



## PROCES-VERBAL

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

#### ASSOCIATION RÉGIONALE DES CITÉS-JARDINS D'ÎLE-DE-FRANCE

**Jeudi 06 février 2020**

**Suresnes**

Le 06 février 2020 à 14h, l'association régionale des cités-jardins d'Île-de-France et ses partenaires se sont réunis dans la salle de l'Esplanade, à Suresnes (92150).

---

#### **MEMBRES DE DROIT (COLLEGE 1)**

Sont présents : Mme Perrine BAKUM (Ville de Livry-Gargan) ; M. Laurie COPPIN (Ville d'Épinay-sur-Seine) ; Mme Stéphanie FEZE (Ville d'Argenteuil) ; M. Jean-Pierre RESPAUT (vice-président – Ville de Suresnes) ; M. Azzedine TAIBI (président – Ville de Stains) ; M. Marian SYPNIEWSKI (Seine-Saint-Denis habitant) ;

Ont donné pouvoir : M. Meriem DERKAOUI (Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis) a donné pouvoir à M. Benoît POUVREAU ; M. Patrice KONIECZNY (Plaine Commune) a donné pouvoir à Mme Emmanuelle BITON ; M. Damien VANOVERSCHELDE (Hauts-de-Seine Habitat) a donné pouvoir à M. Azzedine TAIBI ;

#### Sont excusés :

Mme Fatima AIT YAKOUB (Valophis Habitat) ; M. Georges MOTHRON (Ville d'Argenteuil) ; M. Laurent NOEL (Ville de Gennevilliers) ; Mme Manuella BRISCAN (Ville du Pré Saint-Gervais) ; M. André VEYSSIERE (Ville de Dugny).

#### **MEMBRES ACTIFS (COLLEGE 2 ET 3)**

Sont présents : Mme Ginette BATY-TORNIKIAN (secrétaire) ; Mme Bernadette BLANCHON (ENSPV) ; Mme Geneviève COLOMER ; Mme Florence FLORET-SCHÉIDE ; Mme Barbara GUTLAS ; M. Sébastien JACQUOT (IREST) ; M. Jean-Paul LE GLOU ; M. Christophe LIEVIN ; M. Pierre TOUYA ;

Ont donné pouvoir : M. Olivier MEIER (Seine-Saint-Denis Tourisme) a donné pouvoir à Mme Mathilde CHRISTNACHT ; M. Francis DUBRAC a donné pouvoir à Mme Dominique GANDOLFI ;

Sont excusés : M. Bernard CHESNEL ; M. Francis DUBRAC (trésorier adjoint – Office de tourisme Plaine Commune) ; Mme Christine MISSELYN ; Mme Hélène SALLET-LAVOREL (CDT 94).

#### **NOMBRE DE VOTANTS : 20**

---

Autres présents : M. Marc CHARBONNEAU (Président, Ecole des abeilles) ; M. Laurent COUDROY DE LILLE (Ecole d'urbanisme de Paris) ; Mme Milena CRESPO (animatrice de l'association régionale des cités-jardins d'Île-de-France) ; M. Gregory DABIDIN (chargé de communication, Ville de Stains) ; Mme Marie-Pierre DEGUILLAUME (directrice du Musée d'Histoire Urbaine et Sociale / MUS) ; Mme Florence FLORET-SCHÉIDE (architecte) ; M. Michel MOLIN (Université Paris 13) ; M. Franck VAHALA (Directeur des affaires culturelles ; Ville de Stains) ; M. Marc VALENTIN.



---

## MOT D'INTRODUCTION

---

Par Azzedine TAIBI, Président

---

**Azzedine TAIBI** remercie l'ensemble des partenaires et des participants présents pour cette Assemblée générale ordinaire. Cette Assemblée générale ordinaire permettra de faire un bilan global de l'année 2019 –notamment en termes d'actions et de budget- et de présenter les projets pour l'année à venir et le budget prévisionnel. L'association entre dans sa cinquième année et verra pour la première fois se dérouler des élections municipales. Ces dernières années, l'association s'est consolidée notamment grâce au travail de son animatrice-coordinatrice mais aussi de l'ensemble de ses membres qui participent de manière active à la vie de l'association par le biais des commissions thématiques et des comités techniques. Une réunion s'est justement déroulée ce matin en vue de l'organisation d'un colloque en 2021 sur lequel nous aurons l'occasion de revenir. L'association n'est pas une structure hors sol mais travaille avec les partenaires et la participation habitante, en vue des objectifs fixés par l'association dans son projet de développement 2019-2021.

L'ordre du jour de la séance est le suivant :

- [PREMIERE PARTIE]**                      Présentation du rapport moral et du rapport d'activités 2019
- [VOTE]**                                      Résolution n°1 : Approbation du rapport moral et du rapport d'activités 2019
- [DEUXIEME PARTIE]**                      Présentation du plan d'actions 2020
- [VOTE]**                                      Résolution n°2 : Approbation du plan d'actions 2020
- [TROISIEME PARTIE]**                      Présentation du rapport financier 2019 et du budget prévisionnel 2020
- Montants des cotisations pour l'année 2020
- [VOTES]**                                      Résolution n°3 : Approbation du rapport financier 2019
- Résolution n°4 : Approbation du budget prévisionnel 2020
- Résolution n°5 : Approbation du montant des cotisations 2020



## **PREMIERE PARTIE : RAPPORT MORAL ET RAPPORT D'ACTIVITÉS 2019**

Par Azzedine TAIBI, Président / Jean-Pierre RESPAUT, Vice-Président

Le rapport moral et d'activités 2019 sont mis à disposition en annexe.

Mme Milena CRESPO a présenté les éléments du rapport d'activités 2019

Une vidéo de présentation du travail des étudiants de l'IREST a été présentée. Il s'agissait de la restitution de leur atelier-projet sur la stratégie digitale et sociale pour la valorisation des cités-jardins et de l'association.

### **→ ECHANGES**

**Marie-Pierre DEGUILLAUME** : en 2019, le MUS-Musée d'Histoire Urbaine et Sociale de Suresnes a reçu 12.000 visiteurs, notamment grâce à la présentation de l'exposition *Les cités-jardins d'Ile-de-France, une certaine idée du bonheur* et à la programmation autour de l'exposition dont une conférence sur la réception patrimoniale des cités-jardins avec l'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France.

#### Présentation de l'atelier-projet des étudiants de l'IREST

**Sébastien JACQUOT** : a signalé que la commande incluait également que les étudiants se saisissent des réseaux sociaux de l'association, les animent et fassent des propositions de contenus originales. Malheureusement cet aspect-là de la commande n'a pas été effectué par les étudiants.

**Azzédine TAIBI** : il est important d'élargir le public de l'association via les réseaux sociaux.

**Jean-Pierre RESPAUT** : propose de diffuser ce travail, avec l'accord des étudiants, sur outils numériques de l'association (réseaux sociaux ou bien site internet).

**Bernadette BLANCHON** : la dimension végétale et paysage n'apparaît dans la restitution du travail des étudiants alors qu'il s'agit d'une composante importante des cités-jardins.

### **→ VOTE**

#### 1<sup>ère</sup> résolution

Le rapport moral et le rapport d'activités 2019 sont approuvés à l'unanimité des membres présents et représentés (20 votes).



