



LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS ILE-DE-FRANCE

Interlocuteur du DLA au niveau régional IDF :

- Régis NICOLAS
r.nicolas@franceactiveidf.fr

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ÎLE DE FRANCE

INFOS PRATIQUES SUR LE DLA EN ÎLE-DE-FRANCE

Le Dispositif Local d'Accompagnement régional d'Île-de-France (DLA-R IDF) est...

...co-porté par :



...financé par :



Plus d'informations sur www.franceactive-idf.org/dla - www.info-dla.fr

Qui sommes-nous ?

France Active est un réseau national de 35 associations territoriales, 750 salarié.e.s, 3 sociétés financières, 2500 bénévoles.

En Île-de-France, France Active est représenté par **5 associations territoriales** :

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ÎLE DE FRANCE

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
MÉTROPOLE

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
SEINE-ET-MARNE ESSONNE

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
VAL D'OISE YVELINES

PIE
PARIS INITIATIVE
ENTREPRISE

France Active est dédié aux entrepreneur.e.s engagé.e.s sur ces 5 piliers :
Ces piliers de l'engagement recoupe largement le champ de l'ESS.



EMPLOI



TERRITOIRE



PROJET SOCIAL



ENVIRONNEMENT



GOUVERNANCE

Pionner de la finance solidaire, les **3 principales missions** du réseau France Active sont les suivantes :



À travers ses différents services et offres, France Active cherche à accompagner les projets engagés **à tout stade de vie** :

PACTE
émergence

PACTE
création

PACTE
développement

PACTE
transformation

PACTE
relance

Le DLA : c'est quoi ?



= **Dispositif Local d'Accompagnement**

(62 000 structures accompagnées depuis 2003, 95% d'associations)

Dispositif **public, désintéressé, neutre, confidentiel** et **gratuit** (sauf cas précis) pour accompagner divers besoins des structures employeuses de l'ESS.

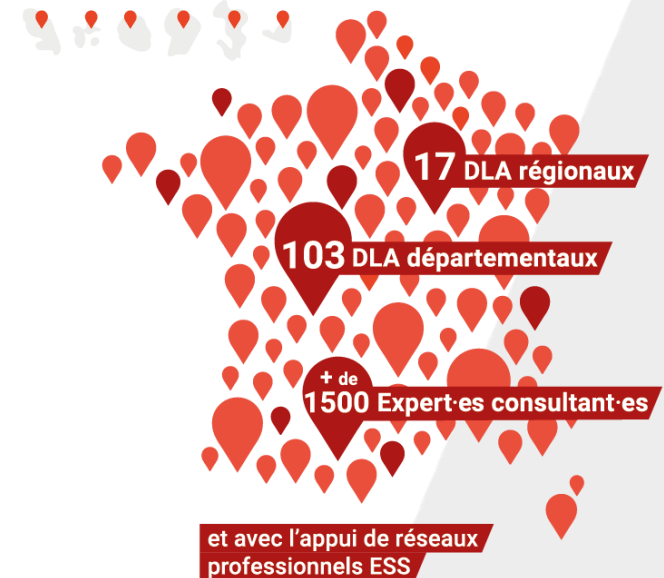


C'est un **accompagnement**, ce n'est ni une aide financière, ni une prestation pour faire « à la place de » la structure accompagnée.

Les structures de l'ESS peuvent en bénéficier de plusieurs façons :



- **Accompagnement individuel**
(autour d'un besoin défini pendant le diagnostic partagé)
- **Accompagnement collectif**
(autour d'un projet de réseau, d'une thématique commune, d'une stratégie de rapprochement, de mutualisation...)



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
ILE-DE-FRANCE



Ce projet est cofinancé par le Fonds Social Européen dans le cadre du programme opérationnel national « Emploi et Inclusion » 2014-2020

Le DLA : c'est quoi ?

