



ASSOCIATION
REGIONALE
DES CITES-JARDINS
D'ILE-DE-FRANCE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

JEUDI 9 FÉVRIER 2017

RAPPORT D'ACTIVITÉS

ANNÉE 2016

HISTORIQUE ET MISSIONS

Date de création : 14 octobre 2015 (Suresnes)

Lancement de l'association : 1er janvier 2016

Siège social : « Mémoires de cité-jardin », 28 avenue Paul Vaillant-Couturier / 93240 Stains

Missions :

- Fédérer et animer le réseau des collectivités, institutions, personnes physiques ou morales concernées par le patrimoine des cités-jardins, dans les domaines de la valorisation, la promotion, la préservation, la rénovation.
- Favoriser la reconnaissance et promouvoir ce patrimoine spécifique au niveau local, régional, national et international en tenant compte des valeurs promues par ce patrimoine.
- Valoriser le patrimoine régional existant dans le cadre d'une offre touristique et patrimoniale commune aux membres, en mettant en avant dans cette offre : le modèle urbain, sociétal, les habitants.
- Sensibiliser les différents publics (scolaire, étudiants, habitant, touriste) au patrimoine des cités-jardins par un travail avec les partenaires au niveau local, par l'organisation de visites, journées d'études, colloque...

ADHÉRENTS

Nombre d'adhérents : 23 dont 20 à la création de l'association.

Détails des adhérents :

Villes : Champigny-sur-Marne, Epinay-sur-Seine, Livry-Gargan, le Pré-Saint-Gervais, Stains et Suresnes

Territoire : Plaine Commune

Département : Seine-Saint-Denis

Offices départementaux de l'habitat : Hauts-de-Seine Habitat, Seine-Saint-Denis Habitat, Valophis Habitat
Associations : Comités départementaux du tourisme de la Seine-Saint-Denis et du Val-de-Marne, Office de tourisme de Champigny-sur-Marne, Office de tourisme de Plaine Commune Grand Paris.

Etablissements d'enseignement supérieur : Institut de Recherche et d'Etudes Supérieures du tourisme (IREST / Université Paris I Panthéon – Sorbonne), Ecole Nationale Supérieure du Paysage de Versailles.

Adhérents personnes physiques / 6 adhérents individuels : Maud BACCARA, Ginette BATY-TORNIKIAN, Jean BOIDOT, Jean-Paul LE GLOU, Monique MATHEY, Christine MISSELYN.

GOUVERNANCE

Direction : 7 membres au bureau de l'association et 15 membres au sein du Conseil d'administration représentant les trois départements de la première couronne parisienne.

M. Azzedine TAIBI (Président)

M. Martin KUENGIENDA et M. Jean-Pierre RESPAUT (Vice-présidents)

M. Christophe LIEVIN (Trésorier)

Mme Ginette BATY-TORNIKIAN (Secrétaire)

M. Francis DUBRAC (Trésorier adjoint)

M. Patrick BRAOUEZEC (Secrétaire adjoint)

Mme Bernadette BLANCHON, Mme Meriem DERKAOUI, M. Sébastien JACQUOT, M. Jean-Paul LE GLOU, M. Daniel ORANTIN, M. Patrice ROQUES, Mme Hélène SALLET-LAVOREL, M. Damien VANOVERSCHELDE.

Instances de l'association :

Trois Conseils d'administration en 2016 :

- 9/12/2015 (Stains)

- 11/03/2016 (Saint-Denis)

- 20/09/2016 (Epinay-sur-Seine)

Une Assemblée plénière en 2016 :
- 24/06/2016 (Champigny-sur-Marne)

Pour la première année d'existence, le format de l'Assemblée plénière a été choisi afin de faire un point d'étape sur l'état d'avancement du travail mené par l'association (sans présentation et vote sur le budget). Le Bureau de l'association ne s'est pas réuni physiquement pour cause d'agenda mais est sollicité régulièrement par mail pour prendre les décisions nécessaires à la vie et au développement de l'association.

Types de rencontres	Assemblée plénière	Réunions du bureau	Réunions du Conseil d'administration
<i>Participants</i>	<i>Ouvert à tous</i>	<i>Bureau de l'association / techniciens avec pouvoirs / Animatrice</i>	<i>Conseil d'administration de l'association / techniciens avec pouvoirs / Animatrice</i>
Fréquence	1 x par an		3 x par an
	24/06/2016		09/12/2015
			11/03/2016
			20/09/2016

RESSOURCES HUMAINES

Mme Charlotte SAINT-JEAN : salariée à temps complet travaillant depuis le siège social et mobile sur la région.

Recrutement de Mme Paola MENDEZ, stagiaire sur la période juin – juillet 2016 en deuxième année de licence d'Histoire de l'art à l'Université Paris Panthéon-Sorbonne.

DÉMARCHE DE TRAVAIL

Commissions thématiques : organisation et animation de commissions thématiques spécialisées auxquelles adhérents et partenaires peuvent participer et pilotées par des membres du bureau de l'association.

