Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France
Suivi : Noëmie Maurin-Gaisne
Contact : noemie.mauringaisne@citesjardins-idf.fr
01 58 69 77 93 / 06 49 60 33 28

Le 18 janvier 2023

DOCUMENT DE TRAVAIL

Conseil d'administration
Jeudi 2 février 2023
Visio-conférence

Date décalée en raison de la grève nationale annoncée pour le mardi 31 janvier.

ORDRE DU JOUR

I. APPROBATION DU RELEVE DE DECISION DU CA DU 8 NOVEMBRE 2022
II. VIE DE L'ASSOCIATION
- A. Lancement du dispositif local d'accompagnement
- B. Point sur les adhésions
- C. Mise en place d'une boutique en ligne via Hello Asso

III. ACTIVITES DES COMMISSIONS
- A. Commission préservation - rénovation
- B. Commission promotion - valorisation
- C. Commission recherche

IV. VIE DU LOCAL
- A. Proposition de nouveaux horaires pour le local mémoire de cité-jardin
- B. Questions d'archivage papier et numérique

V. RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022 ET PLAN D'ACTIONS 2023
- A. Tableau récapitulatif
- B. Bilan budgétaire 2022 et présentation du budget prévisionnel 2023

VI. DEROULE DE L'ASSEMBLEE GENERALE
VII. ACTUALITES

I. APPROBATION DU RELEVÉ DE DECISIONS DU CA DU 8 NOVEMBRE 2022

→ *Annexe 1 : relevé de décisions du CA en date du 08 novembre 2022*

- Il est demandé aux administrateurs d'approuver le relevé de décision du CA du 08 novembre 2022

II. VIE DE L'ASSOCIATION

A. Lancement du dispositif local d'accompagnement

Régis NICOLAS, responsable du pôle de France Active, présentera le dispositif local d'accompagnement et les différentes étapes de mise en place de ce dispositif.

- Il est demandé aux administrateurs de voter le lancement du dispositif local d'accompagnement.

B. Point sur les adhésions

Ville de Paris : une lettre a été envoyée en décembre à la ville de Paris à Mme Anne Hidalgo avec en copie Emmanuel GRÉGOIRE, Ian BROSSAT et Carine ROLLAND

→ *Annexe 2 : lettre à Mme la maire de Paris, Anne Hidalgo*

Autres rapprochements : un rapprochement doit encore être effectué concernant les villes de Pantin, les Lilas et Vanves. Un premier échange a également été fait avec la ville du Plessis-Robinson qui entame une politique de valorisation de sa cité-jardin basse, construite par Félix Dumail.

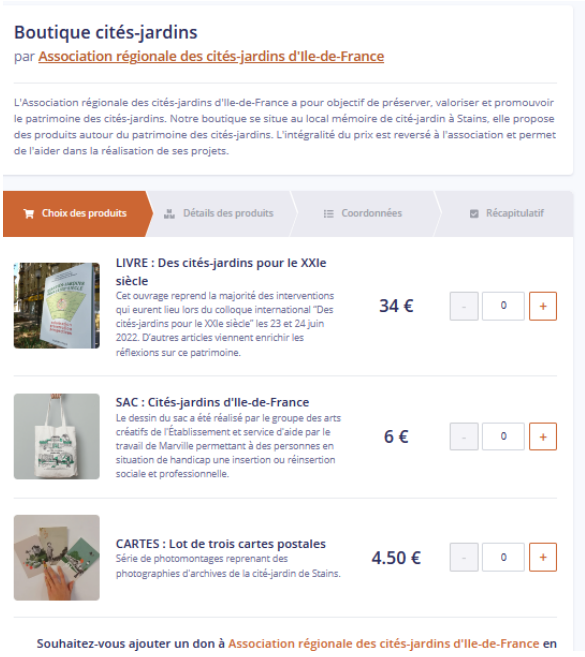
Réflexion sur un quatrième collège : Les techniciens du bassin minier du Nord Pas-de-Calais, de la métropole Rouen Normandie, de la ville du Mans et de la ville de Saint-Brieuc ont été sollicités pour la création potentielle d'un quatrième collège ouvrant sur les cités-jardins nationales.

L'ensemble des partenaires sollicités seraient, dans l'idée, favorable à une adhésion à l'association. Cela dépend de plusieurs facteurs :

- Coût de la cotisation
- Mise en place d'actions à l'échelle nationale (rencontres, ouverture des commissions)

Il a donc été constaté que cette réflexion pourra être développée à l'issue du diagnostic apporté par le Dispositif Local d'Accompagnement.

