BILAN D'ACTIVITES

2017

I – RAPPORT D'ACTIVITES 2017 p. 3

II—FINANCEMENT 2017 p.10

III – PROJET DE DEVELOPPEMENT p. 11

RAPPORT D'ACTIVITES 2017

HISTORIQUE ET MISSIONS

Date de création : 14 octobre 2015 (Suresnes)
Lancement de l'association : 1er janvier 2016
Siège social : « Mémoires de cité-jardin », 28 avenue Paul Vaillant-Couturier / 93240 Stains

Missions :

- Fédérer et animer le réseau des collectivités, institutions, personnes physiques ou morales concernées par le patrimoine des cités-jardins, dans les domaines de la valorisation, la promotion, la préservation, la rénovation.
- Favoriser la reconnaissance et promouvoir ce patrimoine spécifique au niveau local, régional, national et international en tenant compte des valeurs promues par ce patrimoine.
- Valoriser le patrimoine régional existant dans le cadre d'une offre touristique et patrimoniale commune aux membres, en mettant en avant dans cette offre : le modèle urbain, sociétal, les habitants.
- Sensibiliser les différents publics (scolaire, étudiants, habitants, touristes) au patrimoine des cités-jardins par un travail avec les partenaires au niveau local, par l'organisation de visites, journées d'études, colloques…

ADHERENTS

Nombre d'adhérents : 24 adhérents

Détails des adhérents :

- Villes : Champigny-sur-Marne, Epinay-sur-Seine, Livry-Gargan, Le Pré-Saint-Gervais, Stains et Suresnes
- Territoire : Plaine Commune
- Département : Seine-Saint-Denis
- Offices départementaux de l'habitat : Hauts-de-Seine Habitat, Seine-Saint-Denis Habitat, Valophis Habitat
- Associations : Comités départementaux du tourisme de la Seine-Saint-Denis et du Val-de-Marne, Office de tourisme de Plaine Commune Grand Paris.
- Etablissements d'enseignement supérieur : Institut de Recherche et d'Etudes Supérieures du tourisme (IREST / Université Paris I Panthéon – Sorbonne), Ecole Nationale Supérieure du Paysage de Versailles.

- Adhérents personnes physiques / 8 adhérents individuels : Juliette ASNIER, Ginette BATY-TORNIKIAN, Jean BOIDOT, Jean-Paul LE GLOU, Nadia MENENGER, Christine MISSELYN, Pierre PARRENT, Pierre TOUYA.

GOUVERNANCE

Direction : 15 membres au sein du Conseil d'administration dont 7 membres au Bureau de l'association

M. Azzedine TAIBI (Président)
M. Martin KUENGIENDA et M. Jean-Pierre RESPAUT (Vice-présidents)
M. Christophe LIEVIN (Trésorier)
Mme Ginette BATY-TORNIKIAN (Secrétaire)
M. Francis DUBRAC (Trésorier adjoint)
M. Patrick BRAOUEZEC (Secrétaire adjoint)

Mme Bernadette BLANCHON, Mme Meriem DERKAOUI, M. Sébastien JACQUOT, M. Jean-Paul LE GLOU, M. Daniel ORANTIN, M. Patrice ROQUES, Mme Hélène SALLET-LAVOREL, M. Damien VANOVERSCHELDE.

Instances de l'association :
Trois Conseils d'administration en 2017 :

- 19/01/2017 (Livry-Gargan)
- 20/04/2017 (Plaine Commune)
- 28/09/2017 (Stains)

Une Assemblée générale ordinaire en 2017 :

- 9/02/2017 (Suresnes)

Types de rencontres	Assemblée générale	Réunions du Bureau	Réunions du Conseil d'administration
Participants	*ouvert à tous*	*Bureau de l'association / techniciens avec pouvoirs / Animatrice*	*Conseil d'administration / techniciens avec pouvoirs / Animatrice*
Fréquence	**1 x par an**		**3 x par an**
	9/02/2017		19/01/2017
			20/04/2017
			28/09/2017

Le Bureau de l'association ne se réunissant pas physiquement pour cause d'agenda, l'animatrice de l'association a pris l'habitude de le solliciter par mail afin qu'il prenne les décisions nécessaires à la vie et au développement de l'association.