## **DEUXIEME PARTIE : PLAN D' ACTIONS 2020**

Par Milena CRESPO, Animatrice-coordinatrice

Le plan d'actions 2020 est mis à disposition en annexe.

Le plan d'actions 2020 s'inscrit dans la continuité des actions menées en 2019 et dans le projet de développement 2019-2021 voté par l'Assemblée générale ordinaire de février 2019. Les grands axes sont les suivants :

- Accroître la valorisation des cités-jardins
- Sensibiliser le jeune public
- Développer la dimension scientifique et la recherche notamment avec la préparation d'un colloque pour 2021
- Renforcer les relations avec les adhérents et les partenaires
- Poursuivre le travail autour de la communication
- Poursuivre les actions locales

### **→ ECHANGES**

**Renée FLORET-SCHEIDE** : en 2018 a été rédigé le « Manifeste pour une frugalité heureuse et créative » duquel elle est signataire. Ce manifeste a été rédigé conjointement par Dominique Gauzin Muller (architecte), Alain Bornarel (ingénieur) et Philippe Madec (architecte-urbaniste). Il ouvre les chemins de la frugalité, alternatifs aux visions technicistes, productivistes, gaspilleuses en énergie et en ressources de toutes sortes. Il y a un vrai lien à trouver entre leurs activités qui réunit 8000 signataires et les cités-jardins car il s'agit de la même perception de l'environnement, de l'architecture. Une à deux rencontres sont organisées par an.

**Ginette BATY-TORNIKIAN** : est également signataire de ce Manifeste et approuve la proposition de Mme René Floret-Scheide.

**Barbara GUTLAS** : propose de faire un recueil de témoignages des habitants, heureux de vivre dans les cités-jardins.

**Marian SYPNIEWSKI** : propose d'inviter l'animatrice à des réunions de locataires pour faire connaître l'association.

**Jean-Pierre RESPAUT** : propose de poster sur le site de l'association les actualités autour des réhabilitations et des rénovations permettraient de montrer que nous n'avons pas vocation à muséifier les cités-jardins.

**Emmanuelle BITON** : le plan d'actions est ambitieux. Il faut rester vigilant à ce que la charge de travail soit proportionnée aux possibilités de la salariée de l'association.

**Jean-Pierre RESPAUT** : l'association souhaite recruter un service civique sur une période de 6 mois, pouvant aller jusqu'à 12 mois afin assister l'animatrice-coordinatrice et lui dégager du temps pour l'organisation du colloque.

### **→ VOTE**

#### 2<sup>ème</sup> résolution

Le plan d'actions 2020 est approuvé à l'unanimité des membres présents et représentés (20 votes)



## TROISIEME PARTIE : RAPPORT FINANCIER 2019 ; MONTANT DES COTISATIONS 2020 ; BUDGET PREVISIONNEL 2020

Par Christophe LIEVIN, Trésorier

### I. RAPPORT FINANCIER 2019

Le rapport financier 2019 est mis à disposition en annexe.

M. LIEVIN a présenté les éléments financiers de l'association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France. La gestion saine des comptes ainsi que l'augmentation du nombre d'adhérents permet de dégager un excédent. Ajouté à ceux des années précédentes, cet excédent permet d'atteindre un an de salaires en provision mais sans couvrir les charges courantes de l'association.

### BILAN 2019 : EN QUELQUES CHIFFRES

Budget prévisionnel 2019 :	73 754 €
Budget effectif 2019 :	79 204 €
Dont cotisations :	56 080 €
Et subventions :	12 500 €
<hr/>	
Total des dépenses :	61 594 €
Charges d'exploitations : (achats et prestations extérieures)	23 502 €
Impôts et taxes :	-269 €
Charges de personnel :	38 168 €

---

**Résultat de l'exercice : 17 610 €**

---

#### ➔ Contributions volontaires en natures des membres de l'association en 2019

Plaine Commune, les Villes de Stains et d'Epinaux-sur-Seine, les Comités départementaux du tourisme de la Seine-Saint-Denis et du Val-de-Marne ont pris en charge des événements et des actions de l'Association.

Plaine Commune : loyer et charges du local « Mémoires de cité-jardin » (4441.81 €)

#### Ville de Stains :

- frais d'entretien du local « Mémoires de cité-jardin »
- frais d'impression par le Service Maquette Impression Reprographie (impression carte de vœux, panneaux d'exposition, dossier de l'assemblée générale),
- buffets du vernissage *Jardins des villes, jardins des champs* dans le cadre de la Foire des savoir-faire et des fêtes solidaires (784 € HT)
- mise à disposition de cars par la ville (570.90 €)



Stains – Suresnes avec l'école Elsa Triolet (01/07/19) : 278.34 €

Stains – Le Pré Sain-Gervais avec le CCAS (10/10/19) : 171 €

Ville d'Epinay-sur-Seine: conception et impressions des documents du Printemps des cités-jardins 2018 (1318.32€).

Comité départemental du tourisme de Seine-Saint-Denis : gestion du site internet, mise à jour des sécurités et des contenus, mise à disposition de la plateforme « Campaign » pour la newsletter, accès à la plateforme « ExploreParis » pour gestion des réservations de visites.

Comité départemental du tourisme du Val-de-Marne : gestion des réservations de visites sur ExploreParis pour le Printemps des cités-jardins.

## II. COTISATIONS 2020

Le Conseil d'administration a soumis à l'Assemblée générale une proposition de modification des montants des cotisations, afin de favoriser le développement de l'association notamment par l'augmentation du nombre d'adhérents.

Il s'agit de créer trois paliers de cotisations pour les villes, selon leur nombre d'habitants. Par conséquent, les cotisations pour les villes de Dugny et du Pré Saint-Gervais, adhérentes de l'association et ayant moins de 20.000 habitants, seront abaissées en 2020 de 2.000 € à 1.000 € en 2020.

Les cotisations de la Ville de Stains et de Plaine Commune sont augmentées de 1.300 € pour permettre la prise en charge du loyer du local « Mémoires de cité-jardin » de manière égale entre Plaine Commune, la ville de Stains et l'association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France, comme stipulé dans la convention d'utilisation partagée du local (art. 4).

### Proposition des montants des cotisations :

- Collège n°1 (collectivités-bailleurs)
  - 5000 € pour les Conseils départementaux
  - 3000 € pour les bailleurs sociaux
  - 3000 € pour les intercommunalités
  - 2000 € pour les villes de plus de 40.000 habitants
  - 1500 € pour les villes entre 20.000 et 40.000 habitants
  - 1000 € pour les villes de moins de 20.000 habitants
  
- Collège n°2 (associations – fondations – établissements d'enseignement supérieur)
  - 150 € (associations, fondation, établissements d'enseignement supérieur)
  - 30 € (associations d'habitants ou artistiques)
  
- Collège n°3 (personnes physiques)
  - 20 € (adhérent membre)
  - 50 € ou plus (adhérent bienfaiteur)
  
- Cotisations spécifiques
  - 16 300 € Plaine Commune
  - 6300 € Stains



### III. BUDGET 2020 : EN QUELQUES CHIFFRES

Le budget prévisionnel 2020 est mis à disposition en annexe.