- Commission thématique « valorisation – promotion »

Pilote : M. Jean-Pierre RESPAUT, vice-président

Nombre de commissions organisées : 3

Dates : 21/01/2016 (Suresnes) – 11/03/2016 (Saint-Denis) – 14/12/2016 (Paris)

Nombre de participants : 15 participants en moyenne sur chaque commission

- Commission thématique « préservation – rénovation »

Pilote : M. Christophe LIEVIN, trésorier

Nombre de commissions organisées : 3

Dates : 29/01/2016 (Champigny-sur-Marne) – 04/04/2016 (Le Pré-Saint-Gervais) – 04/12/2016 (Paris)

Nombre de participants : 15 participants en moyenne sur chaque commission

Réunions techniques : participation à des réunions entre l'animatrice de l'association et la mission tourisme et Patrimoine de Plaine Commune / tous les 15 jours notamment avec Mme Théodoulitsa KOULOUMBRI, responsable de la mission.

Comités de rédaction : coordination du comité de rédaction réunit à quatre reprises en 2016 autour du projet d'ouvrage et en lien avec le service Patrimoines et inventaire du Conseil régional.

Comités de pilotage tourisme : participation aux comités de pilotage tourisme organisés par la mission tourisme et patrimoine de Plaine Commune.

Repérage : participation aux journées de repérages dans les cités-jardins en lien avec le projet d'ouvrage.

Participation à des événements :

- **Journée d'études (Reims)** : visite de la cité-jardin du Chemin vert et rencontre avec des interlocuteurs sur le quartier / Participation à une après-midi d'information sur les financements européens INTERREG ENO (Europe du Nord-Ouest)
- **Colloque ACHS 2016 (Montréal)** : communication sur le réseau des cités-jardins d'Ile-de-France par Sébastien JACQUOT au colloque de l' « Association of Critical Heritage Studies »
- **Journée d'étude de l'IREST et du CNAM (Paris)** : communication sur la structuration du réseau sous forme associative.
- **Manifestation « Jardin, Jardins » (Paris)** : invitation à communiquer et à diffuser de la documentation sur le stand du CRT.
- **Journées Européennes du patrimoine** : programme commun et communication autour des initiatives programmées par chacun des adhérents.
- **Colloque « Vers la co-construction des patrimoines, entre théorie et pratique » (Cergy)** : communication sur les cités-jardins par Maud BACCARA et Sébastien JACQUOT (« Co-constructions patrimoniales en banlieue parisienne : de nouveaux patrimoines ? »)
- **Colloque « Faro ou la valeur du patrimoine culturel pour la société » (Nantes)** : communication sur le patrimoine de Plaine Commune et donc les cités-jardins par Maud BACCARA et Sébastien JACQUOT (« Plaine Commune : politiques de valorisation patrimoniale et figuration des habitants »)
- **Journée d'études Université Paris 13 (Stains)** : communication sur l'association et visite de la cité-jardin de Stains.
- **Journée d'étude sur la réactualisation du schéma touristique (Plaine Commune)**

...

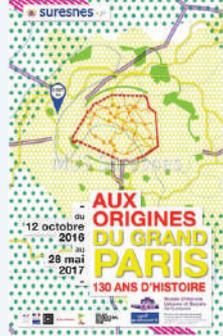
COMMUNICATION GÉNÉRALE

→ Une **identité visuelle** (dans l'attente de faire appel à un prestataire) :



→ Une **lettre d'information «refondue»** envoyée à plus de 580 abonnés :

A VOS AGENDAS !



L'expo à ne surtout pas manquer !

Le Musée d'Histoire Urbaine et Sociale de Suresnes (MUS) présente du 12 octobre 2016 au 28 mars 2017 l'exposition temporaire "Aux origines du Grand Paris, 130 ans d'histoire". Réalisée en coproduction avec l'Atelier International du Grand Paris, cette exposition retrace les différentes étapes qui ont amené à la métropole d'aujourd'hui. Elle a pour objectif d'expliquer et de faire comprendre au grand public le développement et les enjeux du projet du Grand Paris actuel à travers une approche historique et chronologique.

On y sera ! Et vous ?

Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France
Membres de cité-jardin

Like
Tweet
in Share

[OCTOBRE 2016]
Viens voir les comédiens, voir les musiciens, les magiciens qui arrivent...dans la cité-jardin !



Ce dimanche 2 octobre, rendez-vous à la cité-jardin de Suresnes pour l'édition 2016 du **Festival des Vendanges** ! Le Festival des Vendanges est l'un des plus importants d'Ile de France attirant chaque année plus de 30 000 visiteurs. Pour cette édition, 20 compagnies vont investir la cité-jardin de Suresnes pour présenter leurs créations poétiques et surprenantes sur le thème « à corps perdu ».

- de 12h00 à 20h00 en accès libre -



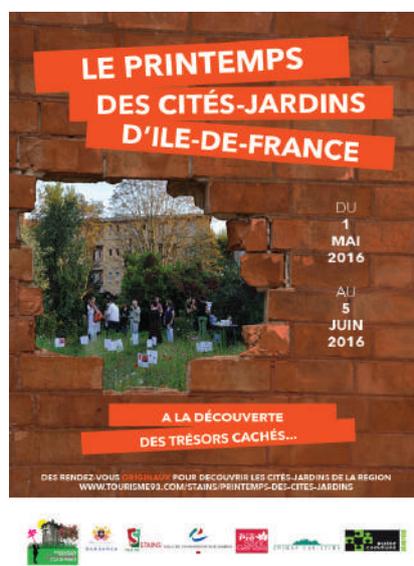
→ Un **mini-site** consacré aux cités-jardins franciliennes hébergé par le Comité départemental du tourisme de la Seine-Saint-Denis :



→ Une présence sur les **réseaux sociaux** : 160 abonnés sur facebook
99 abonnés sur twitter
28 abonnés sur instagram



→ Des documents de **communication papier** : plaquette de présentation générale / dossier de presse du « Printemps 2016 » / Brochure commune des Journées Européennes du patrimoine.