RESSOURCES HUMAINES

Mme Milena CRESPO a succédé à Mme Charlotte SAINT-JEAN en octobre 2017 comme salariée à temps complet travaillant depuis le siège social de l'association et mobile sur la région.

Contrairement à l'année 2016, l'association n'a pas recruté de stagiaire en 2017.

DEMARCHE DE TRAVAIL

- Commissions thématiques : organisation et animation de commissions thématiques spécialisées auxquelles adhérents et partenaires peuvent participer et pilotées par des membres du bureau de l'association.

1. Commission thématique « valorisation – promotion »
Pilote : M. Jean-Pierre RESPAUT, vice-président
Nombre de commissions organisées : 3
Dates : 21/03/2017 (Paris) – 28/06/2017 (Paris) – 12/12/2017 (Paris)
Nombre de participants : 10 participants en moyenne sur chaque commission

2. Commission thématique « préservation – rénovation »
Pilote : M. Christophe LIEVIN, trésorier
Nombre de commissions organisées : 3
Dates : 29/03/2017 (Stains) – 27/06/2017 (Suresnes) – 11/12/2017 (Le Pré Saint-Gervais)
Nombre de participants : 10 participants en moyenne sur chaque commission
Les commissions thématiques « préservation-rénovation » des mois de mars et juin ont été précédées d'une visite de terrain.

- Réunions techniques : participation à des réunions entre l'animatrice de l'association et la mission Tourisme et Patrimoine de Plaine Commune / tous les 15 jours

- Comités de rédaction : coordination du comité de rédaction réunit à six reprises en 2017 autour du projet d'ouvrage et en lien avec le service Patrimoines et inventaire du Conseil régional.

- Comités de pilotage tourisme : participation aux comités de pilotage tourisme organisés par la mission tourisme et patrimoine de Plaine Commune.

- Réunions Printemps des cités-jardins : coordination de réunions autour de la programmation du Printemps des cités-jardins avec les participants

- Repérage : participation aux journées de repérages dans les cités-jardins en lien avec le projet d'ouvrage.

- Partenariat avec l'IREST (Institut de recherche et d'enseignement supérieur du tourisme – Université Paris I Panthéon-Sorbonne) : un groupe d'étudiants de Master II de l'IREST a mené un travail de recherche et de préfiguration d'une stratégie de candidature dans le cadre d'un atelier-projet de septembre à décembre 2017. Une restitution de leur travail a eu lieu à Paris 1 le 24 janvier 2018.

Participation à des événements :

- **Manifestation « Jardins, Jardin » (Paris) :** invitation sur le stand du CRT. Diffusion de la documentation de l'association, échanges avec les visiteurs.
- **Journées Européennes du patrimoine :** programme commun et communication autour des initiatives programmées par chacun des adhérents.
- **Les enfants du patrimoine** : participation à cette manifestation organisée par l'Union régionale des CAUE d'Ile-de-France et la DRAC Ile-de-France, sur une journée durant la semaine des Journées européennes du patrimoine.
- **Manifestation « Jardins ouverts »** : participation à la première édition de cet événement organisé par la Région.
- **« Eductour »** organisé par l'Office de tourisme Plaine Commune Grand Paris : participation à l'organisation et à la tenue de l'eductour à destination des professionnels du tourisme organisé sur les cités-jardins de Stains et d'Epinay-sur-Seine.
- **Diagnostic sonore de la cité-jardin de Stains « Diagpart » :** architectes et artistes ont invité les habitants à participer à une expérimentation sonore pour enrichir un travail scientifique sur les paysages sonores urbains.
- « **Fête du vélo » de Plaine Commune** : participation à la fête du vélo de Plaine Commune et contribution à l'élaboration du rallye-jeu « patrimoine ».
- **« Fêtes solidaires » et « Foire des savoir-faire de Stains »** : participation aux fêtes de fin d'année de la Ville et à la première Foire des savoir-faire organisée par Plaine Commune et la Ville à Stains.

