très productive : 2 ouvrages+ 1 colloque.

## Animation interne :

- **Réunions techniques** : points en fonction des besoins entre l'animatrice de l'association et la directrice-conservatrice du MUS-Musée d'Histoire Urbaine et Sociale de Suresnes et la responsable du service patrimoine et tourisme de Plaine Commune, pour accompagner le travail de l'animatrice-coordinatrice ; points également avec d'autres membres actifs de l'association, y compris de façon plus individualisée selon les dossiers.
- **Comités de pilotage tourisme et VPAH** : participation aux comités de pilotage tourisme et aux comités de pilotage du label Ville d'art et d'histoire organisés par la mission tourisme et patrimoine de Plaine Commune.
- **Réunions Stains** : participation aux réunions de la vie associative, des acteurs culturels et aux réunions sur les jardins familiaux.

## Environnement partenarial

### Colloque international « Des Cités-jardins pour le XXIème siècle » (23-24 juin 2022) et publication aux éditions Parenthèses:

- **Partenaires financiers:** Région Île-de-France, DRAC Île-de-France, Union sociale pour l'habitat, Institut pour la recherche de la Caisse des dépôts et consignations
- **Partenaires institutionnels:** Académie d'architecture, Ordre des architectes d'Île-de-France, Ordre national des architectes

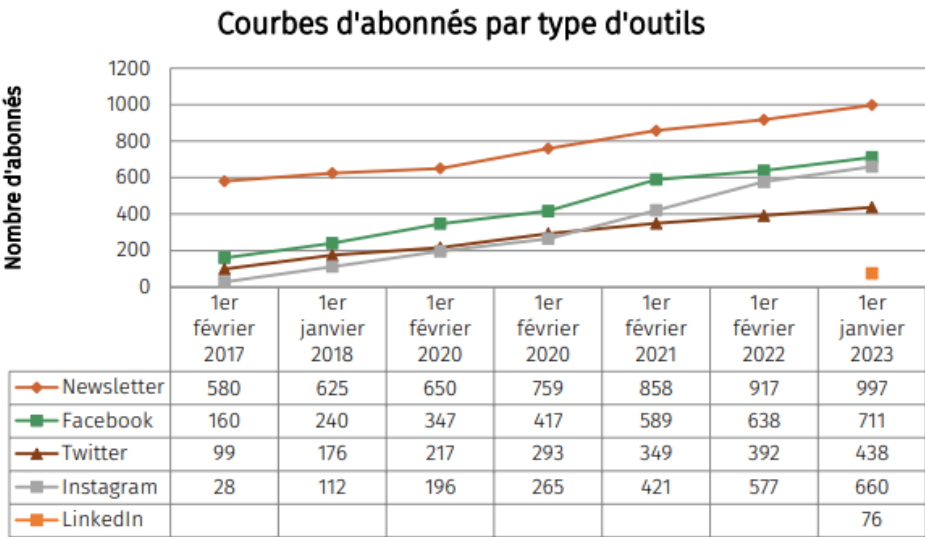
### Autres partenariats développés:

- **Associations du Pré Saint-Gervais (Ateliers-Est, 4bis, La Rutile, Rezoest):** partenaires importants qui chaque année répondent positivement aux sollicitations de l'Association régionale des cités-jardins d'Île-de-France, notamment dans le cadre du Printemps des cités-jardins.
- **Contacts noués et à poursuivre:** Ville de Paris; CAUE 93; CAUE 91; mission Tourisme du département des Hauts-de-Seine et deux nouvelles associations franciliennes (les ateliers du Val de Bièvre (94) et l'association de la cité-jardin du Chesnay (78)).