PILOTAGE DU PRINTEMPS 2016

Evènement commun du réseau, « Le Printemps des cités-jardins d'Ile-de-France » propose des initiatives (visites, animations, expositions...) dans les cités-jardins de la région. L'évènement a été refondu par rapport aux éditions précédentes : la durée a été réduite, une thématique a été choisie, une stratégie de communication en direction de la presse générale et spécialisée a été conduite.

Durée : du 1er mai au 5 juin 2016

Thématique : « Les trésors cachés »

Tarif : gratuité

Participants : ouvert à tous

Bilan de l'édition : 160 visiteurs pour 10 initiatives proposées

Points forts : la formule de visite inédite proposée, la circulation du public, le remplissage des visites (au moins une vingtaine de personne sur chaque initiative).

Points faibles : des retombées presse modeste, une concentration des événements sur certains week-end.

OUVRAGE DE RÉFÉRENCE SUR LES CITÉS-JARDINS D'ILE-DE-FRANCE

Dans le cadre d'un partenariat avec le Conseil régional d'Ile-de-France, l'association collabore à l'élaboration et à la publication d'un ouvrage de référence sur les cités-jardins franciliennes qui devrait voir le jour à la fin de l'année 2018. Dans cette perspective, un comité de rédaction composé de spécialistes s'est déjà réuni quatre fois afin de travailler sur ce projet.

Membres du comité de rédaction :

Sous le pilotage de M. Jean-Pierre RESPAUT :

Mme Maud BACCARA (Plaine Commune), Mme Ginette BATY-TORNIKIAN (Association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France), Mme Bernadette BLANCHON (ENSPV), M. Jean BOIDOT (architecte), M. Sébastien JACQUOT (IREST), M. Benoit POUVREAU (Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis).

Coordination : Mme Charlotte SAINT-JEAN

DÉVELOPPEMENT ET PARTENARIATS

→ **Nouvelles adhésions**

Modalités de sollicitation : Un courrier signé par le Président et les deux vice-présidents

Villes sollicitées : Arcueil, Créteil, Vitry-sur-Seine, Drancy, Cachan, Gennevilliers, Livry-Gargan, Le Blanc-Mesnil, Châtenay-Malabry, Dugny.

Autre sollicitation : Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Paris-Belleville

→ Suite à ces sollicitations, seule la ville de Livry-Gargan a adhéré à l'association (juillet 2016).

→ **Partenariats développés** : Conseil régional d'Ile-de-France
Comité régional du tourisme Paris-Région
Ville d'Argenteuil
Office de tourisme de Châtenay-Malabry

RAPPORT FINANCIER

ANNÉE 2016

EN QUELQUES CHIFFRES

Total des ressources :	61 883 €
<i>Cotisations :</i>	54 900 €
<i>Subventions :</i>	6 983 €
Total des dépenses :	49 908 €
<i>Charges de fonctionnement :</i>	7 521 €
<i>Impôts et taxes :</i>	294 €
<i>Charges de personnel :</i>	42 093 €
Résultat de l'exercice :	11 982 €

DOCUMENT ANNEXE : BILAN FINANCIER AU 31/12/2016

BUDGET PRÉVISIONNEL

ANNÉE 2017

CHARGES	Montant	PRODUITS	Montant
Achats	100	Vente de produits finis, de marchandises, prestations de services	
Prestations de services			
Achats matières et fournitures	100	Subventions d'exploitation	
Autres fournitures		Etat	8 000
Services extérieurs		- Contrat de ville	8 000
Locations		Région	
Entretien et réparation		Département(s)	5 000
Assurance		- Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis	5 000
Documentation		Territoire(s)	15 000
Autres services extérieurs	10 487	- Plaine Commune	15 000
Rémunérations intermédiaires et honoraires	10 487	Villes	10 000
Publicité, publication		- Champigny-sur-Marne	2 000
		- Epinay-sur-Seine	2 000
		- Le Pré-Saint-Gervais	2 000
		- Livry-Gargan	2 000
		- Suresnes	2 000
Déplacements, missions		- Stains	5 000
Tel, internet, affranchissement		Organismes sociaux	9 000
Impôts et taxes	294	- Hauts-de-Seine Habitat	3 000
		- Seine-Saint-Denis Habitat	3 000
		- Valophis Habitat	3 000
Charges de personnel	42 093	Fonds européens	
Rémunération des personnels	22 628	Agence de services et de paiement	
Charges sociales	19 465	Autres établissements publics	
Autres charges de personnel		Autres privées	1 080
Autres charges de gestion courante		Autres produits de gestion courante	
Charges financières		Dont cotisations, dont manuels ou legs	
Charges exceptionnelle		Produits financiers	
Dotation aux amortissements		Reprises sur amortissements et provisions	
CHARGES INDIRECTES			
Charges fixes de fonctionnement	106		
Frais financiers			
Autres			
TOTAL DES CHARGES	53 080	TOTAL DES PRODUITS	53 080
Emplois des contributions volontaires en nature		Contributions volontaires en nature	
Secours en nature		Contributions volontaires en nature	
Mise à disposition gratuite de biens et prestations		Bénévolat	
Personnel et bénévole		Dons en nature	
TOTAL	53 080	TOTAL	53 080