« MEMOIRES DE CITE-JARDIN », SIEGE SOCIAL DE L'ASSOCIATION ET LIEU D'ACCUEIL DU PUBLIC

Le local « Mémoires de cité-jardin » remplit **une triple vocation** :

- Pour l'association régionale : siège et lieu de travail de l'animatrice et espace de valorisation régionale des cités-jardins ;
- Pour Plaine Commune : équipement participant au réseau de CIAP, lieu d'exposition, d'accueil de public (grand public, scolaires...), de visites, d'échanges, d'atelier et de réunion ;
- Pour la Ville de Stains : lieu de rencontres et d'actions en lien avec le projet de valorisation de la cité-jardin.

Dans le cadre de la convention pluriannuelle d'octobre 2015 et de la convention de mise à disposition à l'association du local « Mémoires de cité-jardin » de janvier 2017, l'Association régionale a pour mission d'animer le lieu.

- **1167 visiteurs** ont été accueillis au local en 2017.
- **16 visites** ont été réalisées par l'animatrice (événements et scolaires) avec comme point de départ l'exposition permanente.
- Venue d'une délégation du **Ministère de la Culture** à Stains, le 13 janvier 2017 et présentation du local et de l'association.
- Une **exposition** a été organisée dans le cadre des fêtes de fin d'année à Stains : « Expositions d'artistes stanois : Konte-Rast / Amme TARKIN ». Elle a accueilli un total de 95 personnes sur une période d'une semaine.

COMMUNICATION GENERALE

Une visibilité renforcée

- **Une identité visuelle** en cours d'élaboration : l'association a reçu de la DRAC Ile-de-France une subvention de 12 000 € en novembre 2017 pour se doter d'une identité visuelle normée et d'un site internet.

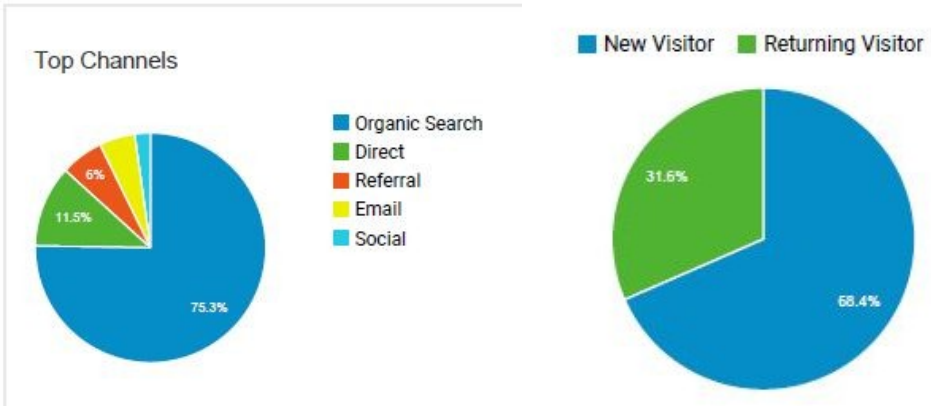
- **Une lettre d'information** mensuelle envoyée à 625 abonnés (contre 580 en févier 2017) :