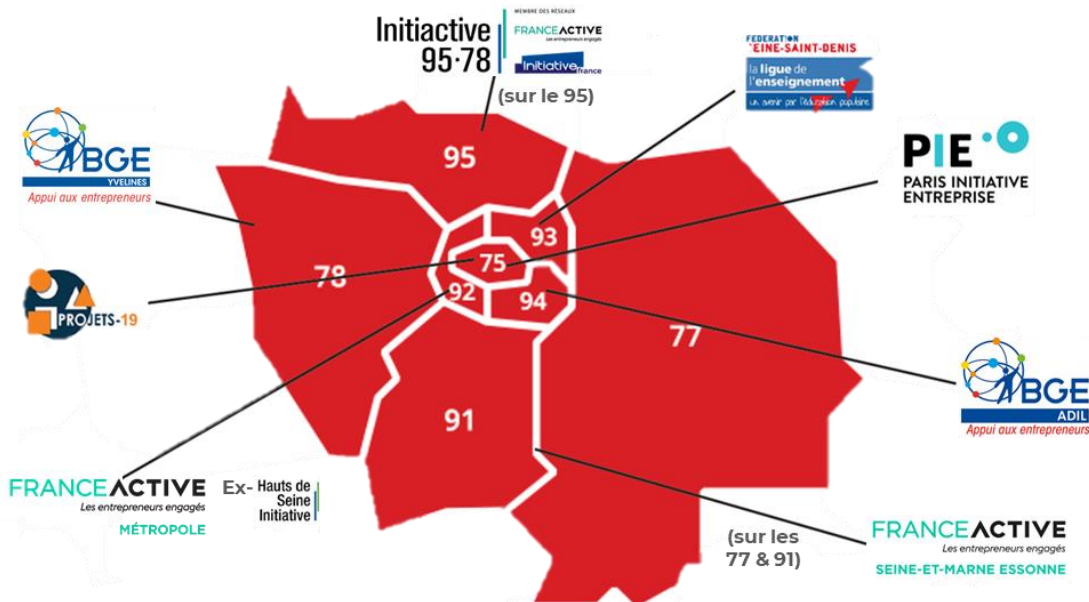
→ 1 DLA-R (Régional) en co-portage



FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ÎLE DE FRANCE

- **Animation**
du réseau DLA francilien
- **Accompagnements**
individuels et collectifs

→ 8 DLA-D (Départementaux)



10 opérateurs du DLA couvrent l'Île-de-France.
La structure demandeuse contacte son DLA local
en fonction de son ancrage territorial
(siège, activités, bénéficiaires...)

→ **Contactez l'opérateur DLA de votre territoire**
(coordonnées sur le site du DLA : www.info-dla.fr)

Les opérateurs DLA viennent de plusieurs réseaux de l'ESS qui ont des spécialités historiques :

- ❑ **France Active (IDF, 75, 77, 91, 92, 95) & Initiative (78, 95) :**
analyse financière et modèles économiques
- ❑ **BGE (78, 94) :** création/reprise et posture d'entrepreneur.e
- ❑ **Ligue de l'Enseignement (93) :** vie associative et éduc° populaire
- ❑ **CRESS (IDF) :** animation de réseaux ESS
- ❑ **Projets 19 (75) :** QPV – Quartiers Politique de la Ville



**LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**
ÎLE-DE-FRANCE



Ce projet est cofinancé
par le Fonds Social Européen
dans le cadre du programme
opérationnel national « Emploi
et Inclusion » 2014-2020

Le DLA : c'est pour qui ?



Critères d'éligibilité au DLA :

- ✓ **Accorder le temps nécessaire**
- ✓ **Avoir au moins 1 salarié.e**
- ✓ **Être une structure de l'ESS (Economie Sociale et Solidaire)**
(association, coopérative, fondation, entreprise adaptée, structure d'insertion, entreprise agréée ESUS...)
- ✓ **Avoir un rayonnement départemental ou régional**
Ce critère détermine quel opérateur DLA est le mieux positionné pour instruire la demande.
- ✓ **Absence d'une meilleure solution** au regard du besoin identifié (PCRH des OPCO par ex.)
Selon le principe de subsidiarité, le DLA a vocation à n'intervenir que lorsqu'il est le plus pertinent.



Modalités de démarrage d'un accompagnement :

1. **Accueil** : échange entre la structure demandeuse et l'opérateur DLA
2. **Confirmation** par le DLA de l'éligibilité et **demande des documents utiles** au diagnostic partagé
3. Renvoi par la structure demandeuse des **documents** et d'une **lettre de demande de DLA par la gouvernance** qui formalise l'engagement dans la démarche et la disponibilité des parties prenantes
4. Définition des **1ers RDV** et des parties prenantes à rencontrer pour le diagnostic partagé



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
ILE-DE-FRANCE



Ce projet est cofinancé
par le Fonds Social Européen
dans le cadre du programme
opérationnel national « Emploi
et Inclusion » 2014-2020

DLA : quelles thématiques d'accompagnement ?