C. Mise en place d'une boutique en ligne via Hello Asso



Afin de développer la vente des produits dérivés de l'association, une boutique de vente en ligne des produits dérivés principaux de l'association a été mis en ligne sur le site Hello Asso.

Sur le site internet de l'association un onglet « Boutique » a été rajouté. Il présente les produits dérivés et renvoie à la boutique en ligne.

Deux options d'achat sont possibles : « à retirer sur place » ou « Envoi postal » auquel cas un coût de frais de port est rajouter au prix initial.

III. ACTIVITES DES COMMISSIONS

Notons que seule la commission préservation-rénovation est pour l'instant dotée d'une personne pilote. Pour 2023, il serait intéressant de réfléchir à l'attribution de personne pilote pour la commission promotion - valorisation et la commission recherche.

A. Commission préservation - rénovation

La commission préservation a été relancée le mercredi 11 janvier 2023 au siège de l'Union sociale pour l'habitat. Pour rappel, la dernière réunion de cette commission avait eu lieu le 5 juin 2019.

Dans un premier temps, un atelier de travail est programmé afin de réfléchir concrètement aux problématiques techniques, aux grandes questions auxquelles nous sommes confrontées. L'AORIF envisage également de proposer un Appel à Manifestation d'Intérêt inter-bailleurs.

Dans un second temps, une journée d'études pourra être organisée afin de rendre compte des réflexions de la commission.

Hélène CHARRA-PONTILLO a été désignée comme pilote de la commission préservation. La prochaine réunion est prévue le mardi 7 février à 11h30 à l'espace Victor-Hugo de la ville de Dugny (en amont de l'Assemblée générale).

B. Commission promotion - valorisation

Actuellement, la commission promotion – valorisation travaille à la refonte du visuel du printemps des cités-jardins et à l'amélioration de la page agenda du site internet.

Suite au Conseil d'Administration en date du 8 novembre 2022, un sondage en ligne a été lancé afin de sélectionner le graphiste pour la création du nouveau visuel ambassadeur du Printemps des cités-jardins. A l'unanimité, Jean-Marc Denglos a été sélectionné. Ce dernier a proposé trois visuels.

Visuel n°1 :

Visuel n° 2 :

Visuel n°3 :

Les membres de la commission ont voté à l'unanimité pour le visuel n°1. Le choix de la couleur sera soumis à un vote en ligne de l'ensemble des adhérents de l'association lancé à la suite de l'Assemblée générale.

- Le nouveau graphisme du Printemps des cités-jardins est soumis au vote du Conseil d'administration

La commission promotion-valorisation a également travaillé sur la mise en page de la brochure et a arbitré plusieurs choix :

- Classement par ville et par ordre alphabétique des animations
- Ajout d'une carte de l'Île-de-France (avec possibilité de styliser les réseaux de transports en communs) + d'une plus petite de la France.

- Sommaire de la programmation sous forme de tableau croisé villes/dates en indiquant les pages

L'augmentation du nombre d'adhérents de l'association pose la question de la présence de l'ensemble des logos sur l'affiche.

- Il est demandé aux administrateurs de réfléchir à la présence très nombreuse des logos sur l'affiche du Printemps des cités-jardins

Suite à la discussion lors du dernier Conseil d'Administration, il a été communiqué à l'ensemble des participants du Printemps des cités-jardins que les impressions des brochures et des affiches devaient être prise en charge en interne.

Enfin, un travail est en cours concernant l'amélioration de l'agenda du site internet de l'association. Nos demandes étant très techniques, nous avons dû changer de web développeur.

C. Commission recherche

La commission recherche a été sollicitée pour intervenir jeudi 24 février entre 9h et 12h, deux membres de la commission recherche : d'un séminaire sur les cités-jardins organisé par l'Unité de recherche (Labex) AE&CC de l'école d'architecture de Grenoble. Laurent Coudroy De Lille et Benoît Pouvreau et Marc Sirvin interviendront à cette occasion.

- Il est proposé aux administrateurs présents que l'un.e d'entre eux intervienne au début de cette matinée afin de présenter l'Association régionale des cités-jardins et son organisation.

La commission recherche propose de lancer un appel aux CAUE, Maisons de l'architecture et services de l'inventaire des régions afin d'établir un premier inventaire des cités-jardins françaises.

Enfin, il a été évoqué la co-organisation avec un partenaire de l'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France d'une journée d'études en France sur une actualité des cités-jardins d'Ile-de-France.