---

Budget prévisionnel 2020 : 67 170 €

Dont cotisations : 55 130 €

Dont subventions : 11 000 €

Total des dépenses : 64 085 €

Dont charges d'exploitation (achats et prestataires extérieurs) : 23 121 €

Dont charges de personnel : 36 831 €

#### → VOTES

##### 3<sup>ème</sup> résolution

Le rapport financier 2019 est approuvé à l'unanimité des membres présents et représentés (20 votes)

##### 4<sup>ème</sup> résolution

Approbation du montant des cotisations pour 2020 approuvé à l'unanimité des membres présents et représentés (20 votes)

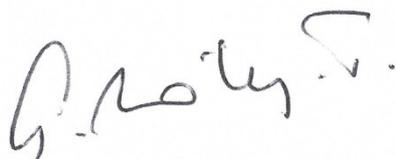
##### 5<sup>ème</sup> résolution

Le budget prévisionnel 2020 est approuvé à l'unanimité des membres présents et représentés (20 votes)

Fait à Stains, le 11 mars 2020

**Ginette BATY-TORNIKIAN**  
Secrétaire

**Azzédine TAIBI**  
Président



## **ANNEXES**

I – RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITES 2019 p. 9

II – PLAN D' ACTIONS 2020 p.18

III – BILAN FINANCIER 2019 p. 20

IV – MONTANT DES COTISATIONS 2020 p. 22

V – BUDGET PREVISIONNEL 2020 p. 23



## HISTORIQUE ET MISSIONS

Date de création : 14 octobre 2015 (Suresnes)

Lancement de l'association : 1er janvier 2016

Siège social : « Mémoires de cité-jardin », 28 avenue Paul Vaillant-Couturier / 93240 Stains

### Missions :

- Fédérer et animer le réseau des collectivités, institutions, personnes physiques ou morales concernées par le patrimoine des cités-jardins, dans les domaines de la valorisation, la promotion, la préservation, la rénovation.
- Favoriser la reconnaissance et promouvoir ce patrimoine spécifique au niveau local, régional, national et international en tenant compte des valeurs promues par ce patrimoine.
- Valoriser le patrimoine régional existant dans le cadre d'une offre touristique et patrimoniale commune aux membres, en mettant en avant dans cette offre : le modèle urbain, sociétal, les habitants.
- Sensibiliser les différents publics (scolaire, étudiants, habitant, touriste) au patrimoine des cités-jardins par un travail avec les partenaires au niveau local, par l'organisation de visites, journées d'études, colloque...

## GOUVERNANCE

Direction : 7 membres au bureau de l'association et 16 membres au sein du Conseil d'administration représentant les trois collèges de l'association.

M. Azzedine TAIBI (Président)  
M. Jean-Pierre RESPAUT (1er Vice-président)  
M. Sylvain SOLARO (2nd Vice-président par intérim)  
M. Christophe LIEVIN (Trésorier)  
Mme Ginette BATY-TORNIKIAN (Secrétaire)  
M. Patrice KONIECZNY (Trésorier adjoint)  
M. Sébastien JACQUOT (Secrétaire adjoint)

Mme Fatima AIT YAKOUB, Mme Bernadette BLANCHON, Mme Meriem DERKAOUI, M. Francis DUBRAC, M. Jean-Paul LE GLOU, M. Olivier MEIER, Mme Hélène SALLET-LAVOREL, M. Marian SYPNIEWSKI, M. Damien VANOVERSHELDE.

Suite à la nomination de M. Martin KUENGIENDA comme Maire adjoint aux transports, en octobre 2019, M. Sylvain SOLARO a été nommé Maire adjoint en charge du tourisme pour la Ville de Champigny-sur-Marne. Suite à la décision du conseil d'administration, M. Sylvain SOLARO succède à M. Martin KUENGIENDA comme administrateur pour la ville de Champigny-sur-Marne et au poste de vice-président par intérim, dans l'attente du résultat des municipales et de la redistribution des délégations.

Types de rencontres	Assemblée générale ordinaire	Assemblée générale extraordinaire	Réunions du Conseil d'administration
Participants	<i>Ouvert à tous</i>	<i>Ouvert à tous</i>	<i>Conseil d'administration / techniciens avec pouvoirs / Animatrice</i>
Fréquence	<b>1 x par an</b>	<b>Exceptionnelle</b>	<b>3 x par an a minima</b>
	14/02/2019 (Hauts-de-Seine-Habitat, Levallois-Perret)	14/02/2019 (Hauts-de-Seine-Habitat, Levallois-Perret)	23/02/2019 (MUS, Suresnes)
			09/05/2019 (Champigny-sur-Marne)
			23/09/2019 (Epinay-sur-Seine)



Le Bureau de l'association ne se réunissant pas physiquement pour cause d'agenda, l'animatrice de l'association le sollicite par mail afin qu'il prenne les décisions nécessaires à la vie et au développement de l'association.

## ADHERENTS

Nombre d'adhérents au 31 décembre 2019 : 32 adhérents

Détails des adhérents :

- **Villes** : Argenteuil, Champigny-sur-Marne, Dugny, Epinay-sur-Seine, Gennevilliers, Livry-Gargan, le Pré-Saint-Gervais, Stains et Suresnes
- **Territoires** : Plaine Commune, Roissy Pays de France
- **Département** : Seine-Saint-Denis
- **Offices départementaux de l'habitat** : Hauts-de-Seine Habitat, Seine-Saint-Denis Habitat, Valophis Habitat
- **Associations** : Seine-Saint-Denis Tourisme, Val-de-Marne Tourisme, Office de tourisme de Plaine Commune Grand Paris
- **Amicales** : Amicale des locataires de la cité-jardin de Stains, Amicale CNL des locataires de la cité-jardin de Champigny-sur-Marne
- **Etablissements d'enseignement supérieur** : Institut de Recherche et d'Etudes Supérieures du tourisme (IREST / Université Paris I Panthéon – Sorbonne), Ecole Nationale Supérieure de Paysage de Versailles.
- **Adhérents personnes physiques** : 10 adhérents individuels

L'Office de tourisme de Suresnes n'a pas souhaité renouvelé son adhésion en 2019.

Nouvelles adhésions 2019 : la ville de Dugny et la communauté d'agglomération Roissy Pays de France, l'Amicale des locataires de la cité-jardin de Champigny-sur-Marne.

## PARTENAIRES

### → Partenariat avec la Région Ile-de-France

L'association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France est restée en 2019 un interlocuteur privilégié de la Région Ile-de-France, notamment pour le dépôt de candidature au label « Patrimoine d'intérêt régional » de cités-jardins franciliennes.

### → Partenariat avec la DRAC Ile-de-France

La DRAC Ile-de-France suit les activités de l'association. La subvention accordée fin 2017 par la DRAC Ile-de-France pour la création d'un site internet et de documents de communication a trouvé son aboutissement dans le lancement du site internet [www.citesjardins-idf.fr](http://www.citesjardins-idf.fr) et la réalisation d'une plaquette de présentation de l'association en 2019, après plus d'un an et demi de travail.