Renforcer son
modèle économique



Revoir sa **gouvernance**
ou son organisation



Améliorer sa
stratégie



Développer ses
partenariats



Consolider
ses **emplois**

Thématique d'accompagnement :

en 2021

• Modèle économique, gestion financière	55%
• Stratégie, projet associatif, développement	21%
• Gestion RH, organisation interne	19%
• Coopération, mutualisation, filière	4%
• Autres (juridique ; passage en SIAE...)	1%

...ou tout autre **besoin structurant, identifié pendant le diagnostic partagé.**

Ce diagnostic permet de **qualifier, hiérarchiser, prioriser ses enjeux, s'assurer de la cohérence des points de vue.**



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
ILE-DE-FRANCE



FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ÎLE DE FRANCE



Ce projet est cofinancé
par le Fonds Social Européen
dans le cadre du programme
opérationnel national « Emploi
et Inclusion » 2014-2020

DLA : quel impact ? (chiffres nationaux 2020)

73%

des structures estiment que le DLA a eu des **effets décisifs et durables**

95%

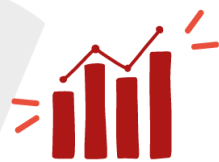
des structures se déclarent **satisfaites de la démarche DLA**

82%



pensent que le DLA les a aidés à **renforcer leur vision stratégique**

2/3



des structures ont vu **leur assise économique et financière s'améliorer**

+5,8%



d'effectif salarié créé, en complément de la **pérennisation d'emplois existants**

54%



ont développé des **alliances avec des partenaires opérationnels**

Le DLA n'est pas dimensionné pour traiter les urgences opérationnelles. Le DLA sert notamment à accompagner des **chantiers structurants**, qui peuvent profiter :

- du regard d'un **tiers-neutre extérieur**,
- de « **sortir la tête du guidon** », du **court-terme**,
- d'un **apport méthodologique manquant** à la structure accompagnée.



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
ILE-DE-FRANCE



FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ÎLE DE FRANCE



Ce projet est cofinancé par le Fonds Social Européen dans le cadre du programme opérationnel national « Emploi et Inclusion » 2014-2020



Accompagnement individuel : déroulé

UN ACCOMPAGNEMENT EN 5 ÉTAPES :



Echange libre sur :

- les différents besoins
- l'éligibilité de la structure
- les parties prenantes à mobiliser

Etat des lieux (avec les parties prenantes de la structure accompagnée) pour identifier les besoins prioritaires à accompagner

Mobilisation d'un **cabinet / consultant.e / expert.e spécialisé.e** sur le besoin principal d'accompagnement (en accord avec la structure accompagnée)

Possibilité de **faire le point 6 à 12 mois après** la fin de l'accompagnement pour évaluer d'éventuels nouveaux besoins



LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
ILE-DE-FRANCE



FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ÎLE DE FRANCE



Ce projet est cofinancé par le Fonds Social Européen dans le cadre du programme opérationnel national « Emploi et Inclusion » 2014-2020



Accompagnement collectif : options



- Plusieurs structures d'une **même filière**, d'un **même secteur d'activité** avec un projet commun (coopération économique, groupement, mutualisation, rapprochement...)



- Un **réseau** qui identifie un **besoin commun de ses membres, de ses adhérents**, en dehors de son champ de compétence



- Un **réseau de structures départementales** qui souhaite travailler son **projet régional**, sa stratégie commune



- Plusieurs structures sur plusieurs départements avec une **problématique transversale commune** (*transition écologique, numérique, QVT, égalité F/H, impact social...*)

Les opérateurs du DLA sont à disposition pour **échanger sur vos enjeux, identifier vos besoins prioritaires, définir des modalités d'accompagnement** qui correspondent aux structures de l'ESS.

Contacts du DLA-R d'IDF (Pôle Conseil de France Active IDF) :

- Régis NICOLAS, r.nicolas@franceactiveidf.fr 06.27.79.21.84
- Maxime TRAQUELET, m.traquelet@franceactiveidf.fr 06.01.57.18.67

Voir également la programmation des **accompagnements collectifs** prévus par les **DLA-Départementaux** (dépend de la mise à jour des sites, si besoin prendre contact avec les [opérateurs](#))

[75](#) / [77](#) / [78](#) / [91](#) / [92](#) / [93](#) / [94](#) / [95](#)



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
ILE-DE-FRANCE



FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ÎLE DE FRANCE



Ce projet est cofinancé
par le Fonds Social Européen
dans le cadre du programme
opérationnel national « Emploi
et Inclusion » 2014-2020