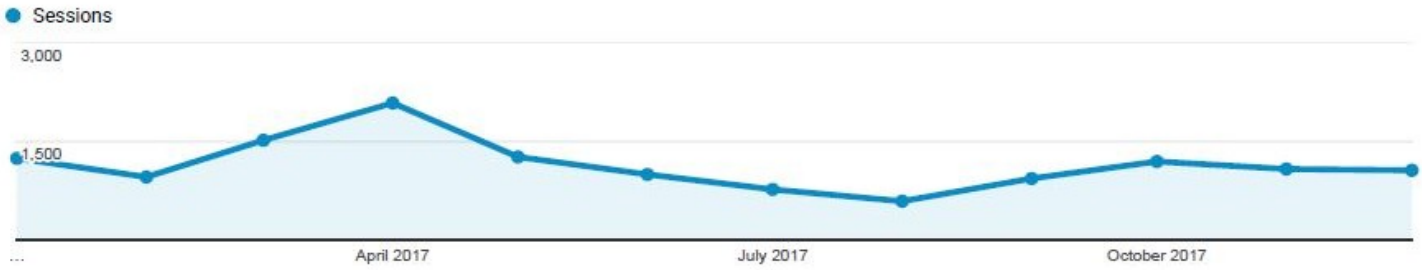
- **Un mini-site** consacré aux cités-jardins franciliennes hébergé par le Comité départemental du tourisme de la Seine-Saint-Denis :

89.23 % des recherches proviennent d'utilisateurs français. Il est à noter également 6.88 % de sessions d'utilisateurs anglais. La part la plus importante des visiteurs arrivent sur le site internet par le moteur de recherche (75.3%).

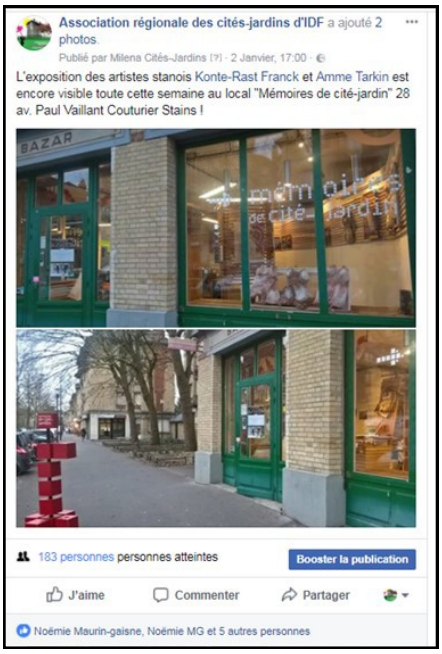
Sur l'ensemble de l'année, 31.6 % des visiteurs reviennent consulter le site.

Le pic de fréquentation du site internet apparaît en parallèle de la mise en ligne du programme et de l'ouverture des inscriptions pour le Printemps des cités-jardins.

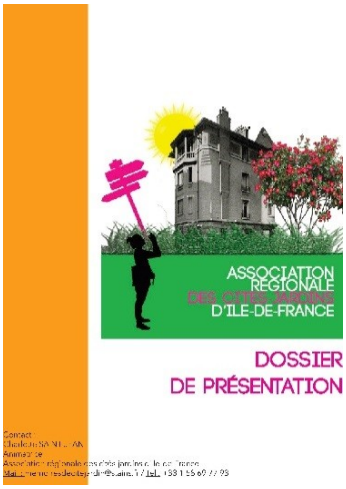




- Une présence accrue sur **les réseaux sociaux** : 240 abonnés sur Facebook (contre 160 en février 2017) / 176 abonnés sur Twitter (contre 98 abonnés en février 2017) / 112 abonnés sur Instagram (contre 28 en février 2017)



- **Des documents de communication papier** : plaquette de présentation générale actualisée / dossier de presse du « Printemps 2017 » / Brochure commune grand public éditée à l'occasion de « Jardins ouverts».



- Présence sur d'autres sites internet : carte interactive et documents de communication des manifestations locales (Ville, Plaine Commune, Département), régionales (Jardins ouverts) et nationales (Journées européennes du patrimoine).

PILOTAGE DU « PRINTEMPS 2017 »

Evénement commun du réseau, *« Le Printemps des cités-jardins d'Ile-de-France »* propose des initiatives (visites, animations, expositions…) dans les cités-jardins de la région. L'événement a été refondu par rapport aux éditions précédentes : la durée a été réduite, une thématique a été choisie, une stratégie de communication en direction de la presse générale et spécialisée a été conduite.