### → Autres partenariats développés :

Ville de Vanves : suite au courrier adressé dans le cadre de la promotion de l'ouvrage et suite aux contacts établis avec le responsable des Archives municipales et de la Documentation de Vanves, M. le Maire de la Ville de Vanves a écrit un courrier à l'association pour « confirmer le souhait de la Ville d'entamer un partenariat avec l'association dès 2019 avant d'envisager de formaliser éventuellement une adhésion à une date ultérieure ». Dans le cadre de ce partenariat, l'Association a fait figurer dans le programme du Printemps des cités-jardins 2019 l'inauguration de la plaque matérialisant l'attribution du label « Patrimoine d'intérêt régional » à la cité Payret-Dortail à Vanves, à laquelle M. Respaut a participé, notamment en tant que Vice-Président de l'association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France.

Ordre des architectes d'Ile-de-France : l'association a été invitée par l'Ordre des architectes a participé à l'événement « Réparer la ville », en novembre 2019. M. Damien Vanoverschelde a représenté l'association en tant que Directeur général d'Hauts-de-Seine Habitat et administrateur de l'association. Cette invitation s'est inscrite dans la continuité d'une réunion de travail avec **l'AORIF et Ekopolis** sur un projet de création d'un événement autour du logement social en Ile-de-France.

Associations : les associations du Pré Saint-Gervais (**Ateliers-Est, Briques rouges, 4bis, La Rutile**) sont des partenaires très importants qui chaque année répondent positivement aux sollicitations de l'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France, notamment dans le cadre du Printemps des cités-jardins.



## → Sollicitations pour de nouvelles adhésions en 2020

Modalités de sollicitation : Envoi d'un courrier signé par le Président et les deux vice-présidents dans le cadre de l'envoi de la plaquette de présentation de l'association.

Acteurs sollicités : l'ensemble des villes dans lesquelles des cités-jardins ont été recensées, l'ensemble des départements franciliens non adhérents, des intercommunalités (Roissy Pays-de-France et Est-Ensemble), des bailleurs (ICF Habitat La Sablière, Novigère-Batigère).

### RESSOURCES HUMAINES

Depuis octobre 2017, Mme Milena CRESPO est salariée à temps complet de l'association, travaillant depuis le siège social de l'association et mobile sur la région.

Mme Sara CANKAYA, étudiante en Master 1 Communication du savoir, Technologies de la connaissance et Management de l'information à l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, a été recrutée comme stagiaire en communication pour une durée de 2 mois et 10 jours, du 14 mai au 31 juillet 2019. A ce titre, elle a participé entre autres au lancement du site internet de l'association.

### DEMARCHE DE TRAVAIL

- Commissions thématiques : organisation et animation de commissions thématiques spécialisées auxquelles adhérents et partenaires peuvent participer et pilotées par des membres du bureau de l'association.

Types de rencontres	Commission « valorisation-promotion »	Commission « promotion-rénovation
<b>Pilote</b>	M. Jean-Pierre RESPAUT, vice-président	M. Christophe LIEVIN, trésorier
<b>Fréquence</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
	23/01/2019 (Suresnes)	05/06/2019 (Seine-Saint-Denis habitat, Bobigny)
	14/03/2019 (Suresnes)	
	07/11/2019 (Argenteuil)	
<b>Participants</b>	10 participants en moyenne sur chaque commission	7 participants

La commission thématique « valorisation-promotion » du mois de novembre a été précédée d'une visite de l'exposition *L'aventure industrielle d'Argenteuil*, présentée à l'Atelier, lieu dédiée à la culture et au patrimoine de la Ville d'Argenteuil.

- Réunions techniques : réunions de travail entre l'animatrice de l'association et la mission tourisme et Patrimoine de Plaine Commun, tous les 15 jours, pour accompagner le travail de l'animatrice-coordinatrice.
- Comités de pilotage tourisme : participation aux comités de pilotage tourisme organisés par la mission tourisme et patrimoine de Plaine Commune.
- Comité de pilotage VPAH : participation aux comités de pilotage du label Ville d'art et d'histoire organisés par la mission tourisme et patrimoine de Plaine Commune.
- Réunions Stains : participation aux réunions de la vie associative, aux réunions des acteurs culturels et aux réunions sur les jardins familiaux.
- Partenariat avec l'IREST (Institut de recherche et d'enseignement supérieur du tourisme – Université Paris I Panthéon-Sorbonne) : un groupe d'étudiants de Master II de l'IREST a mené un travail de recherche sur la stratégie digitale et social media des cités-jardins et de l'association, de septembre à décembre 2019.



## COMMUNICATION NUMERIQUE

### → Une newsletter mensuelle

### → Une augmentation constante du nombre d'abonnés (newsletter et réseaux sociaux)

	Newsletter	Facebook	Twitter	Instagram
Février 2020	759 abonnés	417 abonnés	293 abonnés	265 abonnés
Janvier 2019	650 abonnés	347 abonnés	217 abonnés	196 abonnés
Février 2018	625 abonnés	240 abonnés	176 abonnés	112 abonnés
Février 2017	580 abonnés	160 abonnés	99 abonnés	28 abonnés

48 personnes se sont inscrites à la newsletter de l'association via le formulaire d'inscription en ligne, présent sur le site internet de l'association, depuis le lancement du site internet fin mai 2019.

### → Un nouveau site internet

Le 28 mai 2019, en clôture du Printemps des cités-jardins, le site internet [www.citesjardins-idf.fr](http://www.citesjardins-idf.fr) a été lancé. Il s'agit du site officiel de l'association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France, permettant une meilleure visibilité des actions de l'association et des cités-jardins franciliennes.

La réalisation de ce site a été possible grâce à une subvention de la DRAC Ile-de-France.

Un outil pour obtenir des statistiques de fréquentation a été mis en place en janvier 2020 afin de mesurer durant l'année la fréquentation du site, des pages et les mots-clefs utilisés dans les moteurs de recherche, amenant à ce site.

## MEMOIRES DE CITE-JARDIN », SIEGE SOCIAL DE L'ASSOCIATION ET LIEU D'ACCUEIL DU PUBLIC

Le local « Mémoires de cité-jardin » remplit une triple vocation :

- Pour l'association régionale : siège et lieu de travail de l'animatrice et espace de valorisation régionale des cités-jardins ;
- Pour Plaine Commune : équipement participant au réseau de CIAP, lieu d'exposition, d'accueil de public (grand public, scolaires...), de visites, d'échanges, d'atelier et de réunion ;
- Pour la Ville de Stains : lieu de rencontres et d'actions en lien avec le projet de valorisation de la cité-jardin et les habitants.

L'Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France a repris le bail du local « Mémoires de cité-jardin », situé au 28 avenue Paul Vaillant Couturier 93240 Stains, au 1<sup>er</sup> janvier 2020. Ce lieu était depuis 2008 loué par Plaine Commune à Seine-Saint-Denis habitat et mis à disposition de l'association depuis sa création en octobre 2015.

Une convention d'utilisation partagée entre la Ville de Stains, Plaine Commune et l'association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France définit les modalités d'utilisation partagée du local, dans le respect de la convention d'objectifs pluriannuelle signée entre Plaine Commune et l'Association, en janvier 2019.