### Démarche et outils de communication

Type de communication	Outils de communication	Description / Résultats
Revue de presse	<ul style="list-style-type: none"> <li>Articles</li> <li>Reportage</li> <li>Publication d'ouvrage</li> <li>Réalisation émission audio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Forte sollicitation par des journalistes + visuels pour des articles (Le Grand Parisien, La Croix, Demain la ville,...)</li> <li>Reportage de 2min par France 3 Région Ile-de-France au Journal Télévisé sur cité-jardin et colloque international</li> <li>Colloque international “Des cités-jardins pour le XXIe siècle” (23 et 24 juin 2022 à Suresnes) accompagné de la publication d'un ouvrage aux éditions Parenthèses.</li> <li>Association à une émission audio sur Radio France Culture sur la cité-jardin de la Butte Rouge à Chatenay-Malabry</li> </ul>
Communication numérique	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 Newsletters mensuelles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Echelle stanoise <b>(160 abonné)</b> à destination des habitants autour des actions de l'association, des services de la ville et des associations locales au sein de la cité-jardin</li> <li>Echelle régionale <b>(997 abonnés)</b>: actions des cités-jardins d'Ile-de-France, activités des adhérents et partenaires, revue de presse mensuelle autour des cités-jardins.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réseaux sociaux (Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn, youtube)</li> </ul>	Publications d'actualités sur LinkedIn ; quiz hebdomadaires thématiques sur Instagram; diffusion en direct du colloque international sur Youtube...
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Site Internet</li> </ul>	<p>Créé en 2019, tenu à jour et actualisé par l'animatrice-coordinatrice. <b>11 articles « actualités » rédigés en 2022. 22 004 visiteurs et 41 977 visites en 2022 (contre respectivement 24 988 et 49 553 en 2021).</b></p> <p><i>Sur recommandation de la webmaster une enveloppe budgétaire modeste annuelle est à prévoir pour la maintenance du site internet (mises à jour, problèmes techniques, etc.).</i></p>
Communication papier	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kakémono</li> <li>Dossier de présentation, affiche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilisé lors des manifestations, salons, évènements où l'association tient un stand de présentation</li> <li>Pour les adhérents, partenaires pour communiquer indirectement sur l'association</li> </ul>



Gestion RH

INTITULE DU POSTE	STATUT	GENRE	CONTRAT	ETP (Équivalent Temps Plein)	Début de contrat	Fin de contrat (si connu)
Animatrice-coordinatrice	Non-cadre	Femme	CDI	1,06	15/02/2022	xx/xxxx
Apprentie	Non-cadre	Femme	Apprentissage	1	26/09/2022	29/09/2023
NOMBRE DE BENEVOLES			TOTAL	2,06		

Si l'intérêt stratégique et opérationnel de l'animatrice-coordinatrice ne fait aucun doute parmi la gouvernance, les différents membres et partenaires de l'association, la plupart de ces parties prenantes ne sont pas en capacité de définir clairement quel est son rôle. Son poste implique des fonctions mouvantes selon les besoins nombreux de l'association. *A priori, un potentiel besoin de clarifier le rôle et les missions de l'animatrice-coordinatrice se dessine.*

Gestion RH

Un cabinet externe, Cabinet LGPN, prend en charge la gestion de la paie et du bilan financier et l'animatrice-coordinatrice s'occupe de la gestion administrative et sociale du personnel (notamment gestion mutuelle, cotisations, autre...).

Effectif total	2 Salariés (1 CDI/ 1 apprentissage) 72 bénévoles
Aides à l'emploi	?
OPCO	Unifformation
Plan de formation professionnelle ?	Non
GPEC ?	
DUER (Document Unique de l'Evaluation des Risques) ?	Oui

Outils de gestion

Prévisionnel de trésorerie	Oui, format Excel
Budget prévisionnel	Oui
Assujettie à la TVA	Non
Tableau de bord	Oui
Expert-Comptable	Oui
Commissaire aux comptes	Non
Suivi de l'activité	Oui
Mesure d'impact social	Non
Relations avec la banque et partenaires financiers	
Banque principale	Crédit Coopératif
Problèmes de trésorerie?	Jamais de problème de trésorerie