PROJET DE DÉVELOPPEMENT

ANNÉES 2017 - 2018

PRÉSERVATION RÉNOVATION	<ul style="list-style-type: none">- Elaboration d'un diagnostic des besoins en matière de préservation – rénovation- Partage d'expérience sur le terrain- Création de fiches techniques thématiques accessibles aux membres de l'association	<ul style="list-style-type: none">→ 3 commissions thématiques→ 3 Visites de chantiers→ Groupe de travail techniciens, à partir du diagnostic
VALORISATION PROMOTION	<ul style="list-style-type: none">- Initiation d'un travail sur une candidature au label « Itinéraires culturels européens »- Pilotage en matière d'évènementiel : « Printemps 2016 » / « Journées du patrimoine »...- Travail et suivi du « Bel ouvrage » avec le Conseil régional	<ul style="list-style-type: none">→ 3 commissions thématiques→ Groupes de travail techniciens→ Comité de rédaction
DÉVELOPPEMENT PARTENARIATS	<ul style="list-style-type: none">- Développement de nouvelles adhésions- Développement de partenariats nationaux et internationaux- Développement d'une démarche active en matière de mécénat et de levée de fonds- Développement des ressources propres de l'association	<ul style="list-style-type: none">→ Courrier de sollicitation et rencontres individualisées→ Via le travail sur le label et le colloque à Taiwan→ Via l'élaboration d'un guide opérationnel→ Via la vente de produits dérivés et la commercialisation de visites

STRATÉGIE

- **recentrage du travail des commissions thématiques sur deux des projets stratégiques** de l'association : le diagnostic des besoins en matière de préservation / rénovation – l'initiation d'une démarche de candidature au label des « Itinéraires Culturels Européens ».

- **développement des ressources propres** de l'association via la commercialisation de visite et la vente de produits dérivés [DOCUMENT ANNEXE : NOTE DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES PROPRES](#)

- **pilotage de l'évènementiel via un groupe de travail dédié se réunissant six mois avant** la tenue de l'évènement notamment pour le « Printemps 2017 » [DOCUMENT ANNEXE : NOTE PRINTEMPS DES CITÉS-JARDINS 2017](#)

- **développement de nouvelles adhésions** via l'organisation de rencontres individualisées : membres du Conseil d'administration + animatrice pour présentation du projet.

QUESTIONS DIVERSES

ADMINISTRATIVES ET FINANCIÈRES

ADHÉSIONS

→ **Proposition de modification des montants des cotisations :**

- Conseils départementaux : **de 7 000 € à 5 000 €**

- Association habitantes, associations culturelles et artistiques : **de 150 € à 30 €**

- Adhérent individuel : **de 30 € à 20 €**

→ **Proposition de création d'un nouveau type d'adhérent individuel :**

Le versement d'une cotisation égale ou supérieure à 50 € accordera le titre d'adhérent bienfaiteur.

CONVENTION DE MISE À DISPOSITION ET D'UTILISATION DU LOCAL « MÉMOIRES DE CITÉ-JARDIN »

→ Siège social de l'association, propriété de Seine-Saint-Denis Habitat, loué par Plaine Commune et dont la prise en charge des frais de fonctionnement et d'entretien est assurée par la ville de Stains.

→ Local mis à disposition à titre gracieux à l'association par Plaine Commune.

→ Convention tripartite sur cette mise à disposition et sur son utilisation entre Plaine Commune, la ville de Stains et l'association [DOCUMENT ANNEXE : CONVENTION DE MISE À DISPOSITION ET D'UTILISATION DU LOCAL MEMOIRES DE CITÉ-JARDIN](#)

DÉFINITION D'UN CALENDRIER 2017

Types de rencontres	Assemblée plénière	Réunions du Conseil d'administration	Commissions thématiques
<i>Participants</i>	<i>Ouvert à tous</i>	<i>Conseil d'administration / techniciens avec pouvoirs / Animatrice</i>	<i>Ouvert à tous</i>
Fréquence	1 x par an	3 x par an	3 x par an
	09/02/2017	19/01/2017	[Préservation – rénovation] 23/03/2017 – 27/03/2017 – 29/03/ 2017 – 30/03/2017 (après-midi)
		20/04/2017 ou 27/04/2017	



**PROCES-VERBAL
ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
ASSOCIATION REGIONALE DES CITES-JARDINS D'ILE-DE-FRANCE**

Jeudi 9 février 2017
Suresnes

1

Le 9 février 2017 à 14h00, l'association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France et ses partenaires se sont réunis au Musée d'Histoire Urbaine et Sociale (MUS) de la Ville de Suresnes (92150).

MEMBRES DE DROIT

Sont présents : M. Christophe LIEVIN (trésorier) ; M. Jean-Pierre RESPAUT (vice-président) ; M. Azzedine TAIBI (président).

Sont excusés :

M. Patrick BRAOUEZEC (secrétaire adjoint) a donné pouvoir à Mme Théodoulitsa KOULOUMBRI ;
M. Meriem DERKAOUI n'a pas donné pouvoir ;
M. Patrice ROQUES a donné pouvoir à M. Marian SYPNIEWSKI ;
M. Damien VANOVERSCHELDE a donné pouvoir à M. Pascal JEAN-LOUIS.