IV. VIE DU LOCAL

A. Proposition de nouveaux horaires pour le local mémoire de cité-jardins

Actuellement le local mémoires de cité-jardins est ouvert mardi après-midi, mercredi matin, jeudi après-midi et un vendredi sur deux. De nouveaux horaires sont envisagés : mercredi toute la journée, jeudi après-midi, vendredi après-midi et le 1er samedi après-midi du mois.

Ce nouveau planning découle de plusieurs constats :

- Actuellement les horaires d'ouverture ne sont pas intelligibles : « un vendredi sur deux », mais lesquels ?
- L'ouverture du local uniquement en semaine est défavorable aux habitants ou touristes travaillant et voulant visiter la cité-jardins ou participer à un atelier/animation.
- La présence par demi-journée sur Stains ne favorise pas les déplacements de l'animatrice sur l'ensemble de l'Ile-de-France

Le nouveau planning avec une ouverture du mercredi au vendredi et un samedi par mois ainsi que deux jours potentiels de télétravail : lundi et mardi apportent plusieurs avantages :

- L'augmentation du temps d'ouverture du local « mémoire de cité-jardins »
- L'ouverture un samedi par mois afin de proposer plus facilement des ateliers, visites, animations en dehors des jours de semaine

- Le travail un samedi par mois de l'animatrice sans avoir à la payer en heure supplémentaire (comme cela serait le cas aujourd'hui)
- La mise en place des lundis et mardis consacrés au télétravail et aux déplacements en Ile-de-France

→ *Annexe 3 : Proposition d'un nouveau planning d'animatrice*
→ *Annexe 4 : Programmation prévue de mars à août 2023*

- Il est demandé aux administrateurs présents de valider ces nouveaux horaires du local mémoires de cité-jardin et du planning de l'animatrice-coordinatrice de l'association.

B. Questions d'archivage numérique et papier

L'association fait face à plusieurs problèmes d'archivage de ses données.

Numériquement, l'ordinateur fixe de l'association ne possède plus suffisamment de mémoire pour conserver presque 15 ans de la vie du local mémoire de cité-jardins. En juin, en urgence, les archives des actions portées avant la création de l'association et les derniers versements de visuels et d'archives obtenus à l'occasion du colloque ont été transféré sur le disque dur de l'association. Il était prévu pour janvier 2023, l'achat d'un deuxième disque dur pour doubler ces informations. En novembre 2022, le disque dur est tombé en panne et malgré les tentatives du service informatique de Stains, les données n'ont pas été récupérées. Par ailleurs, les données n'étant stockées que sur l'ordinateur fixe, l'accès aux données reste très limité.

Pour 2023, Il est donc proposé de mettre en place un système de conservation des données plus sûr via un serveur NAS permettant de stocker les données simultanément sur deux disques durs qui sont accessible via un serveur à distance.

Un travail pour les années à venir est à prévoir pour le tri et l'archivage des photographies et autres documents collectés et concernant les cités-jardins.

Physiquement, les cartons des archives papier remonte également à plus de dix ans. Il est proposé de faire un dépôt des archives de l'association auprès des archives municipales de Stains.

- Il est demandé aux administrateurs présents de valider ces orientations de gestion des archives de l'association.

V. RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022 ET PLAN D'ACTIONS 2023

A. Objectifs du projet de développement triennal

Objectif n.1

Rendre visible l'association au niveau local, national et international par une stratégie de communication commune s'appuyant sur l'identité et les valeurs promues par le patrimoine des cités-jardins

Actions proposées 2022-2024	**Actions réalisées 2022**	**Projets en cours 2022-2024**
-Impression du kakemono -Finalisation et impression du dossier de presse - Réorganisation des onglets du site internet (mettre mieux en avant les labélisations et la participation de l'association à des médias (article presse, reportage télévisé…) - Adapter le nom de l'association sur les réseaux sociaux (@assocjs) à des propositions plus intuitives	-Impression du kakemono -Finalisation et impression du dossier de presse - Sur Instagram changement du nom par : citesjardins_idf	- Réorganisation des onglets du site internet (mettre mieux en avant les labélisations et la participation de l'association à des médias (article presse, reportage télévisé…)
-Promouvoir la nouvelle publication de l'association -Développer la partie presse de l'association (mailing journalistes, réponses aux demandes de tournage)	-Présentation de l'ouvrage lors du congrès de l'union sociale pour l'habitat (27/09) et à la librairie spécialisée Le Genre Urbain (29/11) -Fusion des listings journalistes de Plaine Commune et du MUS de Suresnes	-Promouvoir la nouvelle publication de l'association -Développer la partie presse de l'association (mailing journalistes, réponses aux demandes de tournage)
-Développer et élargir la gamme de produits dérivés -Développer l'image de l'association par la création d'objets (papier à en-tête, enveloppe, stylo…)	- Réédition du tote-bag cités-jardins - Mise en vente de l'ouvrage *Des cités-jardins pour le XXIe siècle* - Mise en place d'une boutique en ligne via Hello Asso accessible depuis le site de l'association	- Confection d'un nouveau tampon avec le logo de l'association - Réflexion autour de la création de tisanes de la cité-jardin de Stains - Développer l'image de l'association par la création d'objets (papier à en-tête, enveloppe, stylo…)
- Contribuer à l'animation au	- Réimpression du catalogue	- Impression d'un flyer sur le