## Détail des comptes annuels

BILAN (en €)			
ACTIF	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Immobilisations nettes	1 196	775	354
<b>Total Actif immobilisé</b>	<b>1 196</b>	<b>775</b>	<b>354</b>
Stocks et encours	383	534	400
Créances clients	341	137	
Subventions à recevoir			
Autres créances	8 345	2 061	17 197
Disponibilités et VMP	67 116	106 962	57 470
<b>Total Actif circulant</b>	<b>76 185</b>	<b>109 694</b>	<b>75 067</b>
Charges constatées d'avance et à répartir			
<b>Total Actif</b>	<b>77 381</b>	<b>110 469</b>	<b>75 421</b>
PASSIF	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Fonds associatif / Capital social			
Subvention d'investissement			
Réserves et report à nouveau	47 204	60 799	67 863
Résultat net	13 595	7 064	- 4 590
<b>Total Fonds propres</b>	<b>60 799</b>	<b>67 863</b>	<b>63 273</b>
Provisions pour risques et charges			
Dettes financières moyen/long terme			
Dettes financières court terme			
Dettes fournisseurs	2 727	7 860	5 193
Dettes fiscales et sociales			6 955
Autres dettes	13 854	13 446	
<b>Total Dettes</b>	<b>16 581</b>	<b>21 306</b>	<b>12 148</b>
Pdts constatés d'avance & Fonds dédiés		21 300	
<b>Total Passif</b>	<b>77 380</b>	<b>110 469</b>	<b>75 421</b>

COMPTE DE RESULTAT (en €)	31/12/2020	%	31/12/2021	%	31/12/2022	%
Chiffre d'affaires	57 490	85%	56 893	87%	61 121	51%
Subventions d'exploitation	10 173	15%	8 600	13%	50 167	42%
Aide aux postes		0%		0%		0%
Autres produits d'exploitation	3	0%	5	0%	8 766	7%
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>67 666</b>	<b>100%</b>	<b>65 498</b>	<b>100%</b>	<b>120 054</b>	<b>100%</b>
Achats de marchandises et matières prem.		0%	375	1%	1 733	1%
Autres achats et charges externes	14 876	22%	16 039	24%	76 697	64%
Impôts et taxes	177	0%	184	0%	197	0%
Salaires	29 736	44%	28 324	43%	36 868	31%
Charges sociales	9 471	14%	8 400	13%	9 505	8%
Dotations aux amortissements et aux prov.	67	0%	421	1%	421	0%
Autres charges d'exploitation		0%	27	0%	1	0%
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>54 327</b>	<b>80%</b>	<b>53 770</b>	<b>82%</b>	<b>125 422</b>	<b>104%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>13 339</b>	<b>20%</b>	<b>11 728</b>	<b>18%</b>	<b>- 5 368</b>	<b>-4%</b>
Total produits financiers	290	0%	337	1%	778	1%
Total charges financières		0%		0%		0%
<b>Résultat financier</b>	<b>290</b>	<b>0%</b>	<b>337</b>	<b>1%</b>	<b>778</b>	<b>1%</b>
Total produits exceptionnels		0%		0%		0%
Total charges exceptionnelles	34	0%		0%		0%
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>- 34</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Participation / Intéressement		0%		0%		0%
Impôts sur les sociétés		0%		0%		0%
Report de ressources non utilisés sur ex. antérieurs		0%		0%		0%
Engagements à réaliser sur ressources affectées		0%	5 000	8%		0%
<b>Résultat net</b>	<b>13 595</b>	<b>20%</b>	<b>7 065</b>	<b>11%</b>	<b>- 4 590</b>	<b>-4%</b>

31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
------------	------------	------------

Fonds de roulement	59 603	67 088	62 919
BFR	- 7 512	- 39 874	5 449
Trésorerie Nette	67 116	106 962	57 470