MEMBRES ACTIFS

Sont présents : Mme Ginette BATY-TORNIKIAN (secrétaire) ; M. Daniel ORANTIN.

Sont excusés :

Mme Bernadette BLANCHON a donné pouvoir à Mme Ginette BATY-TORNIKIAN ;
M. Francis DUBRAC (trésorier adjoint) a donné pouvoir à Mme Dominique GANDOLFI ;
M. Sébastien JACQUOT n'a pas donné pouvoir ;
M. Jean-Paul LE GLOU a donné pouvoir à Mme Ginette BATY-TORNIKIAN ;
Mme Hélène SALLET-LAVOREL a donné pouvoir à M. François ROBLOT.

Absents : M. Martin KUENGIENDA (vice-président)

Autres présents : Mme Maud BACCARA (membre individuel) ; M. Jean BOIDOT (membre individuel) ; Mme Chantal BOUCHER (présidente de l'amicale des locataires de la cité-jardin de Champigny-sur-Marne) ; Mme Marie-Pierre DEGUILLAUME (directrice du Musée d'Histoire Urbaine et Sociale / MUS) ; Mme Stéphanie FEZE (responsable unité patrimoine et musées de la ville d'Argenteuil) ; Mme Charlotte SAINT-JEAN (animatrice de l'association régionale des cités-jardins d'Ile-de-France)

MOT D'INTRODUCTION

Par Azzedine TAIBI, Président / Jean-Pierre RESPAUT, Vice-président

Azzedine TAIBI accueille les participants à cette Assemblée générale ordinaire et remercie l'ensemble des partenaires présents aujourd'hui et notamment la ville de Suresnes et l'équipe du MUS pour l'élaboration et l'organisation de cette demi-journée. Il rappelle que tenir cette Assemblée générale aujourd'hui au MUS a beaucoup de sens puisque c'est dans ce musée que l'association a été créée lors de son Assemblée générale constitutive le 14 octobre 2015. Plus d'une quarantaine de partenaires venus de toute la région était réunie ; partageant tous les trois objectifs de l'association : préserver, valoriser et promouvoir les cités-jardins franciliennes.

2

Jean-Pierre RESPAUT indique, qu'après plus d'un an d'existence, l'association a grandi et plusieurs projets d'envergure ont pu être lancés. Grâce à cette association, un grand nombre de réunions a pu être organisé dans les différentes villes adhérentes, comme tout récemment à Livry-Gargan. Le Conseil d'administration a bon espoir que l'association s'élargisse encore plus avec des pistes d'adhésions potentielles du côté du département du Val-de-Marne ou encore de la ville de Gennevilliers.

Azzedine TAIBI et Jean-Pierre RESPAUT remercient particulièrement un certain nombre de membres individuels de l'association qui sont très engagés dans la démarche de travail de la structure et dans le développement de ses projets notamment au sein des commissions thématiques et du comité de rédaction en lien avec le projet d'ouvrage avec le Conseil régional.

L'ordre du jour de la séance est le suivant :

[PREMIERE PARTIE]	Présentation du rapport moral et du rapport d'activités 2016
[DEUXIEME PARTIE]	Présentation du rapport financier 2016 et du budget prévisionnel 2017
[VOTE]	Résolution n°1 : Approbation du rapport financier 2016 Résolution n°2 : Approbation du budget prévisionnel 2017
[TROISIEME PARTIE]	Présentation du projet de développement 2017-2018
[VOTE]	Résolution n°3 : validation du projet de développement
[QUESTIONS DIVERSES]	Résolution n°4 : vote sur la modification des montants de cotisations

Le rapport d'activités 2016 est mis à disposition des participants.

→ ECHANGES

PRIORISATION DES TACHES

Théodoulitsa KOULOUMBRI / Le Conseil d'administration est élu jusqu'à la fin de l'année 2018. Il s'agit d'inscrire l'action de l'association dans la durée en priorisant les tâches à réaliser et en prenant conscience que l'association ne peut pas tout faire. Il s'agit aujourd'hui de mettre en perspective les actions que l'association peut assurer y compris au-delà du mandat de ce Conseil d'administration.

Maud BACCARA / Avec l'association, on a su avancer à différentes échelles : locale, régionale et européenne. Il est nécessaire de continuer notre présence dans des manifestations, des colloques ou encore des journées d'études qui donnent une véritable visibilité à la structure.

EVENEMENTIEL PILOTÉ PAR L'ASSOCIATION

Jean- Pierre RESPAUT / La principale innovation en 2016 a été raccourcir la durée de vie du « Printemps des cités-jardins d'Ile-de-France » suite à une analyse critique de l'événement. Malgré le raccourcissement de l'événement, les retombées presse ont été très modestes. Nous l'expliquons par un manque de visibilité et de lisibilité. Même si pour la première fois, nous avons tenté une communication commune permettant de faire vivre et d'identifier l'association. **Pour 2018, nous pourrions inscrire nos initiatives dans le cadre d'événements nationaux qui bénéficient d'une grande communication à l'image de « Paris Face Cachée ».** Si l'on ne communique pas plus sur le « Printemps », c'est aussi parce que l'association manque de moyens financiers. En s'inscrivant dans des événements d'une plus grande ampleur, nous nous dispenserons d'investissements financiers plus importants.