## Mémoires de cité-jardin en quelques chiffres...

- **1417 visiteurs** ont été accueillis au local en 2019.
- **36 visites** de la cité-jardin de Stains ont été effectuées dont 32 par l'animatrice (groupes scolaires, étudiants, manifestations...), 3 par l'Office de tourisme Plaine Commune Grand Paris, 2 par Seine-Saint-Denis habitat. Ces visites ont réuni un total de **490 participants**.
- **10 événements** ont été organisés au local : rencontre habitants (consultation publique pour le nouveau rucher, chasse au trésor par des habitants), atelier ruche, atelier aquarelle, conférence sur la cité-jardin du Plessis-Robinson pour Resom2Dils, vernissages...
- **11 ouvrages** sont venus enrichir le centre de ressources
- **1 nouveau rucher pédagogique** a été installé avec l'Ecole des abeilles et Seine-Saint-Denis habitat, dans un cœur d'îlot de la cité-jardin . Des événements grand public et des ateliers pour les adultes, et les centres de loisirs ont été organisés tout au long de la saison, pour un total de **150 bénéficiaires**.

Une convention de mise à disposition d'une parcelle dans le cœur d'îlot rue Raoul Duchêne a été signée entre Seine-Saint-Denis habitat et l'association pour permettre l'installation de ce rucher. Une convention pluriannuelle d'installation et de suivi du rucher, signée entre l'Ecole des abeilles et l'association, définit les modalités de collaboration avec l'Ecole des abeilles. Enfin, une convention d'objectifs et de financement entre Seine-Saint-Denis habitat et l'association définit les objectifs de la mise en place des ateliers de sensibilisation à l'apiculture.

- **1 projet contrat de ville** mené, les « **Balades aquarellistes dans les cités-jardins** »

Il s'agissait de proposer aux habitants la (re)découverte des quartiers de cité-jardin, en lien avec une pratique artistique. Chaque visite s'accompagnait d'un propos historique et de la découverte de l'aquarelle, encadrée par une professionnelle. A l'issue des ateliers, les kits d'aquarelles (peinture, pinceau et papier) étaient offerts aux participants. Une rencontre avec des habitants et des artistes a pu être organisée au Pré Saint-Gervais. Au total, 7 ateliers ont été organisés avec 5 structures dans 4 cités-jardins (Stains, Le Pré Saint-Gervais, Epinay-sur-Seine, Gennevilliers) pour un total de 49 participants ; ainsi qu'une exposition à l'issue de laquelle les participants sont repartis avec leurs œuvres encadrées.

- **2 expositions** ont été organisées :

*Balades aquarellistes dans les cités-jardins, du mardi 10/12/2019 au mardi 17/12/2019*

*Jardins des villes, jardins des champs, du vendredi 20/12/2019 au vendredi 31/01/2020*



## FAITS MARQUANTS EN 2019

Mai 2019 : 8<sup>ème</sup> édition du **Printemps des cités-jardins** sur la thématique « Arts et Patrimoine »

Mai 2019 : **pose de la plaque « Patrimoine d'intérêt régional » dans la cité-jardin Payret Dortail à Vanves** ; en présence de Mme Valérie PECRESSE, Président de la Région Ile-de-France ; M. VANOVERSCHELDE, Directeur général d'Hauts-de-Seine Habitat et administrateur de l'association ; Bernard GAUDUCHEAU, Maire de Vanves et Conseiller régional d'Ile-de-France ; Yves REVILLON, Vice-président de Hauts-de-Seine-Habitat, Vice-Président du département des Hauts-de-Seine et maire de Bois-Colombes ; M. RESPAUT, Maire adjoint de Suresnes en charge de la culture et Vice-président de l'association.

Mai 2019 : lancement du site internet de l'association : [www.citesjardins-idf.fr](http://www.citesjardins-idf.fr) .

Juin 2019 : **prix du livre du patrimoine régional** du magazine Le Pèlerin (Groupe Bayard-Presses), **à l'unanimité du jury**, remporté par l'ouvrage *Les cités-jardins d'Ile-de-France, une certaine idée du bonheur*.

Juin 2019 : aboutissement du premier **projet épistolaire** entre 3 classes de l'école Elsa Triolet-Le Globe située dans la cité-jardin de Stains et 3 classes de l'école Vaillant Jaurès située dans la cité-jardin de Suresnes. **150 élèves de CM1 et CM2** ont bénéficié de ce projet.

Septembre 2019 : **obtention du label « Patrimoine d'intérêt régional »** pour trois nouvelles cités-jardins adhérentes (*Le Pré Saint-Gervais*, La Poudrerie à Livry-Gargan et les équipements publics de la cité-jardin d'Argenteuil).

Septembre 2019 : **pose de la plaque « Patrimoine d'intérêt régional » dans la cité-jardin de Stains**, en présence de M. TAIBI, Maire de Stains et Président de l'association ; M. Patrice ROQUES ; Directeur général de Seine-Saint-Denis habitat ; Mme Hamida REZEG, Vice-Présidente de la Région Ile-de-France en charge du tourisme ; M. Stéphane TROUSSEL, Président du Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis.

Octobre 2019 : **organisation d'une conférence « Les cités-jardins d'Ile-de-France »** à Argenteuil, dans le cadre des Journées nationales de l'architecture

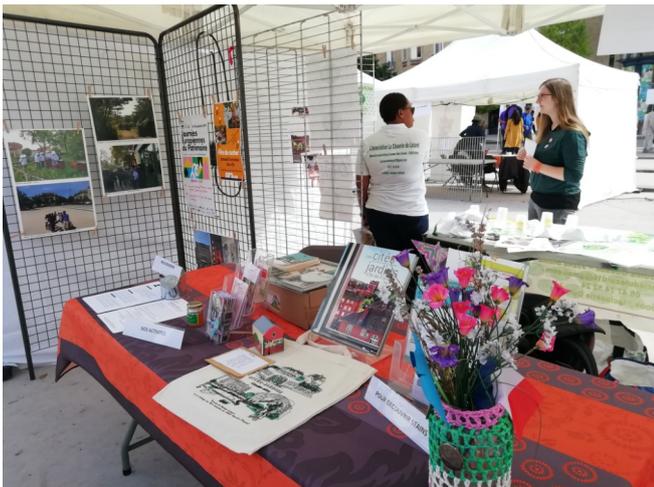
Novembre 2019 : **impression de la plaquette de présentation** de l'association

Novembre 2019 : **participation à l'événement « Réparer la ville »** (atelier « Le patrimoine du XX<sup>ème</sup> siècle : un patrimoine d'avenir ») organisé par l'Ordre des architectes d'Ile-de-France au Couvent des Récollets.



## PARTICIPATION A DES EVENEMENTS LOCAUX, REGIONAUX, NATIONAUX

- **Manifestation « Rendez-vous aux Jardins » (juin)** : organisée par le Ministère de la Culture en juin.
- **Forum des associations (sept.)** : participation au Forum des associations de la ville de Stains, sur la place Marcel Pointet au cœur de la cité-jardin.
- **Journées Européennes du patrimoine (sept.)** : participation et communication autour des initiatives programmées par chacun des adhérents.
- **Les enfants du patrimoine (sept.)** : participation à cette manifestation à destination des scolaires, organisée par l'Union régionale des CAUE d'Ile-de-France et la DRAC Ile-de-France, sur une journée la veille des Journées européennes du patrimoine et des Journées nationales de l'architecture.
- **1res Assises du patrimoine en Ile-de-France (sept.)** : participation aux premières Assises du patrimoine organisées par la Région Ile-de-France pour réunir les acteurs du patrimoine et du tourisme, les élus, les chercheurs...
- **Journées nationales de l'architecture (oct.)** : participation à cet événement organisé par le Ministère de la Culture depuis trois ans, avec une conférence sur les cités-jardins à l'Atelier (Argenteuil).
- **Manifestation « Jardins ouverts » (oct.)** : participation à cet événement organisé par la Région, par la Région, avec une « Fête du rucher de la cité-jardin » à Stains
- **« Fêtes solidaires » et « Foire des savoir-faire solidaires » (dec.)** : participation aux fêtes de fin d'année de la Ville et à la Foire des savoir-faire organisée par Plaine Commune et la Ville à Stains.