## Recouvrement cotisations 2023

Personne	Montant
1 Dugny	1 000,00 €
1 Epinay	2 000,00 €
1 Gennevilliers	2 000,00 €
1 Le Pré	1 000,00 €
1 Montgeron	1 500,00 €
1 Suresnes	2 000,00 €
1 Argenteuil	2 000,00 €
1 Livry-Gargan	2 000,00 €
1 Champigny	2 000,00 €
1 Seine Saint Denis Habitat	3 000,00 €
1 Hauts-de-Seine Habitat	3 000,00 €
1 Vallophs Habitat	3 000,00 €
1 Roissy Pays de France	3 000,00 €
1 CD 93	5 000,00 €
1 Stains	6 300,00 €
1 Plaine Commune	16 300,00 €
2 Amicale Champigny-sur-Marne	30,00 €
2 Amicale Stains	30,00 €
2 Association de Paris-Jardins	30,00 €
2 AORIF	150,00 €
2 CDT 93	150,00 €
2 CDT 94	150,00 €
2 OT Plaine Commune	150,00 €
2 CAUE 94	150,00 €
2 Ecole d'urbanisme Paris	150,00 €
2 ENSA Paris-Belleville	150,00 €
2 ENSVP	150,00 €
2 IREST	150,00 €
2 Paris 13	150,00 €
2 Maison de banlieue	150,00 €
2 CROAIF	150,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>56 990 €</b>

Adhérents individuels	
Baccara Maud	20 €
Boidot Jean	50 €
Clabaut Fabienne	30 €
Cohen Jean-Louis	50 €
Deval Jacques	20 €
Floret-Sheide Florence	50 €
Gautier Patrice	20 €
Guena Raphaël	20 €
Gutglas Barbara	20 €
Kouloubri Théodoulitsa	20 €
Le Glou Jean-Paul	20 €
Lievin Christophe	20 €
Sirvin Marc	20 €
Touya Pierre	20 €
<b>Total adhésions individuel</b>	<b>380 €</b>

## Interprétation des comptes annuels

L'association a globalement une bonne santé financière. Nous pouvons remarquer une augmentation des charges d'exploitation en 2022 soit 125422€ contre 53770€ en 2021 mais cela s'explique par la mise en place du colloque international « Des Cités-jardins pour le XXIème siècle ».

**Les cotisations des partenaires représentent une part non-négligeable du budget de la structure. Elle souhaite alors poursuivre son développement, auprès de nouveaux partenaires franciliens et sur de nouveaux territoires tout en fidélisant les adhérents actuels.**

## Budget prévisionnel 2023 - Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France

CHARGES	Montant TTC	PRODUITS	Montant TTC
CHARGES DIRECTES		RESSOURCES DIRECTES	
<b>60 - Achats</b>	<b>4 239,00 €</b>	<b>70 - Ventes de produits finis, marchandises, prestations</b>	<b>600,00 €</b>
Achat produits dérivés	1 540,00 €	Vente de marchandises	500,00 €
Fournitures administratives	500,00 €	Prestation de service	100,00 €
Fournitures petit mobilier	2 199,00 €	<b>74 - Subventions d'exploitations</b>	<b>27 700,00 €</b>
<b>61 - Charges externes</b>	<b>4 518,00 €</b>	Etat : CGET CDV	5 700,00 €
Loyer	4 200,00 €	Seine-Saint-Denis Habitat (ruche)	1 000,00 €
Entretien local	100,00 €	Fondation de France	4 000,00 €
Responsabilité civile	218,00 €	Aide apprentissage	8 000,00 €
<b>62 - Autres charges externes</b>	<b>20 394,00 €</b>	Région IDF	9 000,00 €
Honoraires LPGN	2 463,00 €	<b>75 - Cotisations</b>	<b>57 370,00 €</b>
Animations	8 600,00 €		
Impression + Graphisme PCJ	2 940,00 €	Collège 1	55 100,00 €
Mise à jour site internet	1 880,00 €	Collège 2	1 890,00 €
Dossier pédagogique	1 440,00 €	Collège 3 - Adhésions individuelles	380,00 €
Frais de déplacements	400,00 €	<b>758 - Produits divers gestion courante</b>	<b>- €</b>
Indemnités kilométriques	250,00 €	<b>76 - Produits financiers</b>	<b>337,00 €</b>
Réceptions + séminaire	1 331,00 €	Intérêt livret A	337,00 €
Orange	264,00 €		
Frais postaux PCJ	400,00 €		
Zoom	126,00 €		
Frais bancaires	300,00 €		
<b>63 - Impôts, taxes et versements</b>	<b>200,00 €</b>		
Formation continue	200,00 €		
<b>64 - Charges de personnel</b>	<b>56 656,00 €</b>		
Rémunération animatrice	31 200,00 €		
Rémunération apprentie	15 756,00 €		
Charges sociales	9 700,00 €		
Médecine du travail	183,00 €		
<b>65 - Autres charges de gestion courante</b>	<b>- €</b>		
<b>68 - Dotations aux amortissements</b>	<b>354,00 €</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>86 007,00 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>86 007,00 €</b>





