



DOCUMENT DE TRAVAIL

Conseil d'administration

Mardi 12 janvier 2021 / 10h
(Visioconférence)

I. APPROBATION DU RELEVÉ DE DECISIONS DU CA DU 07 OCTOBRE 2020

- *Annexe 1 : relevé de décisions du CA en date du 07 octobre 2020*

II. PLAN D' ACTIONS 2021

Les principales actions sont soumises à la discussion et à l'approbation des administrateurs avant la présentation détaillée de la préparation de l'Assemblée générale ordinaire.

A) COLLOQUE INTERNATIONAL DES CITES-JARDINS POUR LE XXIème SIECLE

L'organisation

Le colloque doit se dérouler les 3 et 4 juin 2021 au Théâtre Jean Vilar de Suresnes. Suite à l'examen des propositions reçues, 22 propositions ont été retenues pour des conférences, et 9 propositions ont été retenues pour des tables-rondes.

22 propositions portent sur des sujets français, 12 sur des sujets européens et 2 sur des sujets internationaux (Australie et Vénézuéla).

Annexe 2 : réparation des propositions par demi-journées

Les partenaires institutionnels sont : la Région, la DRAC, l'Ordre des architectes d'Île-de-France, l'Académie d'architecture

- ⇒ **Compte-tenu du contexte sanitaire actuelle, il est demandé aux administrateurs de se positionner sur un maintien (avec la possibilité d'une édition entièrement virtuelle) ou un report du colloque.**

Les membres du comité d'organisation souhaiteraient conserver une édition en présentiel pour cet événement se déroulant au cœur d'une cité-jardin et permettant de nouer de nouveaux réseaux scientifiques et professionnels.

Plusieurs éléments sont en faveur d'un report en 2022 :

- Un contexte sanitaire incertain ne permettant pas d'assurer l'ouverture des frontières
- Le report de la Biennale d'architecture et de paysage en 2022 ; le colloque pourrait ainsi réintégrer cette programmation

- La possibilité d'avoir l'ouvrage *Les cités-jardins d'Ile-de-France, une certaine idée du bonheur* réédité et traduit en anglais
- Plus de temps pour la recherche de financements

Le financement

Un premier budget prévisionnel a été établi à hauteur de 70.000 € (*cf.annexe 3*).

- Un dossier de demande de subvention a été déposé auprès de la Région Ile-de-France à hauteur de 30.000 €. Le dossier sera examinée lors de la commission de mars. Le montant total de la subvention ne peut dépasser les 40% de la totalité du budget
- La DRAC Ile-de-France devrait financer à hauteur de 10.000 € approximativement. Les arbitrages financiers sont attendus en janvier 2021.
- L'Institut pour la recherche – Caisse des dépôts et des consignations doit être sollicité

B) LES 10 ANS DU PRINTEMPS DES CITES-JARDINS

Le colloque devait marquer l'ouverture de la 10^{ème} édition du Printemps des cités-jardins qui aura lieu du 5 au 20 juin 2021. Une première réunion d'organisation du Printemps des cités-jardins avec les techniciens référents a eu lieu le jeudi 7 janvier 2021.

- ⇒ **La conception et les impressions des affiches et des programmes par une des structures adhérentes est à définir.**
- ⇒ **En cas de report du colloque, un événement marquant d'introduction ou de clôture des 10 ans est-il à envisager ?**

C) PROJET RECUEIL DE MEMOIRES DES HABITANTS DE LA POWDRERIE

La cité-jardin de la Poudrerie n'a jamais fait l'objet d'un travail historique et mémoriel. Dans un contexte de renouvellement de la cité-jardin avec une réhabilitation conséquente, il est proposé de travailler à un projet de recueil de mémoires et de témoignages des habitants de ce quartier. Ainsi, parmi les habitants actuels, certains sont issues de familles d'ouvriers de la Poudrerie nationale.