niveau du siège social et poursuivre les partenariats avec les structures et les services de la ville. - Réimpression d'un flyer sur le local « Mémoires de cité-jardins »	de l'exposition permanente du local « Mémoires de cité-jardins » - Partenariat développé avec la régie de quartier les Rayons, le collectif FUCT - 4 projets en cours avec des établissements scolaires stanois (conte pour enfant, jeu de piste biodiversité, BD sur la cité-jardin de Stains, projet apiculture)	local « Mémoires de cité-jardins » avec le programme pour l'année 2023 - Contribuer à l'animation au niveau du siège social et poursuivre les partenariats avec les structures et les services de la ville.
-Réfléchir à externaliser la communication du Printemps des cités-jardins et à doter l'événement de ses propres outils de communication (site internet, réseaux sociaux)	- Prise en charge par chaque participant au Printemps de l'impression et de la distribution des brochures - Mise en place d'un groupe de travail au sujet du Printemps des cités-jardins	-Réfléchir à externaliser la communication du Printemps des cités-jardins et à doter l'événement de ses propres outils de communication (site internet, réseaux sociaux)

Objectif n.2

Développer des partenariats et renforcer les dynamiques de coopération et de partage d'expériences entre les différents acteurs des cités-jardins sur les thématiques de l'association (préservation – valorisation – promotion)

Actions proposées 2022-2024	**Actions réalisées 2022-2024**	**Projets en cours 2022-2024**
-Consolider les relations avec les nouveaux adhérents ; organiser des réunions -Poursuivre la recherche de nouveaux adhérents	Adhésions 2022 : CROAIF, Maison de banlieue et de l'architecture, Ville de Montgeron Rapprochement effectué auprès de la Ville de Paris	Rapprochement à réaliser auprès de Pantin, les Lilas et les villes du Val de Marne
-Poursuivre l'ouverture du Printemps à l'échelle nationale -Organisation de voyages d'études en France ou en Europe - Développer la dimension scientifique et la recherche	- Printemps des cités-jardins 2022 : 11 initiatives à l'échelle nationale (contre 6 en 2021)	-Organisation de voyages d'études en France ou en Europe - Développer la dimension scientifique et la recherche
- Partager et diffuser les travaux de l'association sous forme de publications numériques et papiers	- Publication de l'ouvrage *Des cités-jardins pour le XXIe siècle*	- Mettre en ligne des Fiches Paysages sur les cités-jardins de l'association

- Mettre en ligne des Fiches Paysages sur les cités-jardins de l'association		
- Promouvoir les ouvrages réalisés par l'association et l'exposition itinérante	- Mise à jour de l'onglet « publications » du site internet	- Création d'un onglet dans « Ressources » consacré à l'exposition itinérante
- Travailler davantage avec les adhérents à des actions vers / pour / avec les habitants - Développer l'offre touristique des cités-jardins adhérentes (ex : développement de l'offre pour les groupes, création de pack, formation de guides conférences professionnels)	-Mise en place d'une offre de visite guidée de la cité-jardin de Gennevilliers, en partenariat avec la mission tourisme d'Hauts-de-Seine Habitat	- Travailler davantage avec les adhérents à des actions vers / pour / avec les habitants - Développer l'offre touristique des cités-jardins adhérentes

Objectif n. 3

Inscrire l'association dans une démarche commune de labélisation au niveau national, régional et international

Actions proposées 2022-2024	**Actions réalisées 2022-2024**	**Projets en cours 2022-2024**
Accompagner le dépôt de dossier de demande de labellisation ou de demande en investissement ou valorisation suite à l'obtention du label	Pas de demande	
Accompagner et soutenir les adhérents dans leur démarche de labellisation et de protections patrimoniales à l'échelle locale ou nationale	Pas de demande	
Poursuivre la dynamique suite au colloque international "Des cités-jardins d'Ile-de-France"	Présence au séminaire international à Letcworth. Contacts fréquents avec Bruxelles (actualité, newsletter,...)	Poursuivre la dynamique suite au colloque international "Des cités-jardins d'Ile-de-France"