## Réflexion lancée sur le développement de la structure

Les différentes parties prenantes de la structure sont en accord sur l'atteinte des objectifs fixés au départ dans sa globalité: augmentation du nombre d'adhérents; une stratégie de communication bien définie et une animation scientifique pertinente (2 ouvrages publiés); l'association « joue bien son rôle » auprès des partenaires. En termes de mobilisation, l'axe d'amélioration se situerait au niveau des sympathisants.

*Les projets structurants arrivés à bout, la structure estime que c'est le bon moment pour poser les objectifs et les ambitions pour les prochaines années.*

L'association a commencé un brainstorming avec tous les adhérents pour réfléchir à comment faire « grandir l'association ». Deux courants se dessinent:

- **Élargissement à l'échelle régionale:** développement territorial, comment penser l'implication de nouvelles structures d'habitants, des associations de locataires? Faut-il envisager un changement d'échelle dans les actions menées?
- **Ouverture à l'échelle nationale et européenne:** élargir les connaissances culturelles à l'échelle européenne; candidater à l'UNESCO. Est-ce que cela va remettre en cause le positionnement régional? Est-ce que l'association peut donner naissance à une fédération?



FORCES	<ul style="list-style-type: none"><li>Pluralité d'adhérents avec un attachement fort à l'existence de l'association</li><li>Fort engagement des membres de l'association et des parties prenantes impliquées dans le projet</li><li>Principaux financeurs sont les membres fondateurs de l'association</li><li>Une stratégie de communication très bien définie</li></ul>	OPP:	<ul style="list-style-type: none"><li>Reconnaissance externe de la valeur ajoutée des Cités Jardins d'Île-de-France ( pouvoirs publics et grand public)</li><li>Forte demande, grande variété de sollicitation d'acteurs intéressés par la raison d'être de la structure</li><li>Partenaires publics importants engagés auprès des Cités Jardins d'Île-de-France</li><li>Fort potentiel de croissance à l'échelle régionale comme à l'échelle européenne</li><li>Redéfinir le projet stratégique de développement sur les 4 prochaines années suivant les priorités</li></ul>
FAIBLESSES	<ul style="list-style-type: none"><li>Manque de chef-de-fil au sein de la gouvernance pour porter la vision à long terme de la structure</li><li>Absence de nouveaux projets structurants</li><li>Absence d'une nouvelle stratégie de développement définissant les priorités pour les prochaines années</li></ul>	MENACES	<ul style="list-style-type: none"><li>Gestion de la croissance de la structure</li><li>Profils très disparates et objectifs très différents des adhérents</li><li>Fonction mouvante de l'animatrice-coordinatrice</li></ul>