Chantal BOUCHER / L'Office de tourisme de Champigny-sur-Marne a fermé, une personne de la ville travaille désormais en intérim sur les problématiques du tourisme mais cela de manière temporaire. L'amicale des locataires de la cité-jardin de Champigny-sur-Marne a porté avec l'Office de tourisme de nombreuses initiatives pour promouvoir et valoriser la cité-jardin notamment des visites théâtralisées pour les Journées du Patrimoine 2016. Il s'agirait d'identifier les troupes théâtrales dans les villes afin de pouvoir organiser de nouvelles visites.

TRAVAIL EN DIRECTION DU PUBLIC SCOLAIRE

Azzedine TAIBI / Dans l'esprit de travailler avec les habitants, il pourrait également être intéressant que l'association lance des projets en direction des écoles situées dans les cités-jardins. L'intérêt serait de faire adhérer quelques enseignants. Les enfants sont également un public généralement captif. Il faudrait se saisir de l'opportunité du « Printemps » pour développer un travail spécifique en direction des scolaires.

Maud BACCARA / Avec une classe de CE2 de l'école du Globe, un projet est actuellement mené sur la cité-jardin de Stains dans le cadre du concours « cartographie ton quartier » de la Cité de l'architecture et du patrimoine. L'idée est de construire une visite de la cité-jardin qui pourrait être menée par les enfants à l'attention des autres enfants de l'école.

Marie-Pierre DEGUILLAUME / Le MUS reçoit souvent des scolaires et mène un travail quotidien avec les écoles. Il pourrait être proposé de mener des visites spécifiques à destination de ce public lors d'un événement comme le « Printemps ».

Ginette BATY-TORNIKIAN / Un travail particulier à destination du public scolaire pourrait être engagé en définissant **des types d'interventions qui pourraient être menées dans les écoles et en se rattachant à des enseignants et à des enseignements tout en créant des liens avec la Cité de l'architecture et du patrimoine qui valorise beaucoup le patrimoine du XX^e siècle.**

Théodoulitsa KOULOUMBRI / Les différents échanges révèlent que la question plus globale du travail de l'association et du rôle à jouer vis-à-vis des habitants se pose. **Il s'agit aussi de réfléchir à comment travailler mieux en lien avec les bailleurs autour des problématiques de la conservation, de la préservation, du développement durable. Au sein du « Printemps », il pourrait aussi être organisé des conférences, des rencontres, des partages d'expériences...** Les bailleurs trouveraient ainsi encore plus un intérêt à adhérer et à participer à la vie de l'association.

TRAVAIL EN DIRECTION DES HABITANTS

Maud BACCARA / **L'antériorité des rapports entre la politique de la ville à Stains et la cité-jardin a permis de mettre en place un certain nombre d'actions à destination spécifique des habitants.** Cette année, il est par exemple proposer d'emmener les habitants de la cité-jardin découvrir d'autres cités-jardins en Ile-de-France accompagnés par une photographe. **Pour monter ce type de projet à l'échelle des autres villes, il faut réussir à créer un véritable lien au niveau local. Il s'agit de réussir à intégrer les CAUE car ils mènent des visites notamment pour les professionnels et portent des actions dans les classes.** Il pourrait aussi être imaginé d'organiser des rencontres métiers dans les cités-jardins en invitant des professionnels qui pourraient intervenir sur la réhabilitation.

Jean-Pierre RESPAUT – Christophe LIEVIN / L'association ne peut pas tout faire mais peut être une interface. Pour les villes, le fait que l'association puisse être une interface avec le milieu scolaire permettrait d'être une véritable plus-value et sans doute de susciter de nouvelles adhésions.

OUVRAGE SUR LES CITES-JARDINS D'ILE-DE-FRANCE

Jean-Pierre RESPAUT / Un ouvrage est en préparation avec le service Patrimoines et inventaire du Conseil régional. Ce dernier a un coût de 45 000 € entièrement pris en charge par le Conseil régional. Cet ouvrage se veut grand public et proche de l'exhaustivité de ce que sont les cités-jardins en Ile-de-France. Le travail est déjà bien avancé puisque le comité de rédaction a déjà produit un plan prévisionnel et qu'il a déterminé la liste des auteurs qu'il souhaite solliciter. Un travail exemplaire de recensement des cités-jardins est aussi mené par des membres individuels de l'association à travers des sessions de repérages mensuels. Il s'agit aussi de penser à toutes les déclinaisons possibles de cet ouvrage à envisager après sa publication prévue fin 2018 :

- formule plus simple et plus accessible à destination des habitants ;
- expositions tournantes dans les différentes villes.

Jean BOIDOT / L'ouvrage doit garder une part de subjectivité et ne doit pas seulement être à destination des architectes et des chercheurs. Lors des repérages, on découvre un certain nombre de cités-jardins appartenant à des bailleurs non membres de l'association. Il s'agira de les avertir de la publication de l'ouvrage, ce qui pourra faire connaître l'association.

Jean-Pierre RESPAUT / Lorsque le sommaire et la liste des contributeurs seront définitivement arrêtés, **un courrier de l'association cosigné avec le Conseil régional s'imposera à tous les bailleurs ainsi qu'à toutes les villes afin de les informer du travail en cours. Cela pourra peut-être leur donner envie de rejoindre l'association.** Nous pourrions intégrer à ce courrier un document de présentation de ce que sera l'ouvrage. L'échéance pour l'envoi de ce courrier pourrait être le mois de juillet 2017.