Ce projet a pour objectifs de :

- Proposer une histoire de la cité-jardin du point de vue de ses habitants
- Mobiliser les habitants autour d'un projet sur la mémoire et l'avenir du lieu
- Sensibiliser les habitants à l'histoire de cette cité-jardin, dans un objectif de réappropriation
- Mettre en avant une histoire particulière, celle de la cité-jardin de la Poudrerie, et de l'insérer dans une histoire plus large (celles du parc de la Poudrerie, du quartier en faisant le lien avec le pavillon Dautriche, des cités-jardins, de la ville)
- Enrichir les connaissances sur cette cité-jardin en recueillant de nouvelles sources auprès des institutions et des habitants
- Conserver une trace physique de ce travail et de cette histoire pour les générations futures dans un contexte renouvelé de rénovation

Une première réunion d'échanges a eu lieu avec la Ville de Livry-Gargan et le bailleur Seine-Saint-Denis habitat qui ont confirmé leur intérêt pour ce projet. *Cf. annexe 4 : compte-rendu de la réunion*

- ⇒ **Il est demandé aux administrateurs de se positionner sur ce projet**
- ⇒ **Il est proposé de constituer un conseil scientifique restreint qui pourra valider et orienter la démarche, la grille d'entretien, les méthodes d'entretien et de retranscription...**
- ⇒ **Il est proposé qu'un courrier co-signé par Seine-Saint-Denis habitat, la Ville de Livry-Gargan et l'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France soit envoyé aux locataires pour les sensibiliser et les informer de ce travail.**

D) REPRISE DES COMMISSIONS THEMATIQUES

Il est proposé de définir des axes de travail pour les commissions thématiques « Promotion-Valorisation » et « Préservation-Rénovation » pour l'année 2021.

Commission « promotion-valorisation »

Il est proposé que la commission promotion-valorisation travaille en 2021 à la création d'une mallette pédagogique sur les cités-jardins en concertation avec les services des publics et les services éducatifs des structures adhérentes. *Cf annexe 5 : note de présentation, projet de mallette pédagogique*

Commission « préservation-rénovation »

Il est proposé que cette commission continue le travail de réalisation d'un dossier sur les protections juridiques appliquées aux cités-jardins franciliennes ainsi qu'un document de recommandations architecturales et paysagères.

Suite à la demande de bénévolat effectuée par une urbaniste de formation, Fabienne Clabaut, il est également proposé de permettre à Mme Clabaut d'assister l'animatrice-coordinatrice sur cette commission.

- ⇒ **Les administrateurs sont invités à se positionner sur les thématiques de travail proposées pour les commissions en 2021**

III. PREPARATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 09 FEVRIER 2021

A) DÉROULÉ

Date : jeudi 6 février 2020

Horaires : 14h30-17h00

Lieu : en présentiel ou visioconférence

Déroulé :

14h30 : ouverture de l'Assemblée générale ordinaire par le Président et le premier Vice-Président

14h45 – 15h15 : présentation du rapport moral 2020, échanges avec la salle et vote

15h15-15h30 : présentation du plan d'actions 2021, , échanges avec la salle et vote

15h30-16h : présentation du rapport financier 2020, vote sur le montant des cotisations 2021,

présentation du budget prévisionnel 2021, échanges avec la salle et 3 votes
16h : mot de conclusion et clôture de l'Assemblée générale ordinaire

➔ **Le Conseil d'administration est invité à se prononcer sur ce déroulé et sur le lieu de l'Assemblée générale.**

B) INVITATION

Un memento « *save the date* » a été envoyé fin décembre 2020 à l'ensemble des adhérents et partenaires. L'invitation officielle et le bulletin de réponse seront envoyés par mail à l'ensemble des adhérents et des partenaires. Il est proposé de doubler l'envoi par mail par un envoi papier avec la carte de vœux jointe.

➔ **Le Conseil d'administration est invité à se prononcer sur cette proposition et sur le choix de la carte de vœux suite au sondage fait par mail.**

C) RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020 ET PLAN D' ACTIONS 2021

1. Rapport d'activités 2020

Le rapport d'activités 2020 sera présenté par le Président de l'association et abordera les points suivants :

Faits marquants 2020

- Mise en place d'un comité d'organisation et d'un comité scientifique pour travailler à l'organisation d'un colloque internationale en 2021 (8 réunions de février à décembre)
- Report de la 9^{ème} édition du Printemps des cités-jardins à l'automne sous le titre « Les cités-jardins en automne » compte-tenu de la crise sanitaire
- Reportage France 3 Ile-de-France sur la cité-jardin du Pré Saint-Gervais, avec l'animatrice-coordinatrice de l'Association