HIERARCHIE DES BESOINS ET PERSONNES MOBILISEES EN INTERNE OU EXTERNE

PRIORITE		ACTIONS	QUI MOBILISER	RESULTATS ET LIVRABLES POSSIBLES
1	<b>Définition d'une stratégie de développement pluriannuelle</b>	Réflexion autour du projet associatif de la structure Définition des priorités stratégiques de Cités jardins IDF pour les 4 prochaines années Analyse du modèle économique actuel : qui sont les principaux partenaires & leurs attentes ?	Prestataire DLA Equipe salariée Gouvernance	Projet stratégique de développement définissant les priorités sur les 4 prochaines années? Feuille de route à 3-4ans? Scénarii de développement du + risqué au – risqué? Document présentant la stratégie à court et moyen-terme à destination de potentiels partenaires financeurs ou adhérents?
2	<b>Consolidation de la gouvernance et de l'organisation interne</b>	Faire évoluer la gouvernance en considération des orientations préalablement effectuées : redéfinition des rôles des membres de la gouvernance, missions, modalités d'animation... Etudier des éventuels axes d'amélioration: encadrement, suivi et pilotage quotidien des activités de la structure.	OPCO- PCRH Gouvernance Equipe salariée	Modalités d'association et d'animation des parties prenantes? Présentation et consolidation des outils de pilotage existants?

<p><b><u>Mission d'accompagnement DLA</u></b></p> <p>Le Dispositif Local d'Accompagnement souhaite contribuer à l'accompagnement de la structure par une intervention externe portant sur l'axe suivant :</p>	<p><b>Accompagner l'Association régionale des Cités Jardins d'Île-de-France dans la définition de leur stratégie de développement pluriannuelle</b></p>	<p><b><u>Durée estimée</u></b></p> <p><b>5 jours</b></p> <p><b>(5000 €)</b></p>
---	---	---

Objectifs opérationnels (ou axes de travail) :

- Aider l'association à définir les priorités en termes d'activité sur les 4 prochaines années. Quelle ambition à moyen-terme ? Sur quels objectifs engager ses parties prenantes (adhérents, gouvernance, salariés, financeurs, partenaires...) ? Quelle feuille de route à 3-4 ans?
- Accompagner l'association régionale des Cités Jardins d'Île-de-France à définir sa stratégie à travers différents scénarii de développement parmi lesquels arbitrer. L'objectif est-il de consolider son offre actuelle à l'échelle régionale? ou l'association a-t-elle vocation à s'étendre à l'échelle nationale et européenne?

Méthodologie souhaitée : Le ou la prestataire pourra proposer sa propre méthodologie d'intervention, en tirant parti de la posture de tiers neutre extérieur. La consultation doit permettre à l'association d'avoir une vision plus claire sur les prochaines étapes de son développement et sur son projet associatif.

Résultats et livrables prévisionnels : Le ou la prestataire pourra proposer des résultats/livrables conformes à sa méthodologie d'intervention. Parmi les livrables potentiels: définition des priorités stratégiques sur les 4 prochaines années? Feuille de route à 3-4ans? Scénarii de développement du + risqué au – risqué? Document présentant la stratégie à court et moyen-terme à destination de potentiels partenaires financeurs ou adhérents?

Dans le cadre des obligations conventionnelles du DLA, le ou la prestataire devra également fournir le rapport/bilan de mission, les supports utilisés lors des temps de travail et/ou comptes-rendus des échanges et les justificatifs de présence des différents temps de travail collectif (feuilles d'émargement ou captures d'écran).

Profil des consultant.e.s attendu : Expérience de conseil en stratégie et dans l'accompagnement de redéfinition de projets associatifs ; connaissance souhaitée(mais pas indispensable) des Cités Jardins et dans le secteur de la valorisation architecturale.

Calendrier: Début de l'accompagnement en Juin 2023, restitution en décembre 2023

*A noter : Le plan d'accompagnement proposé par le ou la prestataire sera réexposé et discuté avec la structure accompagnée à l'occasion de la réunion de lancement avec l'opérateur DLA, afin de s'assurer de la bonne appropriation de cet accompagnement par la structure accompagnée, ainsi que de la bonne prise en considération de ses attentes par le ou la prestataire.*