Marie-Pierre DE GUILLAUME / Cet ouvrage va également nous permettre de faire une couverture photographique ainsi qu'une enquête ethnographique. Sur cette enquête, nous allons demander une réunion spécifique au Conseil régional afin de bien définir le travail à mener.

Pascal JEAN-LOUIS / Lors de la présentation du tableau d'état des lieux existants réalisé par le comité de rédaction, il s'est avéré qu'une adresse manquait : **la cité Payret-Dortail conçue à Vanves et pour laquelle Hauts-de-Seine Habitat souhaiterait organiser une visite à l'attention des membres de l'association.**

RESSOURCES

Chantal BOUCHER / Un livre a été réalisé sur la cité-jardin de Champigny-sur-Marne : Mémoires de cité, cité de mémoire. Il a coûté 23 000 € et était vendu à 15 €. Cet ouvrage peut être une bonne ressource car un nombre important d'habitants de la cité-jardin y a participé en livrant leur témoignage.

Maud BACCARA / Le bel ouvrage est une première pierre et toute la matière et les ressources qui vont être recueillies dans ce cadre vont pouvoir alimenter le centre de ressources que devient l'association.

Pascal JEAN-LOUIS / Louis SIRVIN, le petit fils de l'un des architectes de la cité-jardin de Châtenay-Malabry, possède un fonds important qui pose un problème de stockage. Peut-être que ce fonds pourrait être cédé au MUS ?

Jean-Pierre RESPAUT / Le MUS doit devenir un véritable centre de documentation qui fasse référence sur les cités-jardins. Nous sommes actuellement en train de traiter les fonds d'archives d'Henri-Sellier et de Ginette BATY-TORNIKIAN. Le MUS serait donc tout à fait disposé à recevoir les archives sur Châtenay-Malabry.

COMMUNICATION

Pascal JEAN-LOUIS / Un référent communication à destination de l'association va être désigné au sein de Hauts-de-Seine Habitat afin de faciliter la diffusion des supports de communication de l'association auprès de notre organisme.

DEUXIEME PARTIE : RAPPORT FINANCIER 2016 ET BUDGET PREVISIONNEL 2017

Par Christophe LIEVIN, Trésorier

→ BUDGET 2016 : EN QUELQUES CHIFFRES

Le bilan financier 2016 est mis à disposition des participants.

Budget prévisionnel 2016 :	63 000 €
Budget effectif 2016 :	61 883 €
Dont cotisations :	54 900 €

Total des dépenses :	49 908 €
Charges de fonctionnement :	7 521 €
Impôts et taxes :	294 €
Charges de personnel :	42 093 €

Résultat de l'exercice : 11 982 €

Points marquants :

- > Les 90 % du budget sont consacrés aux charges de personnel. Le salaire de l'animatrice a été augmenté de 100 € net au mois de juillet 2016.
- > La subvention d'un montant de 15 000 € de Plaine Commune constitue aujourd'hui le fonds de trésorerie de l'association. En outre, l'association ne paye pas de location pour son siège social et sa salariée car elle est hébergée gracieusement par Plaine Commune au local « Mémoires de cité-jardin ».
- > La ville de Stains procède au paiement des charges du siège social et l'association bénéficie aussi d'un certain support logistique en matière de reproduction et d'informatique.
- > Les 11 982 € de résultat nous assure actuellement un trimestre de salaire.

→ BUDGET PREVISIONNEL 2017 : EN QUELQUES CHIFFRES

Le budget prévisionnel 2017 est mis à disposition des participants.

Budget prévisionnel 2017 :	53 080 €
Dont cotisations :	45 080 €
Dont subventions :	8 000 €

Total des dépenses :	53 080 €
Autres services extérieurs :	10 487 €

Impôts et taxes : 294 €

Charges de personnel : 42 093 €

Points marquants :

> 8 000 € de subvention dans le cadre du contrat de ville sont attendus pour mener des actions sur la cité-jardin de Stains afin de rémunérer des prestataires.

> Le reste sert à rémunérer le cabinet comptable « LGPN & Associés » qui fournit un excellent travail notamment du fait de sa connaissance du monde associatif.

> Les adhésions privées – associations, fondations, établissements d'enseignement supérieur, personnes physiques – représentent environ 1080 €.

→ ECHANGES

Théodoulitsa KOULOUMBRI / L'association est fragile financièrement. On arrive à payer le salaire de l'animatrice mais pas à financer des projets communs. **Plaine Commune, la ville de Stains et l'association sont en cours de signature d'une convention tripartite relative à la mise à disposition et à l'utilisation du local « Mémoires de cité-jardin » ; convention qui a déjà été présentée plusieurs fois lors des réunions du Conseil d'administration.** L'argent public devenant de plus en plus rare, on sait que la question de l'hébergement à titre gracieux de l'association va se poser dans les années à venir. D'où la nécessité de développer le nombre d'adhérents. **Il faudra dans les prochains bilans financiers valoriser le travail bénévole afin d'en évaluer le coût.**

Maud BACCARA / Il faudrait aussi valoriser l'hébergement du mini-site internet de l'association par le Comité départemental du tourisme de la Seine-Saint-Denis et les différents moyens que les partenaires mettent à disposition de l'association.