Durée : du 22 avril au 8 mai 2017

Thématique : « Voyage dans les cités-jardins d'Ile-de-France »

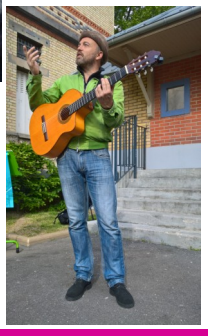
Tarif : gratuité hormis une initiative

Participants : ouvert à tous

Bilan de l'édition : 271 visiteurs pour 11 initiatives proposées (contre 160 visiteurs en 2016)

Points forts : le graphisme de la brochure et la présentation des initiatives, la prise des inscriptions en ligne, la couverture presse plus importante, le remplissage des visites

Points faibles : la mise en ligne du programme trop tôt, les délais de réalisation de la brochure papier.



OUVRAGE DE REFERENCE SUR LES CITES-JARDINS D'ILE-DE-FRANCE

Dans le cadre d'un partenariat avec le Conseil régional d'Ile-de-France, l'association collabore à l'élaboration et à la publication d'un ouvrage de référence sur les cités-jardins franciliennes. La publication est prévue pour octobre 2018 aux éditions Lieux Dits dans la collection « Patrimoines d'Ile-de-France, en parallèle de l'exposition sur les cités -jardins d'Ile-de-France que réalisera le Musée d'Histoire Urbaine et Sociale (MUS) de Suresnes.

Dans cette perspective, un comité de rédaction composé de spécialistes s'est réuni à cinq reprises en 2017 afin de travailler sur ce projet. En 2018, le comité de rédaction s'est déjà réuni une fois en janvier.

Membres du comité de rédaction :

Sous le pilotage de Jean-Pierre RESPAUT :

Maud BACCARA, Ginette BATY-TORNIKIAN (Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France), Bernadette BLANCHON (ENSPV), Jean BOIDOT (architecte), Marie-Pierre DEGUILLAUME (Suresnes), Marie-Françoise LABORDE, Sébastien JACQUOT (IREST), Benoit POUVREAU (Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis), Charlotte SAINT-JEAN (Plaine Commune).

Coordination : animatrice de l'association régionale des cité-jardins d'Ile-de-France

Direction de publication : Julie CORTEVILLE (Région Ile-de-France)

DEVELOPPEMENT ET PARTENARIATS

- **Sollicitations et nouvelle adhésion**

Modalités de sollicitation : Envoi d'un courrier signé par le Président et les deux vice-présidents, organisation de rendez-vous avec des membres du Bureau et les acteurs sollicités, invitation à participer au Printemps des cités-jardins

Acteurs sollicités : Argenteuil, Drancy, Gennevilliers, Châtenay-Malabry, Office de tourisme de Chatenay-Malabry, Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Paris-Belleville, Département du Val-de-Marne

Nouvelle adhésion : L'Office de tourisme de Suresnes a rejoint l'association en 2018.

- **Partenariats développés** : Conseil régional d'Ile-de-France

  Direction des Affaires culturelles (DRAC) d'Ile-de-France

  Ville d'Argenteuil

  Ville de Drancy

  Office de tourisme de Châtenay-Malabry

FINANCEMENT 2017

EN QUELQUES CHIFFRES

Total des ressources : 70 510 € dont :

Cotisations : 46 250 (-15.8 %)*

* : les cotisations ont baissé suite à la révision du montant des cotisations en 2017.

Subventions : 24 000 € (+ 243.7 %)*

* : Drac Ile-de-France, Seine Saint Denis Habitat, Etat (contrat de ville, aide à la première embauche)

Montant des cotisations

Le montant des cotisations est inchangé depuis 2015.