Vie et fonctionnement de l'association :

- Tenue des instances (conseils d'administrations et assemblée générale ordinaire)
- Obtention de l'agrément de service civique et recrutement d'une volontaire pour la mission « Contribuer à la médiation culturelle et développer les publics
- Reprise du bail du local « Mémoires de cité-jardin » au 1^{er} janvier 2020 et signature de la convention d'utilisation tripartite du local encadrant ce nouveau statut
- Fermeture administrative du siège social de l'association durant les deux confinements (du 17 mars au 11 mai puis du 30 octobre au 14 décembre) et exonération du loyer par Seine-Saint-Denis habitat durant ces mois.
- Mise en place du télétravail dans le contexte des confinements et maintien d'une journée de télétravail par semaine lors de la reprise des activités

Actions de valorisation des cités-jardins :

- Mise en place d'une offre de visite au Pré Saint-Gervais avec la formation d'un guide-conférencier indépendant

- Présentation de l'exposition itinérante du MUS, *Les cités-jardins d'Ile-de-France, une certaine idée du bonheur* à La P'tite Criée (Pré Saint-Gervais) avec la mise en place d'un tarif préférentiel de location pour les adhérents
- Réalisation d'une balade sonore dans la cité-jardin de Stains
- Réalisation d'outils pédagogiques numériques : quiz, puzzles, mot-mêlés

Développement des adhésions :

- Trois nouvelles adhésions en 2020 : Université Sorbonne Paris Nord (Paris XIII) , Ecole d'urbanisme de Paris, CAUE 94
- Une promesse d'adhésion : Ecole nationale d'architecture Paris-Belleville

Développement des partenariats :

- Prise de contact avec l'AORIF
- Partenariats institutionnels développés avec l'Académie d'architecture et l'Ordre des architectes d'Ile-de-France pour le colloque *Des cités-jardins pour le XXIème siècle*
- Partenariat scientifique et institutionnel apporté à l'exposition sur la cité-jardin *Luminoasa Vatra, le modèle des cités-jardins à Bucarest*

Développement de la communication :

- Régulières actualisations du site internet citesjardins-idf.fr
- Création d'activités participatives : « Vue de ma fenêtre » et quiz hebdomadaire en story
- Augmentation du nombre d'abonnés aux réseaux sociaux
- Augmentation du nombre d'inscrits à la newsletter, grâce au formulaire d'inscription présent sur le site internet

Actions menées sur Stains :

- Poursuite des activités du rucher pédagogique et organisation d'une fête du rucher
- Réalisation d'un projet dans le cadre de la Politique de la ville : nature en ville dans la cité-jardin de Stains
- Participations aux événements de la Ville : quartiers d'été, forum des associations, Foire des savoir-faire, Fête de l'environnement et de l'agriculture durable
- Réalisation de visites pour les scolaires, les étudiants et les groupes adultes lors des grands événements publics (Journées européennes du patrimoine)
- Réalisation d'une balade sonore en partenariat avec Plaine Commune, l'Office de tourisme et la Ville de Stains
- Local Mémoires de cité-jardin : permanence (accueil public, renseignements étudiants...), reprise du bail et nouvelle convention tripartite, enrichissement du centre de ressources
- Liens étroits avec la Direction de la culture de Stains, les archives municipales, Plaine Commune, l'Office de tourisme et le bailleur Seine-Saint-Denis habitat

Les actions réalisées en 2020 suivaient le plan d'actions voté par l'Assemblée générale ordinaire du 6 février 2020. Les éléments n'ayant pas pu être menés à bien sont les suivants :

- Tenue des commission thématiques

- Organisation d'un voyage d'étude à Reims (octobre 2020)
- La réalisation d'activités (journée d'étude, visites de cités-jardins franciliennes) autour de l'exposition *Vatra Luminoasa, le modèle des cités-jardins à Bucarest*
- Développement d'actions de valorisation ou de préservation dans les cités-jardins labellisées « Patrimoine d'intérêt régional » et labellisation de nouveaux sites

⇒ **Le Conseil d'administration est invité à se prononcer sur le bilan d'actions 2020**