## PILOTAGE DU « PRINTEMPS DES CITES-JARDINS 2019 »

Evènement commun, « Le Printemps des cités-jardins d'Ile-de-France » propose des initiatives (visites, animations, expositions...) dans les cités-jardins de la région. L'évènement a été refondu en 2017 : durée réduite, une thématique choisie et une même identité visuelle conservée à chaque édition.

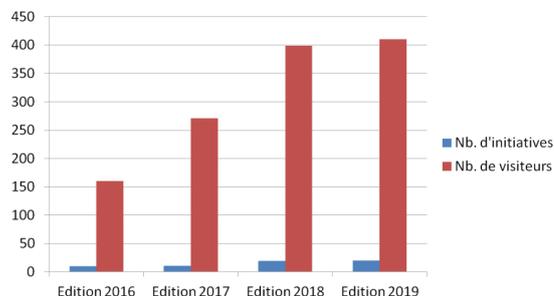
Durée : du 11 au 26 mai 2019

Thématique : «Arts et patrimoine... dans les cités-jardins d'Ile-de-France »

Tarif : gratuité

Participants : ouvert à tous

Bilan de l'édition : **410 visiteurs pour 20 initiatives**



Points forts : une fidélisation du public, une ouverture à d'autres cités-jardins et départements : Villiers-le-Bel (95), Mitry-Mory (77), Gennevilliers (92), Chelles (77), Neuilly-sur-Marne (93), Noisiel (77) ; un relai presse donné par une couverture et une double-page dans le supplément « Sortir Grand Paris » de *Télérama*.

Points faibles : une météo peu avantageuse qui a amené l'annulation d'une initiative en extérieur et des désistements de visiteurs ; absence d'une stratégie de communication numérique avec l'ensemble des adhérents et partenaires.



Cité-tour en car (Neuilly-sur-Marne, Chelles, Noisiel), visite du quartier-gare et de la cité-jardin de Villiers-le-Bel, cité-rando à Gennevilliers, visite dans les cités-jardins du Val-Notre-Dame (Argenteuil), spectacle théâtral du Mystère Bouffe, « La cité soleil », dans la cité-jardins du Pré Saint-Gervais

## LABEL « PATRIMOINE D'INTERET REGIONAL »

L'association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France poursuit son travail avec la Région Ile-de-France et avec les villes et bailleurs adhérents pour une meilleure reconnaissance des cités-jardins.

- **7 cités-jardins ont été labellisées** depuis la création du label « Patrimoine d'intérêt régional » par la Région Ile-de-France, en juillet 2018, dont 3 en septembre 2019.
- **3 plaques** ont été inaugurées (Suresnes, Vanves, Stains).
- **1 dossier est en cours d'instruction** pour la salle des fêtes Blumenthal d'Epiny-sur-Seine



L'octroi de ce label doit permettre la création de parcours proposés aux publics pour une meilleure attractivité de sites souvent méconnus. Cette labellisation offre la possibilité aux porteurs de projets de demander deux aides régionales : la première (plafonnée à 500 000 €) permet de financer en investissement les travaux de restauration et d'aménagement, la seconde (plafonnée à 30 000 €) de valoriser et de faire découvrir le petit patrimoine francilien.

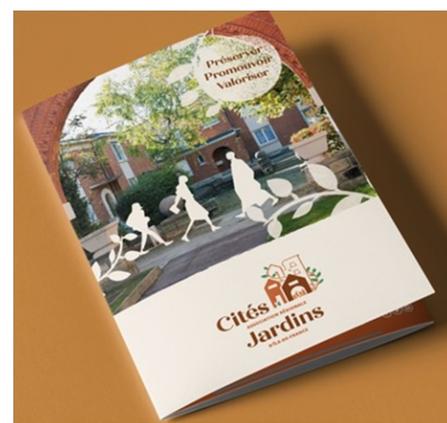
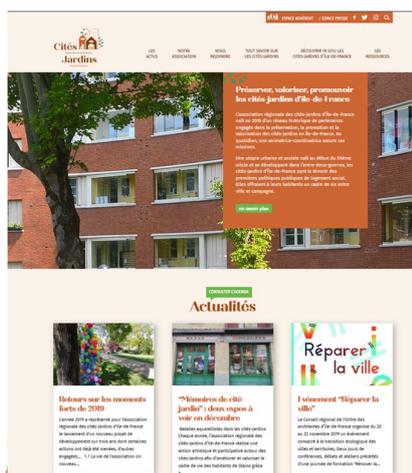
## UNE NOUVELLE IDENTITE GRAPHIQUE ET DE NOUVEAUX OUTILS DE COMMUNICATION

Suite à une subvention de la DRAC Ile-de-France reçue en novembre 2017, un travail a été engagé en juillet 2018 pour la création d'une identité graphique et d'un site internet. Les prestataires choisis pour ce travail ont été Mme Solène BESNARD et M. David MAULAT pour le site internet ; Mme Johanna HAMON pour la partie graphisme.

### Calendrier de réalisation en 2019

Date	Réalisation
Janvier 2019	Présentation du logo définitif
Février 2019	Travail sur la charte graphique de l'association
Février-Mai 2019	Travail sur le site internet : arborescence, maquette, contenu
Mai 2019	Lancement du site internet
Novembre 2019	Impression de la plaquette de présentation de l'association

Le **site internet** présente plusieurs pages dédiées à l'**histoire des cités-jardins** ainsi qu'une **carte interactive**. Un **agenda** permet de relayer les actualités réalisées par les membres et partenaires de l'association dans les cités-jardins. Une **médiathèque** recense tous les ouvrages consultables au local « Mémoires de cité-jardin » et renvoie par des liens aux centres de ressources des adhérents. Une **iconothèque** a pour vocation à mettre à disposition du plus grand nombre un certain nombre de photographies de cités-jardins, réalisées par l'association et libre de droit. Enfin, l'**espace adhérent** regroupe toutes les ressources accessibles aux adhérents (documents de commission, kit de communication, vie de l'association, revue de presse...).



### **Vie de l'association :**

- Tenue des instances et des commissions
- Mise en place du paiement en ligne pour les adhésions et les dons via HELLOASSO
- Dépôt d'un dossier de demande d'agrément en vue de l'accueil d'un volontaire en service civique pour une durée de 6 à 12 mois

### **Accroître la valorisation des cités-jardins :**

- Organisation et coordination du Printemps des cités-jardins 2020 (du 31 mai au 14 juin 2020)

La programmation est en cours d'élaboration avec l'ensemble des adhérents et partenaires.