Christophe LIEVIN / La question de l'hébergement est un point qui devra être abordé prochainement par le Conseil d'administration. Des pistes sont à explorer chez les uns ou les autres partenaires. En outre, il serait en effet très intéressant d'intégrer dans les prochains bilans les efforts faits par les membres et les partenaires de l'association.

→ VOTES

1^{ère} résolution

Le rapport financier 2016 est approuvé à l'unanimité des membres présents et représentés (14 votes).

2^{ème} résolution

Le budget prévisionnel 2017 est approuvé à l'unanimité des membres présents et représentés (14 votes).

TROISIEME PARTIE : PROJET DE DEVELOPPEMENT 2017 – 2018

Par Charlotte SAINT-JEAN, animatrice

Le projet de développement 2017-2018 est mis à disposition des participants.

→ ECHANGES

VALORISATION – PROMOTION

Daniel ORANTIN / Les villes de Dugny et de Drancy vont participer à la prochaine édition du « Printemps » en proposant des visites de leurs cités-jardins et ce même si elles n'ont pas encore manifesté la volonté d'adhérer.

Maud BACCARA / Plaine Commune a été sollicité par Rouen Métropole, territoire labellisé « Villes et pays d'art et d'histoire », afin de monter une exposition sur les cités-jardins de leur territoire en partenariat avec la Maison de l'architecture. L'année 2018 sera marquée par cette exposition et par la sortie de l'ouvrage avec la Région. Un colloque international pourrait être organisé sur le sujet des cités-jardins, ce qui permettrait de développer plus en profondeur les partenariats au niveau national. De plus, la région avait pour idée de créer un label patrimoine régional. Les cités-jardins pourraient être l'un des premiers patrimoines labellisés à ce titre. Un rapport sur ce nouveau label doit être déposé en mars dans les instances de la région.

Dominique GANDOLFI / Un eductour sur les cités-jardins de Stains et d'Epinaux-sur-Seine organisé par l'Office de tourisme Plaine Commune Grand Paris aura lieu le 23 mars prochain afin de sensibiliser les institutionnels et notamment le CRT sur ce patrimoine. L'Office de tourisme Plaine Commune Grand Paris pourra intégrer les initiatives de l'association durant le « Printemps » sur la base de données « Apidaé » afin de les communiquer au public francilien.

François ROBLOT / Une page sur le « Printemps » peut être créée sur le site du Comité départemental du Val-de-Marne afin de relayer le programme et de prendre des inscriptions en ligne sur les initiatives prévues dans les cités-jardins du département. En outre, travailler sur une labellisation aux itinéraires culturels européens est très cohérent par rapport aux cités-jardins et l'expertise du Comité départemental du tourisme du Val-de-Marne peut être d'une bonne utilité. La mise en réseau de sites peut être financée par certains programmes européens.

DEVELOPPEMENT ET PARTENARIATS

Azzedine TAIBI / De bonnes pistes d'adhésions sont possibles du côté de Gennevilliers et du Conseil départemental du Val-de-Marne. On ne désespère pas de faire adhérer des villes comme Châtenay-Malabry ou encore Argenteuil. Ces villes participeront d'ailleurs cette année à la sixième édition du « Printemps ». Si des villes comme Dugny et de Drancy participent également cette année, il s'agit de voir comment organiser des déplacements dans ces villes et d'inviter les Maires et leurs adjoints lors des différentes initiatives. Peut-être que l'on peut se fixer cet objectif en 2017.

François ROBLOT / Un certain nombre de villes ont été sollicitées dans le Val-de-Marne. Le CDT est à la disposition de l'association pour aller travailler directement dans les services de ces villes afin de solliciter les adhésions.

Christophe LIEVIN / A l'instar de l'organisation du monde HLM, il s'agit de viser les fédérations ou les unions. Un rapprochement avec l'AORIF (union sociale pour l'habitat en Ile-de-France) doit être initié car si cela fonctionne d'autres contacts émergeront.

→ VOTE

3^{ème} résolution

Le projet de développement 2017-2018 est approuvé à l'unanimité des membres présents et représentés (14 votes).

QUATRIEME PARTIE : QUESTIONS DIVERSES

Par Charlotte SAINT-JEAN, animatrice

→ ADHESIONS

Les montants d'adhésions fixés par l'Assemblée générale constitutive d'octobre 2015 ont semblé freiner un certain nombre de partenaires qui ont décidé de ne pas adhérer en 2016. La dernière réunion du Conseil d'administration en date du 19 janvier 2017 propose de modifier les montants de cotisations pour ces partenaires.

4^{ème} résolution

L'Assemblée générale ordinaire fixe les nouveaux montants de cotisations annuelles suivants :

Conseils départementaux	5 000 €
Associations habitantes / Associations culturelles ou artistiques :	30 €
Membres individuels :	20 < 49 €
Membres individuels bienfaiteur :	= 50 € et +

Ces nouveaux montants d'adhésions sont approuvés à l'unanimité par l'ensemble des membres présents et représentés (14 votes).

→ PROCHAINES ECHEANCES

Prochain Conseil d'administration : jeudi 20 avril 2017 à 14h00 (Plaine Commune)

Azzedine TAIBI

Président

Ginette BATY-TORNIKIAN

Secrétaire