Nouvel objectif

Renforcer l'association et assurer sa gestion

Actions proposées 2022-2024	Actions réalisées 2022-2024	Projets en cours 2022-2024
Assurer la tenue des instances (conseils d'administration, assemblée générale)	Une Assemblée générale Quatre Conseils d'administration	Assurer la tenue des instances (conseils d'administration, assemblée générale)
Organiser un séminaire de travail sur les 3 commissions de l'association en vue d'une intégration des nouveaux adhérents et d'une meilleure répartition des charges de travail	Réflexion lancée sur le lancement d'un dispositif local d'accompagnement par la chambre régionale de l'économie sociale et solidaire.	Accompagnement et aboutissement du dispositif local d'accompagnement.
Développer les ressources salariales de l'association (recrutement d'un apprenti)	Recrutement d'une stagiaire de 3 mois et d'une apprentie durant 1 an.	Pérennisation du recrutement d'un.e apprenti.e
Réflexion pour une modification des statuts (éclaircir la question du suppléant du représentant ; mettre en place une procédure en cas de départ d'une personne physique représentant une personne morale comme administrateur (changement de poste principalement, décès) ; réfléchir à distinguer les instituts d'enseignement supérieur dans un collège différent des associations ?.	Début de réflexion sur la création d'un 4e collège comportant des collectivités en dehors de l'Ile-de-France.	Réflexion pour une modification des statuts (éclaircir la question du suppléant du représentant ; mettre en place une procédure en cas de départ d'une personne physique représentant une personne morale comme administrateur (changement de poste principalement, décès) ; réfléchir à distinguer les instituts d'enseignement supérieur dans un collège différent des associations ?

B. Bilan budgétaire 2022 et présentation du budget prévisionnel 2023

Bilan financier 2022

Le bilan financier est en cours d'établissement par le cabinet comptable (réunion avec le Trésorier, la trésorière adjointe et le cabinet comptable prévue le mercredi 1er février).

Budget prévisionnel 2023

Le budget prévisionnel 2023 prend en compte l'organisation du séminaire de l'association pour l'automne 2023 ainsi que le développement du printemps des cités-jardins. L'association est encore dans l'attente de la réponse à la demande de subvention auprès de la région Ile-de-France.

→ *Annexe 5 : budget prévisionnel 2023 de l'association*

V. DÉROULE DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Date : Mardi 7 février 2023
Horaires : 14h-17h
Lieu : Espace Victor Hugo à Dugny

Déroulé :

- 14h : ouverture de l'Assemblée générale ordinaire par le Président et les Vice-Présidents
- 14h10-14h20 : Présentation du projet d'association des cités-jardins du Bassin minier par Jean-Paul Mottier, adjoint à la transition écologique à la ville de Raisme (visio-conférence)
- 14h20 – 14h50 : présentation du rapport moral 2022, échanges avec la salle et vote
- 14h50-15h20 : présentation du plan d'actions 2023, échanges avec la salle et vote
- 15h20-15h50 : présentation du rapport financier 2022, vote sur le montant des cotisations 2023, présentation du budget prévisionnel 2023, échanges avec la salle et votes
- 15h50-16h : mot de conclusion et clôture de l'Assemblée générale ordinaire

16h : Photographies des membres présents de l'association, du Conseil d'Administration puis du bureau

- Le Conseil d'administration est invité à se prononcer sur le déroulé de l'Assemblée générale du 7 février 2023.

VI. ACTUALITES

Roissy Pays de France : Le musée ARCHEA propose du 17 février au 1er novembre 2023 l'exposition « le patrimoine à la carte ».

Conseil départemental de Seine-Saint-Denis : Le service du patrimoine a contribué à la publication Neuilly-sur-Marne, 1850-1950 : art Nouveau-Art Deco, AAM éditions, 284 p. Dans lequel apparait l'article de Benoît Pouvreau « Julien Hirsch et sa cité-jardin discrètement Art Déco », pp 163-174

Seine-Saint-Denis Habitat : La réhabilitation de la cité-jardin de la Poudrerie à Livry-Gargan est lancée pour 2023.

CAUE 94 : Table-ronde : table ronde " réinvestir le patrimoine local pour revitaliser les territoires », 24 janvier

Galerie XIPPAS : Exposition « Cités-jardins » par l'artiste Yves Bélorgey jusqu'au 18 février au 108 rue Vieille du Temple.

- *Il est proposé d'organiser un sondage Doodle pour une visite de l'exposition et une rencontre de l'artiste.*