La conception et impression des affiches seront réalisées par Valophis Habitat. Pour la conception de la brochure, l'association est à la recherche d'un adhérent pouvant porter cette partie de l'événement. Les impressions des brochures devraient être réalisées par la ville de Suresnes.

- Développement de l'offre touristique pour les cités-jardins adhérentes

En partenariat avec les comités départementaux du tourisme, les offices de tourisme et le MUS de Suresnes, il est proposé de travailler au développement de l'offre de visites pour les groupes, notamment par la création de pack.

### **Sensibiliser le jeune public**

- Continuité du projet épistolaire entre les écoles de plusieurs cités-jardins (Suresnes, Champigny-sur-Marne, Stains en 2020)

### **Développer la dimension scientifique et la recherche :**

- Création d'une nouvelle catégorie d'actualités sur le site internet mettant en avant les actualités en lien avec la dimension scientifique et les recherches entreprises par les adhérents (exposition, conférence, compte-rendu de lecture d'ouvrage...)
- Préparation d'un colloque pour 2021 (mai-juin 2021)

Le Conseil d'administration s'est prononcé en faveur de l'organisation d'un colloque autour des cités-jardins pour le printemps 2021. Cet événement inaugurera le Printemps des cités-jardins qui fêtera sa dixième édition. Si possible, le colloque aura une dimension internationale et s'accompagnera d'une publication.

- Accompagnement de l'exposition *Vatra Luminoasa* (automne 2020)

Suite à la proposition de partenariat formulée par Jérémy Vercken pour la réalisation d'une exposition, à Paris, sur le quartier *Vatra Luminoasa* de Bucarest, le conseil d'administration en date du 23 septembre 2019 s'était prononcé en faveur de ce projet et un courrier d'engagement d'ordre scientifique avait été réalisé et signé par le Président et le Vice-Président.

L'exposition, intitulée *Vatra Luminoasa, le modèle des cités-jardins à Bucarest 1935-1946*, aura lieu à l'automne-hiver 2020, pour une durée de 2 mois, dans la salle d'exposition de l'ENSA de Paris-Val-de-Seine. A l'occasion de cette exposition, M. Vercken souhaiterait comparer le modèle roumain avec un/plusieurs projet(s) de cités-jardins d'île de France des années 1930-1940.



Parmi les activités envisagées par les organisateurs autour de cette exposition :

- Une journée d'étude à l'Ecole nationale supérieure d'architecture Val-de-Seine avec les partenaires
  - La publication d'un catalogue d'exposition bilingue (français/roumain) et d'une brochure d'exposition
  - Un article dans la revue *Monumental* des éditions du Patrimoine
  - Une itinérance de l'exposition est également prévue : Université d'architecture Ion Mincu, Ordre et Union des architectes roumains, Musée des cartes anciennes (Bucarest), Académie roumaine à Rome.
- Organisation d'un voyage d'étude à Reims (octobre 2020)

#### **Renforcer les relations avec les adhérents et les partenaires :**

- Accompagnement de dépôt de dossier de demande de labellisation ou de demande en investissement ou valorisation suite à l'obtention du label « Patrimoine d'intérêt régional »
- Développement des relations avec les nouveaux adhérents et renforcer les partenariats, notamment avec la Région, la DRAC Ile-de-France et l'Ordre des architectes d'Ile-de-France

#### **Poursuivre le travail autour de la communication :**

- Edition d'un dossier de presse et d'un kakemono autoportant
- Enrichissement du site internet (médiathèque, iconothèque, espace adhérents)
- Développement des réseaux sociaux notamment par la diversification des contenus

#### **Poursuivre les actions locales :**

- Continuité des actions dans la cité-jardin de Stains : visites guidées à destination des scolaires, des agents de la ville de Stains et de Plaine Commune, des établissements d'enseignement supérieur et des partenaires
- Reconduction des actions autour du rucher pédagogique (avril-octobre 2020)
- Reconduction d'une action dans le cadre de la Politique de la ville autour de la nature en ville (printemps-automne 2020)

Continuité des actions réalisées au local Mémoires de cité-jardin : permanence, accueil du public, enrichissement du fonds de documentation, portage de visites...



# RAPPORT FINANCIER

## 2019

CHARGES	Montant	PRODUITS	Montant
CHARGES DIRECTES		RESSOURCES DIRECTES	
<b>60 – Achats</b>	<b>1 127</b>	<b>70 – Produits d'exploitation</b>	<b>1 412</b>
Variation stock marchandises	764	Ventes de marchandises	594
Achats matières et fournitures		Prestation de services	528
Autres fournitures	363	<b>74- Subventions d'exploitation</b>	<b>12 500</b>
<b>61 - Services extérieurs</b>		Etat : CGET Contrat de ville	5 000
Locations		Région(s) :	
Entretien et réparation		Département(s) :	
Assurance	193	Autre(s) : Seine-Saint-Denis habitat	5 000
Documentation		CGET CDV	3 500
<b>62 - Autres services extérieurs</b>	<b>22 375</b>	<b>756 - COTISATIONS</b>	<b>56 080</b>
Rémunérations intermédiaires et honoraires	20 084	Département(s) : CD 93	5 000
Publicité, publication	2 796	Intercommunalité(s) : EPCI	
Déplacements, missions	1 848	-Plaine Commune	15 000
Tél., Internet, Affranchissement	443	Commune(s) : Argenteuil, Champigny-sur-Marne ; Gennevilliers, Dugny, Le Pré-Saint-Gervais ; Suresnes ; Epinay-sur-Seine ; Livry-Gargan ;	16 000
<b>63 - Impôts et taxes</b>	<b>-269</b>	- Stains	5 000
Impôts et taxes sur rémunération,		Organismes sociaux (détailler) : Hauts-de-Seine Habitat ; Seine-Saint-Denis habitat, Valophis Habitat	9 000
Formation pro continue	- 269	Fonds européens	
<b>64- Charges de personnel</b>	<b>38 168</b>	L'agence de services et de paiement (ex CNASEA, emploi aidés)	
Rémunération des personnels,	29 965	Autres établissements publics	
Charges sociales,	8 203	Autres privées	1 080
Autres charges de personnel		<b>75 - Autres produits de gestion courante</b>	<b>7</b>
<b>65- Autres charges de gestion courante</b>	<b>4</b>	Dont cotisations, dons manuels ou legs	
<b>66- Charges financières</b>		Produits divers gestion courante	7
<b>67- Charges exceptionnelles</b>		<b>76 - Produits financiers</b>	<b>291</b>
<b>68- Dotation aux amortissements</b>		<b>78 - Reprises sur amortissements et provisions (reprise fonds dédiés utilisés)</b>	<b>9 204</b>
CHARGES INDIRECTES			
<b>Charges fixes de fonctionnement</b>			
<b>Frais financiers</b>			
<b>Solde créditeur - excédent</b>	<b>17 610</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>79 204</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>79 204</b>
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES			
<b>86- Emplois des contributions volontaires en nature</b>		<b>87 - Contributions volontaires en nature</b>	
Secours en nature		Bénévolat	
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	5 724	Prestations en nature	
Personnel bénévole	80	Dons en nature	