Participations financières autres de membres

Plaine Commune : loyer et charges du local « Mémoires de cité-jardin » (5000 €), buffet du vernissage de l'exposition des artistes stanois dans le cadre de la Foire des savoir-faire et des fêtes solidaires, conception d'une création visuelle sur les cités-jardins pouvant être déclinée sur plusieurs produits par Plaine Commune et l'association (2000 €).

Ville de Stains : frais d'entretien du local « Mémoires de cité-jardin » (nettoyage, sécurité, téléphonie, matériel informatique), frais d'impression par le Service Maquette Impression Reprographie (impression de la carte de vœux, conception et impressions des documents du Printemps des cités-jardins 2017, impression du dossier de présentation…).

Comité départemental du tourisme de Seine-Saint-Denis : gestion du site internet, mise à jour des sécurités et des contenus, mise à disposition de la plateforme « Campaign » pour la newsletter, accès au « Prestashop » pour gestion des réservations de visites.

PROJET DE DEVELOPPEMENT 2018-2019

PRESERVATION RENOVATION	- **Partage d'expérience** sur le terrain - Création de **fiches techniques** thématisées accessibles aux membres de l'association ou bien réalisées en partenariat avec EKOPOLIS.	→ 3 commissions thématiques → 3 Visites de chantiers → Groupe de travail techniciens → Participation aux réunions d'Ekopolis
VALORISATION PROMOTION	- Travail et suivi (impression, diffusion, promotion) de l'**ouvrage réalisé avec le Conseil régional** aux éditions Lieux-Dits, dans la collection « Patrimoines d'Ile-de-France » - Portage et coordination des candidatures au label **« Patrimoine d'intérêt régional »** -Travail sur une candidature au label **« Itinéraires culturels européens »** - Pilotage en matière d'**événementiel** : « Printemps des cités-jardins » / « Journées du patrimoine » - Réflexions sur d'autres événements et sur la **communication** - Contribution au **développement de visites et d'outils de médiation**	→ Comité de rédaction →3 commissions thématiques → Partenariat avec l'IREST → Groupes de travail techniciens
CONSOLIDATON ET PERENNISATION DE L'ASSOCIATION	- **Soutenir les adhérents** dans leurs projets de valorisation et préservation des cités-jardins - Développement de **nouvelles adhésions** (CAUE, Amicales des locataires, personnes physiques) - Poursuite du **partenariat avec Plaine Commune** - Poursuite du **partenariat avec la Ville de Stains** - Poursuite des **partenariats avec la Région et la DRAC Ile-de-France** - Développement de **partenariats régionaux** (Ekopolis, Sentier Métropolitain) - Développement de **partenariats nationaux et internationaux** - Développement des **ressources propres** de l'association - Développement d'une démarche active en matière de **mécénat et de levée de fonds**	→Partage de connaissances, conseils et orientation → Courrier de sollicitation et rencontres individualisées → Via le renouvellement en 2019 d'une convention pluriannuelle → En articulation avec un service civique recruté par la Ville → Exploration des pistes de conventions et de subventions → Via des conventions → Via l'élaboration de l'Itinéraire culturel européen → Via la vente de produits dérivés et la commercialisation de visites

STRATEGIE

- **la commission « Valorisation-Promotion » s'est recentrée sur le portage de l'ouvrage et sur les candidatures des cités-jardins au label « Patrimoine d'intérêt régional » pour 2018**. La poursuite des démarches de candidature au label des « Itinéraires Culturels Européens » est reportée en 2019. La commission encadrera également la rédaction du cahier des charges pour l'identité visuelle et le site internet.

- **développement des ressources propres** de l'association via la commercialisation de visite et la vente de produits dérivés *(voir note en annexe)*

- **pilotage de l'événementiel via un groupe de travail dédié** se réunissant six mois avant la tenue de l'événement notamment pour le « Printemps 2019 » *(voir note en annexe)*

- **développement de nouvelles adhésions** via l'organisation de rencontres individualisées : membres du Conseil d'administration + animatrice pour présentation du projet.