Hors DLA, sur vos besoins RH : la PCRH

PCRH = Prestation de Conseil en Ressources Humaines

Subventionnée jusqu'à 100% par le Ministère du Travail

Dispositif **public, confidentiel** et « **gratuit** » (sauf cas précis)
très complémentaire du DLA pour accompagner les TPE-PME
(moins de 250 salarié.e.s) sur d'éventuelles problématiques telles que :

- Stratégie RH
- Professionnalisation de la fonction RH
- Politique de recrutement
- Fidélisation / Intégration des salarié.e.s
- Redéfinition des processus de décision
- Organisation du travail
- Audit des compétences
- Qualité de vie au Travail (QVT)
- Dialogue social
- Prévention des Risques Psychosociaux (RPS)

→ **Contactez votre OPCO** (AFDAS, AKTO, Atlas, OPCO Santé, Uniformation...)

Interlocuteur.rice de type « Conseiller.ère Emploi Formation »

→ **Contactez les Services d'Appui RH** (pour entreprises de moins de 50 salarié.e.s)

<https://idf.drieets.gouv.fr/Les-Services-d-Appui-aux-Ressources-Humaines>



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
ILE-DE-FRANCE



Ce projet est cofinancé
par le Fonds Social Européen
dans le cadre du programme
opérationnel national « Emploi
et Inclusion » 2014-2020

Hors DLA, sur un besoin de financement précis

Vous avez identifié un **besoin précis** de financement (fonctionnement, investissement, BFR) ?

Grâce à une offre variée d'outils financiers (**garanties, prêts participatifs, apports associatifs...**), le réseau France Active contribue au **financement des structures d'économie sociale et solidaire** (associations, coopératives, entreprises d'insertion, ESUS...), pendant **toutes ses phases de vie** (émergence, création, développement, transformation, relance).

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

→ Contactez le point d'accueil, l'association territoriale de France Active où se situe votre siège

PIE
PARIS INITIATIVE
ENTREPRISE

Téléphone : 01 53 04 02 62
Email : contact@pie.paris
Site web : www.pie.paris

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
MÉTROPOLE

Hauts-de-Seine (92)
Téléphone : 01 49 67 00 49
Email : accueil92@franceactive-metropole.org
Site web : www.franceactive-metropole.org

Seine-Saint-Denis (93)
Téléphone : 01 48 96 13 13
Email : accueil93@franceactive-metropole.org
Site web : www.franceactive-metropole.org

Val-de-Marne (94)
Téléphone : 01 43 91 13 33
Email : accueil94@franceactive-metropole.org
Site web : www.franceactive-metropole.org

Yvelines (78)
Téléphone : 01 73 95 05 90
Email : accueil@initiative9578.fr
Site web : www.franceactive-yvelines.org

Val d'Oise (95)
Téléphone : 01 30 31 96 66
Email : accueil@initiative9578.fr
Site web : <https://franceactive-yvelines.org/>

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
VAL D'OISE YVELINES

Téléphone : 01 64 87 00 99
Email : contact@franceactive-seineetmarneessonne.org
Site web : www.franceactive-seineetmarneessonne.org

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
SEINE-ET-MARNE ESSONNE

Pour récapituler...

Pour tout besoin d'accompagnement...

...sur la stratégie, sur le modèle économique,
sur vos projets de rapprochement, sur des
chantiers juridiques...



**LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**

*Pour les employeurs d'Economie Sociale et
Solidaire (associations, coopératives,
fondations, entreprises d'insertion, ESUS...)*

→ **Contactez l'opérateur DLA de
votre département / région**

sur le site du DLA : www.info-dla.fr

...sur l'organisation interne, sur les besoins
de vos salarié.e.s, sur votre modèle de
gouvernance / processus de décision...



PCRH

**La prestation de conseil
en ressources humaines**

TPE PME votre solution RH
pour la reprise d'activité

*Pour les employeurs de
moins de 250 salarié.e.s*

→ **Contactez votre OPCO**
(AFDAS, AKTO, Atlas, OPCO Santé,
Uniformation...)

→ **Contactez les Services d'Appui RH**
(si moins de 50 salarié.e.s)

Pour un besoin de financement précis...

...sur un projet d'investissement, pour
financer du BFR ou des besoins de
fonctionnement bien identifiés...

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

→ **Contactez le point d'accueil,
l'association territoriale de France
Active où se situe votre siège**



**LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**
ILE-DE-FRANCE



FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ÎLE DE FRANCE



Ce projet est cofinancé
par le Fonds Social Européen
dans le cadre du programme
opérationnel national « Emploi
et Inclusion » 2014-2020