## EN QUELQUES CHIFFRES - LES COMPTES DE RESULTAT

<b>Total des charges :</b> Exercice clos 2019 : 61 594 € Exercice clos 2018 : 49 648 € Exercice clos 2017 : 64 886 €	<b>Total des produits financiers :</b> Exercice clos 2019 : 79 204 € Exercice clos 2018 : 61 638 € Exercice clos 2017 : 70 510 €	<b>Excédent 2019 :</b> 17 610 € <b>Excédent 2018 :</b> 11 988 € <b>Excédent 2017 :</b> 5 624 €
<b>Détails charges :</b> Services extérieurs : 22 375 € Charges sociales : 8 203 €	<b>Détails produits :</b> Cotisations : 56 080 € (+ 19.12 %) Subventions : 14 000 €	<b>Fonds associatifs et réserves :</b> 47 204 €

### Disponibilités au 31/12/2019 :

- Compte courant : 11 949 €
- Livret A : 53 642 €
- Caisse : 321,60 €

### → Contributions volontaires en nature des membres de l'association en 2019

Plaine Commune : loyer et charges du local « Mémoires de cité-jardin » (4441.81 €),

Ville de Stains :

- frais d'entretien du local « Mémoires de cité-jardin » (nettoyage, sécurité, téléphonie, matériel informatique),
- frais d'impression par le Service Maquette Impression Reprographie (impression de la carte de vœux, de panneaux d'exposition...),
- buffet vernissage *Jardins des villes, jardins des champs* dans le cadre de la Foire des savoir-faire et des fêtes solidaires (784 € HT)
- mise à disposition de cars par la ville (570,90 €)
  - Stains - Suresnes avec l'école Elsa Triolet (lundi 1/07) : 278,34 €
  - Stains - Le Pré Saint Gervais avec le CCAS (jeudi 10/10) : 171 €
  - Stains - Gennevilliers avec la Maison de quartier du Maroc (jeudi 24/10) : 121,56 €

Seine-Saint-Denis Tourisme : mise à disposition de la plateforme « Campaign » pour la newsletter, accès au « ExploreParis » pour gestion des réservations de visites, gestion des réservations de visites pour le Printemps des cités-jardins

Val-de-Marne Tourisme : gestion des réservations de visites pour le Printemps des cités-jardins, sur ExploreParis.

Ville d'Epina-sur-Seine: conception et impressions des documents du Printemps des cités-jardins 2020.



## MONTANT DES COTISATIONS 2020

**Le Conseil d'administration soumet à l'Assemblée générale une proposition de modification des montants des cotisations, afin de favoriser le développement de l'association notamment par l'augmentation du nombre d'adhérents.**

Il s'agit de créer des trois paliers de cotisations pour les villes, selon leur nombre d'habitants. En auquel cas, les cotisations pour les villes de Dugny et du Pré Saint-Gervais, adhérentes de l'association et ayant moins de 20.000 habitants, seront abaissées de 2.000 € à 1.000 € en 2020.

Les cotisations de la Ville de Stains et de Plaine Commune sont augmentées de 1.300 € pour permettre la prise en charge du loyer du local « Mémoires de cité-jardin » de manière égale entre Plaine Commune, la ville de Stains et l'association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France, comme stipulé dans la convention d'utilisation partagée du local (art. 4).

### → Proposition des montants des cotisations :

- Collège n°1 (collectivités-bailleurs)
  - 5000 € pour les Conseils départementaux
  - 3000 € pour les bailleurs sociaux
  - 3000 € pour les intercommunalités
  - 2000 € pour les villes de plus de 40.000 habitants
  - 1500 € pour les villes entre 20.000 et 40.000 habitants
  - 1000 € pour les villes de moins de 20.000 habitants
- Collège n°2 (associations – fondations – établissements d'enseignement supérieur)
  - 150 € (associations, fondation, établissements d'enseignement supérieur)
  - 30 € (associations d'habitants ou artistiques)
- Collège n°3 (personnes physiques)
  - 20 € (adhérent membre)
  - 50 € ou plus (adhérent bienfaiteur)

### Cotisations spécifiques :

- 16 300 € Plaine Commune
- 6300 € Stains



# BUDGET PREVISIONNEL

## 2020

CHARGES	Montant	PRODUITS	Montant
CHARGES DIRECTES		RESSOURCES DIRECTES	
<b>60 – Achats</b>	<b>1 100</b>	<b>70 – Vente de produits finis, marchandises, prestations de services</b>	<b>290</b>
Prestations de services		Produits dérivés	200
Achats matières et fournitures de bureau	300	Prestations de service	90
Autres fournitures	800	<b>74- Subventions d'exploitation</b>	<b>11 000</b>
<b>61 – Autres charges externes</b>	<b>2 567</b>	Etat : CGET Contrat de ville	5 000
Entretien et réparation	2 000	Région(s) :	
Assurance	224	Département(s) :	
Responsabilité civile	193	Autre(s) : Fondation BNP Paribas	4 000
Documentation	150	Autre(s) : Seine-Saint-Denis habitat	2 000
<b>62 - Autres achats et charges externes</b>	<b>19 454</b>	<b>756 - COTISATIONS</b>	<b>55 130</b>
Rémunérations intermédiaires et honoraires : LGPN; apiculteur; prestations contrat de ville	10 000	Département(s) : CD 93	5 000
Publicité, publication	6 524	Intercommunalité(s) : Roissy-Pays-de-France	3 000
Déplacements, missions	100	Plaine Commune	16 300
Indemnités kilométriques	2000	Commune(s) : Champigny-sur-Marne, Le Pré-Saint-Gervais ; Suresnes, Epinay-sur-Seine, Livry-Gargan, Argenteuil, Gennevilliers, Dugny	14 000
Tél., Internet,	300	Stains	6 300
Frais postaux	300		
Abonnement site internet	80	Organismes sociaux : Hauts-de-Seine Habitat ; Seine-Saint-Denis habitat, Valophis Habitat	9 000
Frais bancaires	150	Fonds européens	
<b>63 - Impôts et taxes</b>	<b>269</b>	L'agence de services et de paiement (ex CNASEA, emploi aidés)	
Impôts et taxes sur rémunération,		Autres établissements publics	
Autres impôts et taxes (formation continue)	269	Autres privées	1 530
<b>64- Charges de personnel</b>	<b>36 831</b>	<b>75 - Autres produits de gestion courante</b>	
Rémunération des personnels,	26 362	Dont cotisations, dons manuels, legs	
Indemnités congés payés	2 066	Produits divers gestion courante	
Charges sociales	8 203	<b>76 - Produits financiers</b>	<b>250</b>
Autres charges de personnel : gratification service civique	200	<b>78 - Reprises sur amortissements et provisions</b>	
<b>65- Autres charges de gestion courante</b>			
<b>66- Charges financières</b>			
<b>67- Charges exceptionnelles</b>			
<b>68- Dotation aux amortissements</b>			
CHARGES INDIRECTES			
Loyer	3 760		
Charges locatives	110		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>64 085 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>66 670 €</b>
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES			
<b>86- Emplois des contributions volontaires en nature</b>		<b>87 – Contributions volontaires en nature</b>	
Secours en nature		Bénévolat	
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	500	Prestations en nature	500
Personnel bénévole		Dons en nature	
<b>Excédent</b>	<b>7 052 €</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>67 170 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>67 170 €</b>