2. Plan d'actions 2021

Vie de l'association :

- Tenue des instances et des commissions
- Recrutement d'un volontaire en service civique pour la période juin 2021 – janvier 2021
- Développement du bénévolat

Accroître la valorisation des cités-jardins :

- Organisation et coordination de la 10^{ème} édition du Printemps des cités-jardins 2021 (du 5 au 20 juin 2021)
- Reprise de la commission « promotion-valorisation » en 2021
- Développement de l'offre touristique pour les cités-jardins adhérentes

En partenariat avec les comités départementaux du tourisme, les offices de tourisme et le MUS de Suresnes, il est proposé de travailler au développement de l'offre de visites pour les groupes, notamment par la création de pack.

Développer la dimension scientifique et la recherche :

- Colloque international *Des cités-jardins pour le XXI^{ème} siècle* (3-4 juin 2021, Théâtre Jean Vilar de Suresnes)
- Réalisation d'une enquête à la cité-jardin de la Poudrerie à Livry-Gargan
- Reprise de la commission « préservation-rénovation » en 2021
- Organisation d'un voyage d'étude à Reims (octobre 2021)

Renforcer les relations avec les adhérents et les partenaires :

- Accompagnement de dépôt de dossier de demande de labellisation ou de demande en investissement ou valorisation suite à l'obtention du label
- Développement des relations avec les nouveaux adhérents et renforcer les partenariats, notamment avec la Région, la DRAC Ile-de-France et l'Ordre des architectes d'Ile-de-France

Poursuivre le travail autour de la communication :

- Edition du dossier de presse et d'un kakemono autoportant
- Enrichissement du site internet (médiathèque, iconothèque, espace adhérents)
- Développement des réseaux sociaux notamment par la diversification des contenus

Actions locales :

- Reconduction des actions autour du rucher pédagogique (avril-octobre 2021)
- Reconduction d'une action dans le cadre de la Politique de la ville autour de la nature en ville (printemps-automne 2021)
- Continuité des actions réalisées au local Mémoires de cité-jardin : permanence, accueil du public, enrichissement du fonds de documentation, portage de visites...

➔ **Le Conseil d'administration est invité à se prononcer sur ce plan d'actions**

IV. QUESTIONS ADMINISTRATIVES ET FINANCIERES

A) COTISATIONS 2021

Il est proposé de conserver les montants des cotisations actuels.

<p>Collège 1 : collectivités, bailleurs</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5 000 € – conseils départementaux • 3 000 € – bailleurs sociaux • 3 000 € – intercommunalités • 2 000 € – villes de plus de 40.000 habitants • 1 500 € – villes entre 20.000 et 40.000 habitants • 1 000 € – villes de moins de 20.000 habitants 	<p>Collège 2 : associations, fondations, établissements d'enseignements supérieurs</p> <ul style="list-style-type: none"> • 150 € – associations, fondations, établissements d'enseignement supérieur • 30 € – associations d'habitants ou d'artistes <p>Collège 3 : personnes physiques</p> <ul style="list-style-type: none"> • 20 € – adhérent membre • 50 € ou plus – adhérent bienfaiteur
--	--

Il est proposé de conserver la possibilité du paiement en ligne pour les adhésions des particuliers et les dons via Helloasso, entreprise sociale et solidaire pour le secteur associatif qui permet de recevoir gratuitement des paiements sans commission.

➔ **Les administrateurs sont invités à rendre leur avis, pour une soumission lors de l'Assemblée générale du 9 février 2021.**

B) GRILLE TARIFAIRE DE L'ASSOCIATION

Il est proposé aux administrateurs de conserver les tarifs fixés en 2020 pour les visites réalisées par l'animatrice-coordinatrice de l'association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France.

➔ **Il est demandé aux administrateurs à rendre leur avis**

C) BILAN FINANCIER 2020 ET BUDGET PREVISIONNEL 2021

Bilan budgétaire 2020

Le bilan budgétaire est en cours d'établissement par le cabinet comptable.

Budget prévisionnel 2021

Le projet de budget prévisionnel dépend du maintien ou report du colloque. Cf *annexes 6 et 7 : deux projets de budget prévisionnel avec et sans le colloque*